



**RAPORT O STANIE GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN
ZGODNIE Z ART. 28 AA. USTAWY Z DNIA 8 MARCA 1990 ROKU O SAMORZĄDZIE GMINNYM**

Kętrzyn, 2019 rok

SPIS TREŚCI

WSTĘP	4
CZĘŚĆ PIERWSZA –OGÓLNA SYTUACJA GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN	6
ROZDZIAŁ I. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN ORAZ WŁADZ MIASTA	6
ROZDZIAŁ II. REALIZACJA STANU POLITYK, PROGRAMÓW I STRATEGII	33
ROZDZIAŁ III. WYKONANIE UCHWAŁ PRZEZ GMINĘ MIEJSKĄ KĘTRZYN	137
ROZDZIAŁ IV. BUDŻET OBYWATELSKI.....	158
ROZDZIAŁ V. GOSPODARKA, RYNEK PRACY I INWESTYCJI.....	161
ROZDZIAŁ VI. ANALIZA FINANSÓW MIASTA ZA LATA 2015-2018	190
ROZDZIAŁ VII. GOSPODARKA KOMUNALNA.....	202
ROZDZIAŁ VIII. GOSPODARKA PRZESTRZENNA.....	226
ROZDZIAŁ IX. OCHRONA ŚRODOWISKA	227
ROZDZIAŁ X. OCHRONA ZDROWIA	230
ROZDZIAŁ XI. POLITYKA SPOŁECZNA	233
ROZDZIAŁ XII. EDUKACJA	243
ROZDZIAŁ XIII. KULTURA	250
ROZDZIAŁ XIV. SPORT I REKREACJA	252
ROZDZIAŁ XV. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE	254
ROZDZIAŁ XVI. ADMINISTRACJA, W TYM WYDANE DECYZJE ADMINISTRACYJNE	256
ROZDZIAŁ XVII. PROMOCJA, TURYSTYKA, WSPÓLPRACA KRAJOWA I MIĘDZYNARODOWA, WSPÓLPRACA Z ORGANIZACJAMI	259
ROZDZIAŁ XVIII. NADZÓR WŁAŚCICIELSKI.....	261
CZĘŚĆ DRUGA – ANALIZA POGŁĘBIONA	262
ROZDZIAŁ XIX. ZGODNOŚĆ NAJWIĘKSZYCH INWESTYCJI Z POTRZEBAMI MIASTA I KIERUNKAMI ROZWOJU	262
ROZDZIAŁ XX. ANALIZA I WNIOSKI ODNOŚNIE STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ	272

ROZDZIAŁ XXI. WNIOSKI W ZAKRESIE PRZYGOTOWANIA ODPOWIEDNICH STRATEGII I PLANÓW	306
ROZDZIAŁ XXII. OCENA STANU MIEJSKICH SPÓŁEK PRAWA HANDLOWEGO.....	307

WSTĘP

WPROWADZENIE

Niniejszy raport (dalej: „Raport”) został opracowany zgodnie z wymaganiami art. 28 aa. ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2018 r. poz. 994 z późn. zm.).

Raport niniejszy stanowi przedstawienie efektu działania Gminy Miejskiej Kętrzyn (dalej również jako: „GM Kętrzyn”, „GMK”, „Miasto”) w ajistotniejszych obszarach jego działalności za okres 2018, a w określonym w Raporcie zakresie również za okres 2015-2018.

CEL PRZEPROWADZENIA ANALIZY:

Celem sporządzenia niniejszego Raportu jest podsumowanie działalności Burmistrza i Gminy Miejskiej Kętrzyn w roku 2018 i w latach 2015 - 2018 (w określonym w Raporcie zakresie) i zawiera informacje dotyczące stanu realizacji polityk, programów i strategii realizowanych przez Gminę Miejską Kętrzyn, a także sposobu wykonania uchwał podjętych przez Radę Miejską w Kętrzynie oraz budżetu obywatelskiego.

Raport uwzględnia również i inne informacje, niezbędne do uzyskania dokładnego i rzetelnego obrazu ogólnej sytuacji Miasta, przedstawi a dane o wszystkich ważnych aspektach funkcjonowania Miasta, z uwzględnieniem trendów i kierunków jego rozwoju.

Przedstawia analizę działalności Miasta w obszarach:

- 1) ogólnej charakterystyki Miasta oraz władz Miasta,
- 2) gospodarki, rynku pracy i inwestycji,
- 3) finansów Miasta (za lata 2015 – 2018 r.)
- 4) gospodarki komunalnej,
- 5) gospodarki przestrzennej,
- 6) ochrony środowiska naturalnego,
- 7) ochrony zdrowia,
- 8) polityki społecznej,
- 9) edukacji, kultury, sportu i rekreacji,
- 10) bezpieczeństwa publicznego i ochrony przeciwpożarowej,

- 11) administracji, w tym decyzji administracyjnych,
- 12) promocji Miasta, współpracy krajowej i międzynarodowej,
- 13) współpracy z organizacjami prowadzącymi działalność pożytku publicznego,
- 14) nadzoru właścicielskiego.

Ponadto Raport zawiera:

- 1) Analizę i wnioski w zakresie zgodności największych inwestycji z potrzebami Miasta i kierunkami rozwoju,
- 2) Analizę i wnioski odnośnie struktury organizacyjnej miasta,
- 3) Wnioski w zakresie przygotowania odpowiednich strategii i planów,
- 4) Ocenę stanu miejskich spółek prawa handlowego PGK Komunalnik sp. z o.o. w Kętrzynie, MWiK sp. z o.o. w Kętrzynie, KEC „KOMEK” sp. z o.o. w Kętrzynie, Kętrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Kętrzynie w obszarach:
 - a. Prowadzenia podstawowej działalności przypisanej ustawowo,
 - b. Celowości i efektywności zadań realizowanych dla miasta: udział w projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Miasto,
 - c. Prawdliwości ustalania cen w działalności podstawowej,
 - d. Wniosków optymalizujących działalność i koszty spółek oraz wskazanie wniosków i rekomendacji, wynikających z tej analizy.

(dalej łącznie jako: *Cel Raportu*).

Przedmiotowa analiza ograniczona jest do wyżej wymienionych obszarów, objętych szczegółowym spisem treści niniejszego Raportu, stworzonym z uwzględnieniem zakresu Raportu.

Badanie stanu Gminy Miejskiej Kętrzyn (w określonym powyżej zakresie), objęte niniejszym Raportem obejmuje co do zasady okres 2018 roku, o ile inny czasokres nie został wprost wskazany w poszczególnych częściach niniejszego Raportu lub w jakikolwiek sposób nie wynika on z dalszych części niniejszego Raportu.

ŹRÓDŁA INFORMACJI. PODSTAWA PRAWNA

Niniejszy Raport został sporządzony na podstawie dokumentów i informacji przedstawianych przez Urząd Miejski GM Kętrzyn i jego przedstawicieli oraz jednostki organizacyjne Miasta, w tym spółki komunalne. Przedmiotem analizy była ogólna ocena sytuacji Miasta na podstawie przedstawionych dokumentów. Raport uwzględnia wymagania art. 28 aa. ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2018 r. poz. 994 z późn. zm.).

