

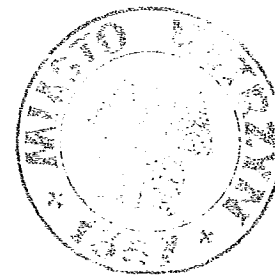
Wieloletnia Prognoza Finansowa dla Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2012–2043

w zł

Lp	Wyszczególnienie	Lata objęte prognozą finansową						
		Rok 2012	Zmiany	Rok 2012 po zmianach	Rok 2013	Rok 2014	Rok 2015	Rok 2016
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Dochody ogółem, z tego:	70.424.946	(-) 3.649.899	66.775.047	64.182.575	65.145.314	66.122.494	67.114.331
a	dochody bieżące	63.841.037	(+) 1.367.313	65.208.350	58.182.575	59.145.314	60.122.494	61.114.331
b	dochody majątkowe, w tym:	6.583.909	(-) 5.017.212	1.566.697	6.000.000	6.000.000	6.000.000	
c	ze sprzedaży majątku	1.350.000		1.350.000	800.000	800.000	800.000	1.400.000
2	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od kredytów oraz wyemitowanych papierów wartościowych, czyli kosztów obsługi długu), w tym:	57.606.500	(+) 1.971.681	59.578.181	50.584.735	51.005.194	51.479.751	52.433.164
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane	22.354.160	(+) 402.363	22.756.523	21.784.408	22.002.253	22.222.276	
b	na funkcjonowanie organów JST	5.968.800	(+) 231.841	6.200.641	1.330.000	1.336.650	1.343.333	
c	z tytułu gwarancji i poręczeń, w tym:	301.836	(-) 301.836	0	800.000	800.000	800.000	500.000
d	gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitów spłaty zobowiązań	0		0	0	0	0	0
e	wydatki bieżące objęte limitem na przedsięwzięcia	3.219.391	(+) 22.000	3.241.391	3.635.609	3.547.000	3.629.000	
3	Wynik budżetu po zaplanowaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) poz.1– poz. 2	12.818.446	(-) 5.621.580	7.196.866	13.533.640	14.081.820	14.591.443	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
4	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki, w tym:	2.534.615	0	2.534.615	2.905.284	2.732.748	2.732.748	
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki angażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego	0		0	0	0	0	
5	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu	0		0	0	0	0	
6	Środki do dyspozycji (suma poz. 3 +poz. 4+ poz. 5)	15.353.061	(-) 5.621.580	9.731.481	16.438.924	16.814.568	17.324.191	
7	Splata i obsługa długu, z tego:	4.131.405		4.131.405	4.096.124	3.932.748	3.734.748	3.537.748
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	2.844.005		2.844.005	2.826.124	2.825.748	2.825.748	2.825.748
b	wydatki bieżące na obsługę długu:	1.287.400		1.287.400	1.270.000	1.107.000	909.000	712.000
8	Inne rozchody (bez spłaty długu)	0		0	0	0	0	
9	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (poz. 6–poz. 7–poz. 8)	11.221.656	(-) 5.621.580	5.600.076	12.500.000	13.033.120	13.733.743	
10	Wydatki majątkowe, w tym:	14.301.656	(-) 5.621.580	8.680.076	13.000.000	13.000.000	13.000.000	
a	wydatki majątkowe objęte limitem	6.112.680	(-) 5.552.680	538.000	4.542.000	2.843.000	2.900.000	
11	Przychody z kredytów, pożyczek i emisji obligacji	3.080.000	0	3.080.000	500.000	0	0	0
12	Wynik finansowy budżetu (poz. 9 – poz.10 + poz. 11)	0		0	0	33.120	733.743	
13	Kwota długu na koniec roku, w tym:	18.144.676	0	18.144.676	15.818.552	12.992.804	10.167.056	7.341.308
a	łączna kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp	0		0	0	0	0	0
b	kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	0		0	0	0	0	0
14	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jst przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegających do doliczenia z art. 244 ufp	0		0	0	0	0	0
15	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	4.433.241		4.131.405	4.896.124	4.732.748	4.534.748	4.037.748
a	Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art.. 243	0,0950		0,0950	0,0848	0,0880	0,1100	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
16	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art.. 244	Zgodny		Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny
17	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem /max 15% art.. 169 sufp/	6,29 %		6,19 %	7,63 %	7,26 %	6,86 %	6,02 %
18	Zadłużenie/dochody ogółem (poz. 13-poz. 13a):poz. 1 /max. 60% art.. 170 sufp/	25,76 %		27,17 %	24,65 %	19,94 %	15,38 %	10,94 %
19	Wydatki bieżące razem (poz. 2 + poz. 7b)	58.893.900	(-)1.971.681	60.865.581	51.854.735	52.112.194	52.388.751	
20	Wydatki ogółem (poz. 10+ poz. 19)	73.195.556	(-) 3.649.899	69.545.657	64.854.735	65.112.194	65.388.751	
21	Wynik budżetu (poz. 1 – poz. 20)	-2.770.610		-2.770.610	- 672.160	33.120	733.743	
22	Przychody budżetu	5.614.615		5.614.615	3.405.284	2.732.748	2.732.748	
23	Rozchody budżetu (poz. 7a + poz. 8)	2.844.005		2.844.005	2.733.124	2.732.748	2.732.748	