Do opisu stanu GM Kętrzyn wykorzystano dane ilościowe i jakościowe, których źródłem były dane Głównego Urzędu Statystycznego oraz pozostałe źródła wymienione w treści Raportu.

OBSZARY OBJĘTE RAPORTEM

Niniejsza analiza została podzielona na następujące części:

- a) Wstęp;
- b) Część pierwsza - Obraz ogólnej sytuacji Miasta, w najistotniejszych aspektach funkcjonowania Miasta,
- c) Część druga – Analiza wybranych inwestycji, struktury organizacyjnej Miasta, potrzeb odnośnie strategii i planów oraz ocena stanu miejskich Spółek .

CZEŚĆ PIERWSZA – OGÓLNA SYTUACJA GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN

ROZDZIAŁ I. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN ORAZ WŁADZ MIASTA

Historia Gminy Miejskiej Kętrzyn

Kętrzyn leży na dawnych ziemiach pruskiego plemienia Bartów. W XIII wieku, po II powstaniu pruskim ziemie te zostały zajęte przez Zakon krzyżacki i znalazły się w obrębie Państwa Zakonnego. Tereny dzisiejszego miasta podlegały komturom w Bałdze, którzy od 1283 roku organizowali osadnictwo. W roku 1375 ostatecznie ustalono granicę między Warmią a ziemiami zakonnymi. Granica przebiegała pomiędzy miastem warmińskim Reszlem, a Kętrzynem, który odtąd na stałe znalazł się w obszarze Prus Dolnych.

W roku 1329 komtur bałgijski zbudował strażnicę, prawdopodobnie na miejscu grodu o pruskiej nazwie Rast[potrzebny przypis]. Krótco potem w pobliżu zaczęła powstawać osada. Już w 1330 rozpoczęto budowę kościoła św. Katarzyny (rozebrany w XIX wieku). W 1345 r. strażnicę zniósł najazd Litwinów pod wodzą Olgierda i Kiejstuta. Zakon już w 1350 zdołał odbudować osadę i rozpoczął budowę murów obronnych.

Prawa miejskie zostały nadane w dniu 11 listopada 1357 przez komtura bałgijskiego Henninga Schindekopfa przez lokację na prawie chełmińskim. Wójt-em-zasadzcą został Henryk Padeluche. W obrysie murów od strony południowej wybudowano warowny kościół św. Jerzego i zamek krzyżacki. Miasta bronieć miało 13 baszt, w murach zbudowano dwie bramy: Wysoką, Młyńską i furtę Wodną. Prawa te zostały potwierdzone w 1378.

Po wojnie trzynastoletniej na mocy pokoju toruńskiego Kętrzyn wraz z resztą Prus Dolnych pozostał w granicach Prus Zakonnych, jednakże jako lenno Królestwa Polskiego. Dopiero po utworzeniu w 1525 r. lennych Polsce Prus Książęcych nastąpił szybki rozwój miasta, zahamowany wojną ze Szwecją.

W 1871 miasto znalazło się w granicach Niemiec. Powstały kwartały nowej zabudowy wraz z ratuszem oraz nowy rynek miejski. Podczas I wojny światowej w sierpniu 1914 do miasta na krótko wkroczyli Rosjanie.

W okresie II wojny światowej bombardowanie w 1942 i walki w 1945 doprowadziły do bardzo poważnych zniszczeń miasta. W 1946 miejscowość została włączona do nowo powstałego województwa olsztyńskiego na terenie powojennej Polski. Początkowo miasto nosiło historyczną nazwę Rastembork, ale rozważano także nazwę Raściborz i Raścibórz, ostatecznie jednak 7 maja 1946 roku nadano miastu nową nazwę Kętrzyn od nazwiska Wojciecha Kętrzyńskiego, historyka z XIX wieku walczącego z germanizacją Mazur. W latach 1975–1998 miasto administracyjnie należało do województwa olsztyńskiego.

Gmina Miejska Kętrzyn obecnie

Kętrzyn położony jest w północnej części województwa warmińsko-mazurskiego, nad rzeką Guber, w odległości (w linii prostej) 67 km od Olsztyna i 60 km od przejścia granicznego z Rosją w Bezledach. Położony jest w sąsiedztwie Mrągowa i Giżycka (odległość od tych miejscowości wynosi ok. 30 km) oraz leży na szlaku turystycznym Gierłoż – Święta Lipka. Geograficznie jest to styk Krainy Wielkich Jezior Mazurskich, Pojezierza Mrągowskiego i Niziny Sępopolskiej. Przez miasto przebiegają drogi wojewódzkie, które stanowią powiązanie z innymi ośrodkami regionalnymi. Przez Kętrzyn przebiega także linia kolejowa relacji Olsztyn-Ełk-Białystok. Najbliższe przejście graniczne kolejowe (ciężarowe) Skandawa – Żelaznodrożnyj jest oddalone o 30 km od Kętrzyna.

Miasto Kętrzyn zajmuje powierzchnię 1 034 ha w tym:

użytki rolne: 23%

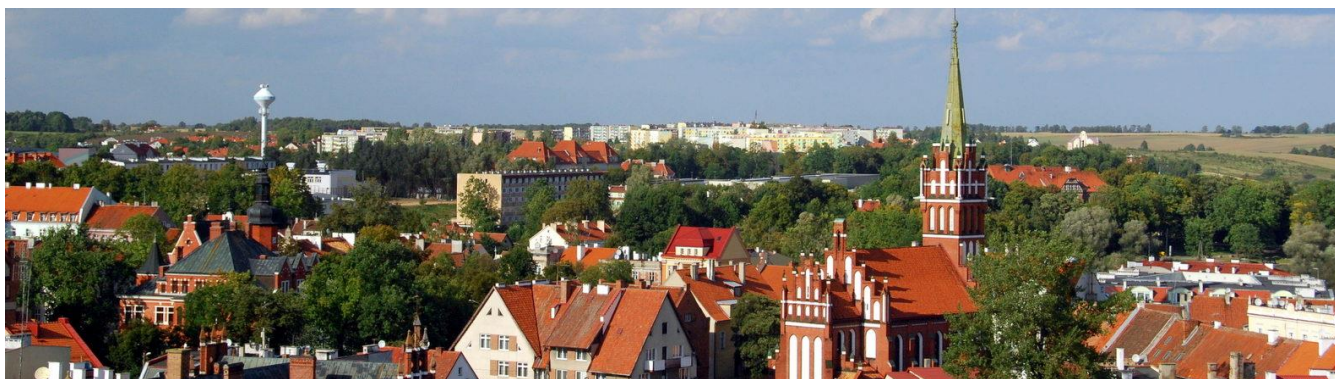
użytki leśne: 1%

Miasto stanowi 0,85% powierzchni powiatu kętrzyńskiego i stanowi lokalne centrum przemysłu, usług i administracji. W związku z potencjałem historycznym i dogodnym położeniem krajobrazowym i komunikacyjnym Kętrzyn jest zaliczany do grona miast o wysokiej wartości turystycznej.

Kętrzyn zamieszkuje około 28 000 mieszkańców.



¹ Mapa Kętrzyna; źródło: Urząd Miejski Kętrzyn.



Zabytki w Kętrzynie

1. Bazylika Mniejsza św. Jerzego z XIV wieku. To najlepiej zachowany kościół obronny na Mazurach
2. Budynek Łoży Masońskiej (1860-1864)
3. Cerkiew greckokatolicka
4. Cmentarz wojenny przy ulicy Kasztanowej
5. Ewangelicki Kościół św. Jana
6. Neogotycki kościół św. Katarzyny
7. Budynek ratusza z 1886 roku
8. Muzeum im. Kętrzyńskiego
9. Krzyżacki zamek z XIV wieku
10. Budynek synagogi z 1853 roku

Zabytki w okolicy Kętrzyna

1. Gierłoż: Kwatera Hitlera
2. Martiany: bunkier z 1939 roku
3. Nakomiady: pałac zbudowany w latach 1664 - 1680,
4. własność prywatna, remontowany
5. Owczarnia: Muzeum Mazurskie
6. Stara Różanka: XIX-wieczny wiatrak
7. Wopławki: Remontowane przez prywatnego właściciela dwór z XIX wieku. Kilometr na północ od wsi położona jest Kapliczna Góra. Znajdują się tam ruiny kaplicy grobowe rodziny Schmidtseck z XIX wieku

Jednostki organizacyjne

Według stanu za okres sporządzania Raportu na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn funkcjonowały następujące jednostki organizacyjne, powołane na mocy stosownych uchwał Rady Miejskiej Kętrzyn oraz innych aktów prawnych:

Wykaz jednostek organizacyjnych Gminy Miejskiej Kętrzyn i spółek komunalnych:

Lp.	Nazwa jednostki	Data powołania	Dokumenty dot. powołania/uchwały Rady Miejskiej
1	Urząd Miasta Kętrzyn	27.05.1990 r.	Ustawą z dnia 10 maja 1990 r.- Przepisy wprowadzające ustawę o samorządzie terytorialnym i ustawę o pracownikach samorządowych – z dniem 27.05.1990r. weszła w życie ustawa o samorządzie terytorialnym (obecnie ustawa o samorządzie gminnym)
2	Miejskie Przedszkole Integracyjne "Malinka" w Kętrzynie.	01.09.1997 r.	Uchwała RM Nr XLIII/331/97 z 09.04.1997 r.
3	Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina” w Kętrzynie.	01.09.2018 r.	Uchwała RM Nr LII/306/187 z 26.04.2018 r.
4	Żłobek Miejski w Kętrzynie.	01.09.2012 r.	Uchwała Nr XXXVIII/166/12 z 29.03.2012 r.
5	Żłobek Miejski Nr 2 w Kętrzynie.	01.09.2018 r.	Uchwała RM Nr LI/297/18 z 28.03.2018 r.
6	Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego w Kętrzynie.	01.09.2001 r.	Uchwała RM Nr XXXV/259/01 z 04.04.2001 r.
7	Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej w Kętrzynie.	01.09.2001 r.	Uchwała RM Nr XXXV/260/01 z 04.04.2001 r.
8	Szkoła Podstawowa Nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie.	01.09.2001 r.	Uchwała RM Nr XXXV/261/01 z 04.04.2001 r.
9	Szkoła Podstawowa Nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Macieja Kalenkiewicza „Kotwiczka” w Kętrzynie.	01.09.2001 r.	Uchwała RM Nr XXXV/262/01 z 04.04.2001 r.
10	Miejska Biblioteka Publiczna im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Kętrzynie.	01.01.1995 r.	Uchwała RM Nr 67/94 z dnia 28.12.1994r.
11	Kętrzyńskie Centrum Kultury.	01.01.1995 r.	Uchwała RM Nr 67/94 z dnia 28.12.1994r.

Lp.	Nazwa jednostki	Data powołania	Dokumenty dot. powołania/uchwały Rady Miejskiej
12	Muzeum im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Kętrzynie	01.01.1995 r.	Uchwała RM Nr 67/94 z dnia 28.12.1994r.
13	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie.	01.01.1992r.	Uchwała RM Nr XXVI/217/92 z 26.02.1992 r.
14	Środowiskowy Dom Samopomocy w Kętrzynie	01.09.2011 r.	Uchwała RM Nr X/57/11 z 02.06.2011 r.
15	Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kętrzynie	01.01.2005 r.	Uchwała RM Nr XXXIV/233/04 z 28.10.2004 r.

Wykaz spółek komunalnych:

Lp.	Nazwa jednostki	Data powołania	Dokumenty dot. powołania/uchwały Rady Miejskiej
1	Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Komunalnik” Sp. o.o.	31.12.1991r.	Uchwała RM Nr XXIII/173/91 z 27.11.1991 r.
2	Kętrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. o.o.	30.10.1996r.	Uchwała RM Nr XXXV/261/96 z 30.10.1996 r.
3	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. o.o.	31.12.1991 r.	Uchwała RM Nr XXIII/174/91 z 27.11.1991 r.
4	Komunalna Energetyka Ciepła „Komec” Sp. o.o.	31.12.1991 r.	Uchwała RM Nr XXIII/172/91 z 27.11.1991 r.

Związki komunalne:

Gmina Miejska Kętrzyn, w okresie objętym Raportem współuczestniczyła w związkach komunalnych i stowarzyszeniach:

Udział Gminy Miejskiej Kętrzyn – w związkach, stowarzyszeniach:

Lp.	Nazwa związku/stowarzyszenia	Dokumenty dot. przystąpienia
1	Związek Gmin „Barcja”	Uchwała RM Nr XXXIII/158/08 z 20.05.2008 r.
2	Stowarzyszenie Gmin „Polskie Zamki Gotyckie”	Uchwała RM Nr XXXV/260/96 z 30.10.1996 r.

Lp.	Nazwa związku/stowarzyszenia	Dokumenty dot. przystąpienia
3	Stowarzyszenie Gmin RP Euroregion „Bałtyk”	Uchwała RM Nr XLVII/302/05 z 16.06.2005 r.
4	Kętrzyński Związek Międzygminny Gospodarka Odpadami	Uchwała RM Nr XXXVI/220/12 z 02.10.2012 r.

Jednostki pomocnicze

Na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn nie występują jednostki pomocnicze.

Gmina Miejska Kętrzyn, jest wspólnotą samorządową obejmującą jej mieszkańców. Wszystkie osoby, które na stałe zamieszkują na obszarze Gminy, z mocy ustawy o samorządzie gminnym, stanowią gminną wspólnotę samorządową, realizującą swoje zbiorowe cele lokalne poprzez udział w referendum oraz poprzez swe organy.

Organem stanowiącym i kontrolnym jest Rada, a organem wykonawczym jest Burmistrz, który kieruje bieżącymi sprawami oraz reprezentuje ją na zewnątrz. Wykonuje on swoje zadania przy pomocy Urzędu Miasta Kętrzyn i jest zwierzchnikiem wszystkich pracowników Urzędu. W Gminie Miejskiej Kętrzyn mogą być tworzone jednostki pomocnicze osiedla.