PRZEWODNICZĄCA
 Rady Miejskiej w Kąrzynie
Hanka Krystyna Piasecka

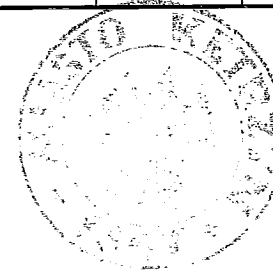
Wieloletnia Prognoza Finansowa dla Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2012–2043

w zł

Lp	Wyszczególnienie	Lata objęte prognozą finansową						
		Rok 2017	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Dochody ogółem, z tego:	68.121.046	69.142.862	70.180.005	70.881.805	71.590.623	72.306.529	73.029.595
a	dochody bieżące	62.121.046	63.142.862	64.180.005	65.281.005	65.990.623	66.706.529	67.429.595
b	dochody majątkowe, w tym:							
c	ze sprzedaży majątku	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
2	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od kredytów oraz wyemitowanych papierów wartościowych, czyli kosztów obsługi długu), w tym:	53.105.646	54.417.100	55.303.262	56.483.755	57.234.223	57.942.529	58.476.095
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane							
b	na funkcjonowanie organów JST							
c	z tytułu gwarancji i poręczeń, w tym:	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
d	gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitów spłaty zobowiązań	0	0	0	0	0	0	0
e	wydatki bieżące objęte limitem na przedsięwzięcia							
3	Wynik budżetu po zaplanowaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) poz.1– poz. 2							

1	2	3	4	5	6	7	8	9
4	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki, w tym:							
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki angażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego							
5	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu							
6	Środki do dyspozycji (suma poz. 3 +poz. 4+ poz. 5)							
7	Splata i obsługa długu, z tego:	2.930.848	2.701.848	1.101.612	940.000	492.000	379.000	53.500
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	2.416.848	2.356.848	903.612	823.000	433.000	358.000	50.000
b	wydatki bieżące na obsługę długu:	514.000	345.000	198.000	117.000	59.000	21.000	3.500
8	Inne rozchody (bez spłaty długu)							
9	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (poz. 6–poz. 7–poz. 8)							
10	Wydatki majątkowe, w tym:							
a	wydatki majątkowe objęte limitem							
11	Przychody z kredytów, pożyczek i emisji obligacji	0	0	0	0	0	0	0
12	Wynik finansowy budżetu (poz. 9 – poz.10 + poz. 11)							
13	Kwota długu na koniec roku, w tym:	4.924.460	2.567.612	1.664.000	841.000	408.000	50.000	0
a	łączna kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp	0	0	0	0	0	0	0
b	kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	0	0	0	0	0	0	0
14	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jst przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegających do doliczenia z art. 244 ufp	0	0	0	0	0	0	0
15	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	3.430.848	3.201.848	1.601.612	1.440.000	992.000	879.000	553.500
a	Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art.. 243							