Władze Gminy Miejskiej Kętrzyn w badanym okresie:

Burmistrz
Hećman Krzysztof od 01.12.2014 roku do 22.11.2018 roku
Niedziółka Ryszard od 22.11.2018 roku
Zastępca Burmistrza
Nietrzeba Damian od 15.01.2015 roku do 15.11.2018 roku
Wróbel Maciej od 11.12.2018 roku
Sekretarz
Dudzińska Teresa od 05.02.2015 roku

Skarbnik
Litwinowicz Władysław od 01.11.2003 roku do 31.01.2019 roku
Kozłowska Iwona od 01.02.2019 roku

Aktualny skład Rady Miejskiej:

Abramowicz Krystian Aleksander	Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej w Kętrzynie Przewodniczący Komisji Gospodarki Komunalnej
Baranowski Jerzy	
Buraczek Zenon	
Chodara Roman	
Czech Wioletta	Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej w Kętrzynie Przewodnicząca Komisji Edukacji, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych
Ćwik Czesław	
Duczek Dariusz Marek	
Gajek Marzena	

Hećman Krzysztof Wiesław	
Komorowski Tomasz	
Mickiewicz Jan Wojciech	
Mitros Edward	
Nowak Zbigniew	
Rypina Rafał	Przewodniczący Rady Miejskiej
Sapiński Daniel Adam	
Szymański Ryszard Teodor	
Szymkiewicz Helena	
Toruński Marian Henryk	Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej w Kętrzynie Przewodniczący Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów
Waszkiewicz Zofia	
Zarecki Władysław	

Urząd jest jednostką organizacyjną Gminy Miejskiej Kętrzyn, przy pomocy której Burmistrz wykonuje zadania wynikające z ustaw szczegółowych.

Urzędem kieruje Burmistrz przy pomocy Zastępcy Burmistrza, Sekretarza oraz Skarbnika.

Strukturę organizacyjną Urzędu tworzą komórki organizacyjne Urzędu:

- 1) Wydział Organizacyjny i Spraw Obywatelskich - SOO
- 2) Wydział Oświaty, Promocji i Rozwoju - ZOP
- 3) Biuro Funduszy Zewnętrznych - ZFZ
- 4) Biuro Budżetu i Sprawozdawczości - FBS
- 5) Biuro Centrum Usług Wspólnych - FCU
- 6) Biuro Podatków i Opłat - FPO
- 7) Wydział Planowania Przestrzennego i Gospodarki Nieruchomościami - BPN
- 8) Wydział Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska - BKO
- 9) Wydział Inwestycji - BIN
- 10) Urząd Stanu Cywilnego — Biuro Dowodów Osobistych i Ewidencji Ludności - USC
- 11) Samodzielne stanowisko ds. bezpieczeństwa i higieny pracy - Pełnomocnik Burmistrza ds. Ochrony Informacji Niejawnych - BOI
- 12) Samodzielne stanowisko ds. wojskowych, obrony cywilnej, zarządzania kryzysowego - Administratora Bezpieczeństwa Informacji - BOC
- 13) Straż Miejska - BSM

W Urzędzie są następujące stanowiska kierownicze:

- 1) Zastępca Burmistrza Kętrzyna,
- 2) Sekretarz Miasta,
- 3) Skarbnik Miasta - Główny Księgowy Budżetu Miasta,

- 4) Główny Księgowy Urzędu,
- 5) Naczelnik Wydziału Organizacyjnego i Spraw Obywatelskich,
- 6) Naczelnik Wydziału Oświaty, Promocji i Rozwoju,
- 7) Naczelnik Wydziału Planowania Przestrzennego i Gospodarki Nieruchomościami,
- 8) Naczelnik Wydziału Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska,
- 9) Naczelnik Wydziału Inwestycji,
- 10) Kierownik Urzędu Stanu Cywilnego oraz zastępcy,
- 11) Kierownik Biura Funduszy Zewnętrznych,
- 12) Kierownik Biura Budżetu i Sprawozdawczości,
- 13) Kierownik Biura Centrum Usług Wspólnych, .
- 14) Kierownik Biura Podatków i Opłat;

Wewnętrzne regulacje organizacyjno – prawne:

Statut Miasta Kętrzyn

Rada Miejska w Kętrzynie w dniu 23 stycznia 2003 roku podjęła Uchwała nr V/50/03 w sprawie uchwalenia Statutu Miasta Kętrzyn.

Statut Miasta Kętrzyn określa m.in.: podstawowe zadania Miasta, organy Miasta w tym: organizację wewnętrzną i tryb pracy Rady Miejskiej, zadania Burmistrza Miasta, zasady gospodarki finansowej i stanowienia prawa miejscowego.

Regulamin organizacyjny Urzędu

W zakresie objętym Raportem obowiązuje od 26.10.2017 r. Regulamin Organizacyjny Urzędu Miasta Kętrzyna ustalony na podstawie Zarządzenia Nr 219/2017 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 26.10.2017r., zmieniony:

- Zarządzeniem Nr 219/2017 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 26 października 2017 r.;
- Zarządzeniem Nr 257/2017 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 23.11.2017r.;

- Zarządzeniem Nr 30/2018 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 01.02.2018r.;
- Zarządzeniem Nr 72/2018 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 07.03.2018r.;
- Zarządzeniem Nr 139/2018 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 07.05.2018r.;
- Zarządzeniem Nr 10/2019 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 11.01.2019r.

W niniejszym Regulaminie Organizacyjnym określono m.in.: zasady kierowania urzędem, organizację urzędu, zadania jednostek organizacyjnych, zadania i obowiązki naczelników jednostek organizacyjnych, zasady współdziałania jednostek organizacyjnych przy realizacji zadań, zasady i tryb opracowywania aktów prawnych, zasady i tryb przyjmowania, ewidencjonowania oraz załatwiania skarg wniosków i petycji, tryb przyjmowania interesantów oraz załatwiania spraw w urzędzie, zasady realizacji wniosków, postulatów i interwencji parlamentarzystów oraz interpelacji, zapytań i wniosków radnych, podstawowe zasady planowania pracy w urzędzie, zasady aprobaty i podpisywania pism oraz decyzji, organizacja narad i odpraw, organizacja działalności kontrolnej.

Procedura elektronicznego obiegu dokumentów w ramach aplikacji Elektronicznego Dokumentów PROTON ustalona Zarządzeniem nr 18/2014 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 31 grudnia 2014 roku – regulująca podstawowe zasady elektronicznego obiegu dokumentów, opartego o system EOD „PROTON” firmy Sputnik Software spółka z o.o.; obieg dokumentów w wersji papierowej; obieg dokumentów w wersji elektronicznej; sprawy i dokumenty, które nie podlegają ewidencji w elektronicznym systemie obiegu dokumentów; korespondencja wewnętrzna; korespondencja (przesyłka) wychodząca; zadania pracowników Urzędu Miasta Kętrzyn obsługujących poszczególne elementy aplikacji PROTON.

Kontrola Zarządcza

Zarządzeniem nr 323/2015 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 30.12.2015 roku wprowadzono zasady funkcjonowania kontroli zarządczej w Urzędzie Miasta Kętrzyn oraz jednostek organizacyjnych Gminy Miejskiej Kętrzyn.

Zasady określają cele i zadania kontroli zarządczej, mechanizmy kontroli zarządczej, zasady dostępu do informacji i komunikacji, monitorowanie i ocena systemu kontroli zarządczej. Załącznikiem do zasad są:

- 1) Kodeks etyczny pracowników Urzędu Miejskiego w Kętrzynie oraz jednostek organizacyjnych Gminy Miejskiej Kętrzyn,
- 2) Plan działalności Gminy Miejskiej Kętrzyn,
- 3) Instrukcja zarządzania ryzykiem w Urzędzie Miejskim w Kętrzynie/Jednostkach organizacyjnych Gminy Miejskiej Kętrzyn,
- 4) Oświadczenie o stanie kontroli zarządczej,
- 5) Sprawozdanie z realizacji celów i zadań.

Audyt wewnętrzny

Ramowe zasady dotyczące audytu wewnętrznego zawarto w Regulaminie Organizacyjnym Urzędu Miasta Kętrzyna.

W 2018 roku funkcjonował plan audytu na 2018 rok, obejmujący następujące zagadnienia:

- Prawdliwość prowadzenia postępowań w sprawie umorzeń podatków i opłat lokalnych
- Prawdliwość prowadzenia wybranych zamówień publicznych w Urzędzie Miejskim w Kętrzynie
- Audyt bezpieczeństwa informacji
- Terminowość i rzetelność rozpatrywanie skarg i wniosków kierowanych do Urzędu Miasta Kętrzyn.

W Urzędzie Miasta Kętrzyn, w raportowanym okresie, funkcję audytora wewnętrznego pełniła osoba z firmy zewnętrznej.

W tym przedmiocie ustalono, co następuje:

Audyt wewnętrzny złożył:

1. Sprawozdanie z zadania audytowego nr 03/09/2018 w sprawie: terminowość i rzetelność rozpatrywania skarg i wniosków kierowanych do Urzędu Miasta Kętrzyn w 2018 roku; wniosek – zapewnienie rozpatrywania skarg wnoszonych do Urzędu bez zbędnej zwłoki, w terminie nie przekraczającym 30 dni,
2. Sprawozdanie z zadania audytowego nr 04/10/2018 w sprawie: prawidłowość systemu ochrony danych osobowych w UM Kętrzyn według stanu na 30.08.2018 r.; wniosek – analiza ważności licencji na oprogramowanie służące do przetwarzania danych osobowych; aktualizowanie na stronie internetowej Urzędu Miasta Kętrzyn informacji na temat systemu ochrony danych osobowych w Urzędzie (obowiązkowe klauzule informacyjne),
3. Sprawozdanie z zadania audytowego nr 02/08/2018 w sprawie: prawidłowość przygotowania i przeprowadzenia przez Urząd Miasta Kętrzyn postępowania o udzielenie zamówienia publicznego w trybie przetargu nieograniczonego na realizację inwestycji pn. Budowa stanowisk postojowych i remont jedni ulicy Poznańskiej w Kętrzynie; wnioski – zamieszczanie na stronie internetowej Urzędu ogłoszeń o unieważnieniu postępowania o udzielenie zamówienia zawierających własnoręczny podpis Burmistrza lub osoby upoważnionej,
4. Sprawozdanie z zadania audytowego nr 01/08/2018 w sprawie: prawidłowość prowadzenia postępowań w sprawie umorzenia podatków i opłat lokalnych w 2017 r.; wnioski – brak uwag.

Pełnomocnictwa

Burmistrz Miasta Kętrzyn w 2018 roku udzielił 69 upoważnień/pełnomocnictw, m.in.

Zastępcy Burmistrza – do składania oświadczeń woli w imieniu GM Kętrzyn w zakresie projektu „Nowoczesne przedszkole – nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków”; do składania oświadczeń woli w imieniu GM Kętrzyn w „Przebudowa targowiska miejskiego”.

Skarbnikowi Miasta do zatwierdzenia dokumentów finansowych do wypłaty oraz potwierdzania za zgodność oryginałem m.in. faktur; do kontroli umów dotyczących odpadów komunalnych; do przewarzania danych osobowych; do podpisywania i parafowania pism, dokumentów do wypłaty „Przebudowa targowiska miejskiego”.

Sekretarzowi Miasta do podpisywania i parafowania pism i dokumentów związanych z realizacją projektu „Doposażenie szkół podstawianych GM Kętrzyn”; „Kętrzyńskie Maluszki”; do przetwarzania danych osobowych; do podpisywania sprawozdań finansowych i budżetowych;

Podinspektorom do przetwarzania danych osobowych; do odbioru dowodu rejestracyjnego;

Kierownikom do przeprowadzenia kontroli w zakresie realizacji umów dot. wykonywania remontu lokali; do przetwarzania danych o sobowych; dotyczących kontroli umów w zakresie odpadów komunalnych; do zatwierdzenia dokumentów „Kętrzyńskie Maluszki”; do przeprowadzania kontroli w sprawie ze skargi; do występowania do Ministra Cyfryzacji o udostępnienie danych; do przeprowadzenia kontroli wewnętrznej w zakresie realizacji usługi malowania oznakowania pionowego (kierownik USC); do przeprowadzenia kontroli w KTBS Kętrzyn (kierownik USC); do zatwierdzenia dokumentów finansowych przebudowa targowiska miejskiego; do reprezentowania Gminy Miejskiej Kętrzyn przed RIO w Olsztynie na posiedzeniu Kolegium;

Naczelnikom do reprezentowania GM Kętrzyn w postępowaniu w przedmiocie złożenia do ZDP Kętrzyn wniosku o wydanie zezwolenia do selektywnej zbiórki odpadów komunalnych; do reprezentowania GM Kętrzyn w czynnościach kontroli budowy szaletu miejskiego; do przetwarzania danych osobowych; do dokonywania operacji gospodarczych do kwoty 5000,00 zł; do zatwierdzenia umów do kwoty 5000,00 zł; do wydawania decyzji, postanowień, zaświadczeń;

Prezes KTBS– do zarządzania nieruchomościami stanowiącymi własność Gminy;

Kierowca do dokonywania zakupów i odbierania faktur na rzecz GM Kętrzyn;

Inspektorzy – do reprezentowania Gminy Miejskiej Kętrzyn na posiedzeniu zarządu oraz XXVIII Walnym Zebraniu Delegatów; do przeprowadzenia kontroli w zakresie realizacji zapisów w umowach na usługi i roboty budowlane; do przeprowadzenia kontroli w KTB Kętrzyn; do kontroli w zakresie zbadania od 2016 roku sposobów realizacji ew. zaspokojenia roszczeń; do przetwarzania danych osobowych; do przeprowadzania kontroli w sprawie skargi; do reprezentowania Gminy Miejskiej Kętrzyn;

Umowy o partnerstwie publiczno-prawnym.

W okresie objętym Raportem okresie Gmina Miejska Kętrzyn nie nawiązała współpracy z partnerem prywatnym w ramach umowy partnerstwa publiczno-prawnego.