1	2	3	4	5	6	7	8	9
16	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art.. 244	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny
17	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem /max 15% art.. 169 sufp/	5,04 %	4,63 %	2,28 %	2,03 %	1,39 %	1,22 %	0,76 %
18	Zadłużenie/dochody ogółem (poz. 13-poz. 13a):poz. 1 /max. 60% art.. 170 sufp/	7,23 %	3,71 %	2,37 %	1,19 %	0,57%	0,07 %	0,00
19	Wydatki bieżące razem (poz. 2 + poz. 7b)							
20	Wydatki ogółem (poz. 10+ poz. 19)							
21	Wynik budżetu (poz. 1 – poz. 20)							
22	Przychody budżetu							
23	Rozchody budżetu (poz. 7a + poz. 8)							



PRZEWODNICZĄCA
 Rady Miejskiej w Kątrzynie
Krzysztof Piasecki
 Nazwa Krystyna Piasecka

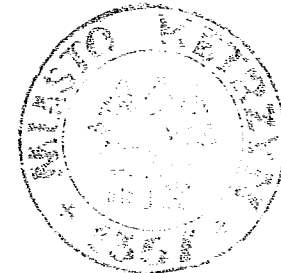
Wieloletnia Prognoza Finansowa dla Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2012–2043

w zł

Lp	Wyszczególnienie	Lata objęte prognozą finansową						
		Rok 2024	Rok 2025	Rok 2026	Rok 2027	Rok 2028	Rok 2029	Rok 2030
1	2	8	9	3	4	5	6	7
1	Dochody ogółem, z tego:	73.759.890	74.497.489	75.242.464	75.994.889	76.754.838	77.522.386	78.297.610
a	dochody bieżące	68.159.890	69.097.489	69.842.464	70.594.889	71.354.838	72.122.386	73.197.610
b	dochody majątkowe, w tym:							
c	ze sprzedaży majątku	1.000.000	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	500.000
2	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od kredytów oraz wyemitowanych papierów wartościowych, czyli kosztów obsługi długu), w tym:	59.259.890	59.797.489	60.244.464	60.794.889	61.354.838	61.922.386	62.497.610
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane							
b	na funkcjonowanie organów JST							
c	z tytułu gwarancji i poręczeń, w tym:	500.000	500.000	500.000	500.000	450.000	400.000	300.000
d	gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitów spłaty zobowiązań	0	0	0	0	0	0	0
e	wydatki bieżące objęte limitem na przedsięwzięcia							
3	Wynik budżetu po zaplanowaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) poz.1– poz. 2							

1	2	8	9	3	4	5	6	7
4	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki, w tym:							
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki angażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego							
5	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu							
6	Środki do dyspozycji (suma poz. 3 +poz. 4+ poz. 5)							
7	Splata i obsługa długu, z tego:	0	0	0	0	0	0	0
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	0	0	0	0	0	0	0
b	wydatki bieżące na obsługę długu:	0	0	0	0	0	0	0
8	Inne rozchody (bez spłaty długu)							
9	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (poz. 6–poz. 7–poz. 8)							
10	Wydatki majątkowe, w tym:							
a	wydatki majątkowe objęte limitem							
11	Przychody z kredytów, pożyczek i emisji obligacji	0	0	0	0	0	0	0
12	Wynik finansowy budżetu (poz. 9 – poz.10 + poz. 11)							
13	Kwota długu na koniec roku, w tym:	0	0	0	0	0	0	0
a	łączna kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp	0	0	0	0	0	0	0
b	kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	0	0	0	0	0	0	0
14	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jst przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegających do doliczenia z art. 244 ufp	0	0	0	0	0	0	0
15	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	500.000	500.000	500.000	500.000	450.000	400.000	300.000
a	Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art.. 243							

1	2	8	9	3	4	5	6	7
16	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art.. 244	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny
17	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem /max 15% art.. 169 sufp/	0,68 %	0,67 %	0,66 %	0,66 %	0,59 %	0,52 %	0,38 %
18	Zadłużenie/dochody ogółem (poz. 13-poz. 13a);poz. 1 /max. 60% art.. 170 sufp/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Wydatki bieżące razem (poz. 2 + poz. 7b)							
20	Wydatki ogółem (poz. 10+ poz. 19)							
21	Wynik budżetu (poz. 1 – poz. 20)							
22	Przychody budżetu							
23	Rozchody budżetu (poz. 7a + poz. 8)							