System zarządzania i kontroli projektów z udziałem środków UE

Zarządzeniem Burmistrza, lub odpowiednio Zarządzeniem Kierownika Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie w GMK wprowadzono instrukcje obiegu i kontroli dokumentów związanych z realizacją projektu, regulujące zasady i tryb realizacji oraz kontroli wydatków, obiegu dokumentów i archiwizacji dokumentów finansowo- księgowych oraz polityki rachunkowości i plan kont do m.in. do następujących projektów:

1. Zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie Realizacja: 2017-2018
2. Ja w internecie Realizacja: 2018-2019
3. Kętrzyńskie maluszki-utworzenie nowych miejsc przedszkolnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn Realizacja: 2018-2020
4. Nowoczesne przedszkole- nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków Realizacja: 2018-2020
5. Poprawa efektywności energetycznej budynków oświatowych w Gminie Miejskiej Kętrzyn Realizacja: 2018-2019
6. Dopuszczenie szkół podstawowych Gminy Miejskiej Kętrzyn w sprzęt i pomoce dydaktyczne oraz remont Sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 1 Realizacja: 2018
7. Przebudowa targowiska miejskiego w Kętrzynie Realizacja: 2018-2019
8. Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji Zamku krzyżackiego wraz z jego otoczeniem Realizacja: 2017-2019
9. ZRÓB TO DLA SIEBIE- realizator MOPS Realizacja: 2017-2019
10. Rodzina książką życia- projekt realizowany przez MOPS Realizacja: 2018-2019

W Mieście nie wprowadzono procedury zarządzania projektami współfinansowanymi ze środków zewnętrznych.

Zestawienie projektów realizowanych z udziałem środków UE za lata 2015-2018:

PROJEKT	DOFINANSOWANIE
1. Miasta Kętrzyn i Svetly jako Transgraniczne Centra Kultury Fizycznej dzięki rozwojowi systemu usług społecznych związanych z integracją grup wrażliwych za pomocą aktywnej współpracy transgranicznej Realizacja: 2012-2015	Wartość projektu: 553 436,02 Euro Dofinansowanie: 498 092,42 Euro Wkład partnerów: 55 343,60 Euro, w tym Gminy Miejskiej Kętrzyn 38 721,78 Euro
2. Energooszczędne zarządzanie zasobami – wspólne modele dla małych miast na przykładzie Kętrzyna i Svetly Realizacja: 2012-2015	Wartość projektu: 751 705,71 Euro Dofinansowanie: 676 535,14 Euro Wkład partnerów: 75 170,57 Euro, w tym Gminy Miejskiej Kętrzyn 34 545,97 Euro
3. Zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie Realizacja: 2017-2018	Wartość projektu: 5 044 915,47 zł Dofinansowanie: 3 250 489,14 zł Wkład własny: 1 794 426,33 zł
4. Ja w internecie Realizacja :2018-2019	Całkowita wartość projektu: 100.800,00 zł; Dofinansowanie - 100 % kwoty całkowitych wydatków kwalifikowalnych projektu;
5. Kętrzyńskie maluszki-utworzenie nowych miejsc przedszkolnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn Realizacja: 2018-2020	Wartość projektu: 349 148,38 zł Dofinansowanie: 296 776,12 zł Wkład własny: 52 372,26 zł

PROJEKT	DOFINANSOWANIE
6. Poprawa efektywności energetycznej budynków komunalnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn Realizacja: 2018-2019	Wartość projektu: 5 510 000,00zł Dofinansowanie: 4 408 000,00zł Wkład własny: 1 102 000,00 zł
7. Nowoczesne przedszkole- nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków Realizacja: 2018-2020	Całkowita wartość projektu: 1.829.220,00 zł; Wydatki kwalifikowalne: 1.829.220,00 zł Wartość unijnego dofinansowania: 1.554.837,00 zł Poziom unijnego dofinansowania w procentach: 85%
8. Opracowanie i wdrożenie planu gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Miejskiej Kętrzyn Realizacja: 2014-2015	Wartość projektu: 117 465,00 zł Dofinansowanie: 114 390,00 zł Wkład własny: 3 075,00 zł
9. Dopuszczenie szkół podstawowych Gminy Miejskiej Kętrzyn w sprzęt i pomoce dydaktyczne oraz remont Sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 1 Realizacja: 2018	Wartość projektu: 1 038 509,60 zł Dofinansowanie: 819 944,73 zł Wkład własny: 218 564,87 zł
10. Przebudowa targowiska miejskiego w Kętrzynie Realizacja: 2018-2019	Wartość projektu: 536 003,08 zł Dofinansowanie: 341 058,00 zł Wkład własny: 194 945,08 zł
11. Budowa przedszkola przy ul. Wierzbowej w Kętrzynie Realizacja: 2017-2018	Wartość zadania: 11 326 764,48 zł Dofinansowanie: 755 000,00 zł Wkład własny: 10 571 764,48 zł

PROJEKT	DOFINANSOWANIE
12. Współpraca to Podstawa ! Realizacja: 2014-2015	Wartość projektu: 691 610,40 zł Dofinansowanie realizacji zadań Gminy Miejskiej Kętrzyn: 21 600,00 zł Wkład własny Gminy Miejskiej Kętrzyn : 0,00 zł
13. Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji Zamku w Kętrzynie wraz z jego otoczeniem Realizacja: 2017-2019	Wartość projektu: 6 970 771,19 zł Dofinansowanie: 5 776 616,95 zł Wkład własny: 1 194 154,24 zł
14. Zrozumieć Świat Realizacja: 2017	Wartość projektu: 129 191,05 zł Dofinansowanie: 109 812,39 zł Wkład własny: 19 378,66 zł
15. ZRÓB TO DLA SIEBIE- realizator MOPS Realizacja: 2017-2019	Wartość projektu: 313.457,90 zł Dofinansowanie: 293.367,22 zł Wkład własny: 31.680,00 zł
16. Rodzina książką życia- projekt realizowany przez MOPS Realizacja: 2018-2019	Wartość projektu: 199.162,50 zł Dofinansowanie: 157.562,50 zł Wkład własny: 41.600,00 zł
Łącznie dofinansowanie – ok.	27.694.078,24 zł

Według GUS w połowie 2018 roku wartość umów (lub decyzji) o dofinansowanie projektów realizowanych na terenie polskich gmin, w tym również miast na prawach powiatu, wyniosła 186 mld 393 mln zł. Łącznie zestawienia GUS dotyczące perspektywy unijnej 2014-2020 obejmuje 2 478 samorządów (od 1 stycznia jest ich 2 477 w związku ze zniesieniem gminy Ostrowice).

Dane GUS dotyczą wszystkich realizowanych gminnych lub miejskich projektów (nie należy ich utożsamiać wyłącznie z projektami realizowanymi przez samorząd). Podane liczby odnoszą się do podpisanych umów o dofinansowanie projektów unijnych i uwzględniają koszty niekwalifikowalne. Chodzi o fundusze ze środków UE na lata 2014-2020 dostępne w ramach krajowych programów operacyjnych, takich jak PO Infrastruktura i Środowisko, a także programów regionalnych, po które mogą sięgać beneficjenci na obszarze danego województwa. Natomiast w zestawieniu nie wzięto pod uwagę Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW) i PO RYBY.

W niniejszym rankingu GM Kętrzyn uplasowała się na 484 miejscu na 2478 miejsc z kwotą łączną 61 933 457².

² Źródło: GUS

Kontrole zewnętrzne Urzędu Miasta w 2018 roku

Zestawienie kontroli zewnętrznych za 2018 rok:

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
1	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie Departament Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego	16.02.2018 r.	Sprawdzenie prawidłowości realizacji projektu: Budowa przedszkola przy ul. Wierzbowej w Kętrzynie i wykorzystania dofinansowania zgodnie z określonymi celami oraz zgodności z rzeczywistością przekazanych przez Beneficjenta wyników z realizacji projektu w ramach wniosków o płatność nr: j-RPWM. 09.03.05-28-0008/17-001	Co do zasady nie stwierdzono uchybień w badanym zakresie.	Brak zaleceń
2	Najwyższa Izba Kontroli Delegatura w Olsztynie	03 – 08. 2018 r.	Dokonanie oceny działań Burmistrza Kętrzyna pełniącego funkcję Zgromadzenia Wspólników Miejskich Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Kętrzynie (dalej „Spółka” lub „MWiK”), dotyczących dzierżawy przez tę spółkę	Działania Burmistrza umożliwiły prowadzenie przez MWiK komercyjnej działalności gospodarczej polegającej na świadczeniu usług turystycznych w Ośrodku, obejmujących m.in. odpłatne wynajęcie domków letniskowych, sprzętu pływającego,	Informacja o sposobie wykonania uwag z dnia 13 sierpnia 2018 roku: Burmistrz Miasta Kętrzyna jako Zgromadzenie Wspólników Miejskich Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Kętrzynie podjął działania w tym zakresie polegające na zobowiązaniu Zarządu Spółki do przygotowania oceny prawnej, która ponownie sprawdzi prawną możliwość

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
			<p>nieruchomości zabudowanej budynkami i budowlami stanowiącej zorganizowany ośrodek wypoczynkowy w miejscowości Przyszań, (dalej „Ośrodek”), w powiecie węgorzewskim.</p>	<p>co zdaniem NIK narusza ograniczenia wynikające z art. 9 ust. 2 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oraz art. 10 ust. 1-3 ustawy z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej. Przed uzyskaniem przez Spółkę prawa dzierżawy Ośrodka nie sporządzono opracowania, które zawierałoby analizę dotyczącą ekonomicznego i prawnego uzasadnienia angażowania spółki komunalnej, a pośrednio także Miasta Kętrzyn, w komercyjną działalność polegającą na świadczeniu usług turystycznych. Nie skorzystano także z możliwości uzyskania w powyższej kwestii stanowiska (opinii) rady miejskiej.</p>	<p>prowadzenia działalności w zakresie wskazanym przez NIK.</p>
3	Archiwum Państwowe w Olsztynie	20.04.2018 r.	Przestrzeganie przepisów o narodowym zasobie archiwalnym i archiwach.	<p>Przekazywane akta zazwyczaj są poprawnie uporządkowane wewnątrz, opisane, zszyte, posiadają oznakowania kwalifikacyjne i klasyfikacyjne.</p> <p>Zasób archiwum zakładowego</p>	<p>Kontrola archiwum Urzędu Miasta Kętrzyn: wykonano zalecenie dotyczące przeniesienia dokumentacji kat.B50 i BE 50 do pomieszczenia archiwum znajdującego się na parterze budynku UM.</p>

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
				<p>znajduje się w dobrym stanie fizycznym.</p> <p>Materiały archiwalne nie są przechowywane na wyodrębnionym regale.</p> <p>Akta są udostępniane na miejscu w archiwum zakładowym. Nie zanotowano problemów ze zwrotem udostępnianych akt. Nie prowadzi się ewidencji udostępniania.</p> <p>Brakowanie dokumentacji niearchiwalnej odbywa się regularnie.</p> <p>Lokal i warunki pracy.</p> <p>Warunki pracy w archiwum zakładowym są bardzo dobre.</p>	<p>Kontrola archiwum Urzędu Stanu Cywilnego: nie wykonano zalecenia pokontrolnego dotyczącego przekazania do 31.12.2018r. wtóropisów poniemieckich ksiąg USC. Wystosowano pismo do AP o braku podstawy do wykonania w/w zalecenia.</p>
4	Regionalna Izba Obrachunkowa w Olsztynie	13 08. – 19.10.2018 r.	Kontrola kompleksowa	<p>Stwierdzono nieprawidłowości wymienione w protokole podpisanym w dniu 19 października 2018 r.</p> <p>Nakazano:</p> <p>Zapewnić ciągłość numeracji raportów kasowych, stosownie do zasad określonych w dziale VI pkt 8 „Instrukcji gospodarki kasowej w Urzędzie Miasta w Kętrzynie”.</p> <p>Dokonując wypłat gotówki w kasie</p>	<p>Dnia 18 stycznia 2019 roku poinformowano RIO o: aktualizacji zasad polityki rachunkowości;</p> <p>Uzyskanie numerów rachunków bankowych na które będą przekazywane diety;</p> <p>Skierowano do biur notarialnych prośby o informowanie osób fizycznych o ciążących na nich obowiązkach składania informacji o nieruchomościach i obiektach</p>

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
				<p>Urzędu egzekwować od osób odbierających gotówkę wskazania na rozchodowych dowodach księgowych daty jej otrzymania, stosownie do postanowień zawartych w dziale VI pkt 5 „Instrukcji gospodarki kasowej w Urzędzie Miasta w Kętrzynie”.</p> <p>Zapisów w księgach rachunkowych dokonywać z na podstawie rzetelnych dowodów księgowych, to jest zgodnych z rzeczywistym przebiegiem operacji gospodarczej, którą dokumentują, kompletnych, zawierających co najmniej dane określone w art. 21 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości [Dz. U. z 2018 r. poz. 395 z późn. zm.) oraz wolnych od błędów rachunkowych.</p> <p>Przy dokonywaniu rozliczenia podróży służbowych egzekwować od pracowników obowiązek rozliczenia kosztów podróży służbowej w terminie 14 dni od dnia zakończenia tej podróży.</p> <p>Do ksiąg rachunkowych okresu sprawozdawczego wprowadzać w postaci zapisu każde zdarzenie, które nastąpiło w tym okresie</p>	<p>budowlanych. Zalecenia pokontrolne omówiono z pracownikami odpowiednich komórek organizacyjnych; Zagadnienia kontrolne będą również przedmiotem bieżących i okresowych szkoleń w tym zakresie.</p>

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
				<p> sprawozdawczym.</p> <p> Księgi rachunkowe prowadzić w sposób rzetelny, dokonując w nich zapisów odzwierciedlających stan rzeczywisty.</p> <p> Księgi rachunkowe prowadzić bezbłędnie, wprowadzając do nich kompletnie i poprawnie wszystkie zakwalifikowane do zaksięgowania w danym miesiącu dowody księgowe, zapewniając ciągłość zapisów oraz bezbłędność działania stosowanych procedur obliczeniowych.</p> <p> Zasady (politykę] rachunkowości wprowadzone do stosowania zarządzeniem Nr 298/2017 Burmistrza Miasta Kętrzyn z dnia 29 grudnia 2017 roku w sprawie wprowadzenia zasad (polityki) rachunkowości w Urzędzie Miasta Kętrzyn zaktualizować i doprowadzić do zgodności z obowiązującymi przepisami, uwzględniając specyfikę jednostki.</p> <p> Wydatki budżetowe klasyfikować we właściwych paragrafach (podziałkach) klasyfikacji budżetowej.</p> <p> Przestrzegać zasady gospodarowania</p>	