PRZEWODNICZĄCA
Rady Miejskiej w Kątrzynie
Hełma Krystyna Piasecka

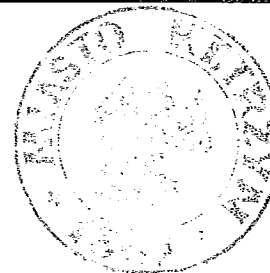
Wieloletnia Prognoza Finansowa dla Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2012–2043

w zł

Lp	Wyszczególnienie	Lata objęte prognozą finansową						
		Rok 2031	Rok 2032	Rok 2033	Rok 2034	Rok 2035	Rok 2036	Rok 2037
1	2	8	9	3	4	5	6	7
1	Dochody ogółem, z tego:	79.080.586	79.871.392	80.670.106	81.476.807	82.291.575	83.114.490	83.945.635
a	dochody bieżące	73.980.586	74.771.392	75.570.106	76.476.807	77.291.575	78.114.490	79.045.635
b	dochody majątkowe, w tym:							
c	ze sprzedaży majątku	500.000	500.000	500.000	400.000	400.000	400.000	300.000
2	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od kredytów oraz wyemitowanych papierów wartościowych, czyli kosztów obsługi długu), w tym:	63.080.586	63.671.392	64.270.106	64.876.807	65.491.575	66.114.490	66.745.635
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane							
b	na funkcjonowanie organów JST							
c	z tytułu gwarancji i poręczeń, w tym:	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
d	gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitów spłaty zobowiązań	0	0	0	0	0	0	0
e	wydatki bieżące objęte limitem na przedsięwzięcia							
3	Wynik budżetu po zaplanowaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) poz.1– poz. 2							

1	2	8	9	3	4	5	6	7
4	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki, w tym:							
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki angażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego							
5	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu							
6	Środki do dyspozycji (suma poz. 3 +poz. 4+ poz. 5)							
7	Splata i obsługa długu, z tego:	0	0	0	0	0	0	0
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	0	0	0	0	0	0	0
b	wydatki bieżące na obsługę długu:	0	0	0	0	0	0	0
8	Inne rozchody (bez spłaty długu)							
9	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (poz. 6–poz. 7–poz. 8)							
10	Wydatki majątkowe, w tym:							
a	wydatki majątkowe objęte limitem							
11	Przychody z kredytów, pożyczek i emisji obligacji	0	0	0	0	0	0	0
12	Wynik finansowy budżetu (poz. 9 – poz.10 + poz. 11)							
13	Kwota długu na koniec roku, w tym:	0	0	0	0	0	0	0
a	łączna kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp	0	0	0	0	0	0	0
b	kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	0	0	0	0	0	0	0
14	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jst przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegających do doliczenia z art. 244 ufp	0	0	0	0	0	0	0
15	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
a	Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art.. 243							

1	2	8	9	3	4	5	6	7
16	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art.. 244	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny
17	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem /max 15% art.. 169 sufp/	0,25 %	0,25 %	0,25 %	0,24 %	0,24 %	0,24 %	0,24 %
18	Zadłużenie/dochody ogółem (poz. 13-poz. 13a):poz. 1 /max. 60% art.. 170 sufp/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Wydatki bieżące razem (poz. 2 + poz. 7b)							
20	Wydatki ogółem (poz. 10+ poz. 19)							
21	Wynik budżetu (poz. 1 – poz. 20)							
22	Przychody budżetu							
23	Rozchody budżetu (poz. 7a + poz. 8)							



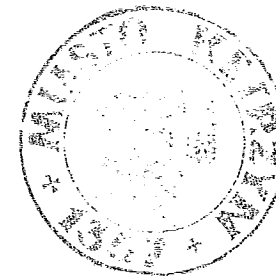
PRZEWODNICZĄCA
Rady Miejskiej w Kątrzyń
Helena Krystyna Piasecka

Wieloletnia Prognoza Finansowa dla Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2012–2043

Lp	Wyszczególnienie	Lata objęte prognozą finansową					
		Rok 2038	Rok 2039	Rok 2040	Rok 2041	Rok 2042	Rok 2043
1	2	8	9	5	6	7	8
1	Dochody ogółem, z tego:	84.785.091	85.632.942	86.489.271	87.354.164	88.227.706	89.109.983
a	dochody bieżące	79.885.091	80.832.942	81.689.271	82.654.164	83.527.706	84.409.983
b	dochody majątkowe, w tym:						
c	ze sprzedaży majątku	300.000	200.000	200.000	100.000	100.000	100.000
2	Wydatki bieżące (bez odsetek i prowizji od kredytów oraz wyemitowanych papierów wartościowych, czyli kosztów obsługi długu), w tym:	67.385.091	68.032.942	68.689.271	69.354.164	70.027.706	70.709.983
a	na wynagrodzenia i składki od nich naliczane						
b	na funkcjonowanie organów JST						
c	z tytułu gwarancji i poręczeń, w tym:	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
d	gwarancje i poręczenia podlegające wyłączeniu z limitów spłaty zobowiązań	0	0	0	0	0	0
e	wydatki bieżące objęte limitem na przedsięwzięcia						
3	Wynik budżetu po zaplanowaniu wydatków bieżących (bez obsługi długu) poz.1– poz. 2						

1	2	8	5	6	7	8
4	Nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki, w tym:					
a	nadwyżka budżetowa z lat ubiegłych + wolne środki angażowane na pokrycie deficytu budżetu roku bieżącego					
5	Inne przychody niezwiązane z zaciągnięciem długu					
6	Środki do dyspozycji (suma poz. 3 +poz. 4+ poz. 5)					
7	Splata i obsługa długu, z tego:	0	0	0	0	0
a	rozchody z tytułu spłaty rat kapitałowych oraz wykupu papierów wartościowych	0	0	0	0	0
b	wydatki bieżące na obsługę długu:	0	0	0	0	0
8	Inne rozchody (bez spłaty długu)					
9	Środki do dyspozycji na wydatki majątkowe (poz. 6–poz. 7–poz. 8)					
10	Wydatki majątkowe, w tym:					
a	wydatki majątkowe objęte limitem					
11	Przychody z kredytów, pożyczek i emisji obligacji	0	0	0	0	0
12	Wynik finansowy budżetu (poz. 9 – poz.10 + poz. 11)					
13	Kwota długu na koniec roku, w tym:	0	0	0	0	0
a	łączna kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp	0	0	0	0	0
b	kwota wyłączeń z art. 243 ust. 3 pkt 1 ufp oraz art. 170 ust. 3 sufp przypadająca na dany rok budżetowy	0	0	0	0	0
14	Kwota zobowiązań związku współtworzonego przez jst przypadających do spłaty w danym roku budżetowym podlegających do doliczenia z art. 244 ufp	0	0	0	0	0
15	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
a	Maksymalny dopuszczalny wskaźnik spłaty z art.. 243					

1	2	8	5	6	7	8	
16	Spełnienie wskaźnika spłaty z art. 243 po uwzględnieniu art.. 244	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny	Zgodny
17	Planowana łączna kwota spłaty zobowiązań/dochody ogółem /max 15% art.. 169 sufp/	0,24 %	0,23 %	0,23 %	0,23 %	0,23 %	0,22 %
18	Zadłużenie/dochody ogółem (poz. 13-poz. 13a):poz. 1 /max. 60% art.. 170 sufp/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Wydatki bieżące razem (poz. 2 + poz. 7b)						
20	Wydatki ogółem (poz. 10+ poz. 19)						
21	Wynik budżetu (poz. 1 – poz. 20)						
22	Przychody budżetu						
23	Rozchody budżetu (poz. 7a + poz. 8)						



PRZEWODNICZĄCA
 Rady Miejskiej w Kędzynie
Krzyszyna Piasecka
 Krzyszyna Piasecka