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
				<p>środkami publicznymi wyrażonej w art. 44 ust. 3 pkt 3 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych.</p> <p>Konta ksiąg pomocniczych zawierające zapisy będące uszczegółowieniem i uzupełnieniem zapisów kont księgi głównej prowadzić w ujęciu systematycznym.</p> <p>Zaangażowanie wydatków budżetowych danego roku budżetowego, czyli wartość umów, decyzji i innych postanowień, których wykonanie spowoduje konieczność dokonania wydatków budżetowych w roku bieżącym, ujmować na bieżąco.</p> <p>Przestrzegać przepisów dotyczących sporządzania i przekazywania sprawozdań.</p> <p>Wyegzekwować od podatników podatku od nieruchomości od osób fizycznych obowiązek składania informacji o nieruchomościach i obiektach budowlanych.</p> <p>Pracownikom samorządowym zatrudnionym na podstawie powołania i umowy o pracę, tj. pracownikowi</p>	

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
				<p>samorządowemu przyznawać nagrody wyłącznie za szczególne osiągnięcia w pracy zawodowej.</p> <p>Diety radnym Rady Miejskiej w Kętrzynie wypłacać zgodnie z zapisami § 7 uchwały Nr XLII/231/09 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 29 stycznia 2009 r. w sprawie zasad przyznawania i wysokości diet radnych Rady Miejskiej w Kętrzynie.</p>	
5	Wojewoda warmińsko-mazurskiego	13.09.2018 roku.	Kontrolę sprawdzającą w Straży Miejskiej w Kętrzynie, ul. Wojska Polskiego 11, 11-400 Kętrzyn, przeprowadzono na podstawie art. 9 ust. 2 i 3 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. o strażach gminnych (t.j. Dz. U. z 2018 r., poz. 928).	<p>Przestrzeżenie aktualności upoważnień do nakładania grzywien w drodze mandatu karnego za wykroczenia określone w rozporządzeniu Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 17 listopada 2003 r. w sprawie wykroczeń, za które strażnicy straży gminnych są uprawnieni do nakładania grzywien w drodze mandatu karnego (Dz. U. z 2003 r., Nr 208 poz. 2026 z późn. zm.).</p> <p>Prawidłowe wypełnianie formularzy mandatów karnych przez strażników gminnych, zgodnie z rozporządzeniem Prezesa Rady Ministrów z dnia 22 lutego 2002 r. w sprawie nakładania grzywien w drodze mandatu karnego (j. t. Dz. U. z 2017 r., poz. 613 ze zm.).</p>	Pismem z dnia 29 listopada 2018 roku poinformowano o wydaniu aktualnych upoważnień do nakładania grzywien w drodze mandatu karnego; na odprawie służbowej poinstruowano strażników o sposobie prawidłowego wypełniania formularzy mandatu karnego.

Lp.	Jednostka kontrolująca	Termin kontroli	Zakres kontroli	Ustalenia kontroli	Wykonanie zaleceń pokontrolnych
6	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie Departament Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego	16.02.2018 r.	Sprawdzenie prawidłowości realizacji projektu: Budowa przedszkola przy ul. Wierzbowej w Kętrzynie i wykorzystania dofinansowania zgodnie z określonymi celami oraz zgodności z rzeczywistością przekazanych przez Beneficjenta wyników z realizacji projektu w ramach wniosków o płatność nr: j-RPWM. 09.03.05-28-0008/17-001	Co do zasady nie stwierdzono uchybień w badanym zakresie.	Brak zaleceń

ROZDZIAŁ II. REALIZACJA STANU POLITYK, PROGRAMÓW I STRATEGII

ZESTAWIENIE PROGRAMÓW, STRATEGII, PLANÓW, KONCEPCJI, ZAŁOŻEŃ OBOWIĄZUJĄCYCH W MIEŚCIE KĘTRZYN	
1. STRATEGIA ROZWOJU GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN DO 2025 ROKU	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XII/91/15 z dnia 31 sierpnia 2015 r. Uchwała zmieniająca: uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXXVIII/235/17 z dnia 6 czerwca 2017 r.
Termin obowiązywania	od 31 sierpnia 2015 r. do 2025 r.
Zakres przedmiotowy	<p>Strategia opisuje wizję Miasta Kętrzyn stanowiącą opis wizerunku miasta w przyszłości, jak również wizję Miasta, tj. najogólniejszy i najważniejszy cel rozwoju miasta, którego osiągnięcie będzie możliwe poprzez realizację podrzędnych mu celów priorytetowych, szczegółowych kierunków działań oraz zadań realizacyjnych.</p> <p>Strategia zakłada działania w trzech obszarach strategicznych – obszarze społecznym, obszarze zasobów i potencjałów oraz obszarze gospodarki i promocji. Dla każdego z powołanych obszarów zdefiniowane zostały cele priorytetowe, zaś dla każdego z celów – szczegółowe kierunki działań wraz z zadaniami realizacyjnymi. Każdy ze szczegółowych kierunków zdań opisanych został natomiast z uwzględnieniem następujących elementów:</p> <ol style="list-style-type: none">1) zadania realizacyjne;2) powiązanie z problemami oraz mocnymi i słabymi stronami;3) powiązanie z celami Strategii Rozwoju Województwa Warmińsko-Mazurskiego;4) powiązanie z programami operacyjnymi na lata 2014-2020. <p>Strategia zawiera także analizę możliwości pozyskania środków zewnętrznych na realizację szczegółowych kierunków działań.</p> <p>W Strategii zawarto także założenia dotyczące systemu monitoringu i ewaluacji postępów we wdrażaniu oraz osiągnięciu założonych celów.</p>

<p>Stan realizacji</p>	<p>Celem oceny stanu ewaluacji zastosowano skalę dla każdego zadania w ramach działania <u>od 0 do 3, gdzie 0 oznacza sytuację braku realizacji celu, zaś 3 oznacza sytuację, w której dany cel został już zrealizowany:</u></p> <p>Cel priorytetowy 1.</p> <p>Szczegółowy kierunek działania 1.1:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Tworzenie programów aktywizujących zawodowo, promowanie przedsiębiorczości wśród mieszkańców - 1 2) Wspieranie ekonomii społecznej m.in. poprzez rozwój inkubatorów ekonomii społecznej - 0 3) Zwiększenie współpracy między trzema sektorami: publicznym, prywatnym, pozarządowym - 1 4) Lobbing na rzecz rozwoju społeczno-gospodarczego miasta - 2 5) Stworzenie Inkubatora Przedsiębiorczości – 0 <p>Szczegółowy kierunek działania 1.2:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Podniesienie poziomu jakości usług zdrowotnych - 1 2) Zwiększenie oferty w zakresie usług lekarzy specjalistów Stworzenie preferencyjnych warunków do zatrudnienia lekarzy specjalistów - 0 3) Wydzielenie miejsca na lądowisko dla śmigłowców medycznych w bliskim sąsiedztwie szpitala powiatowego - 0 4) Opracowanie i wdrożenie programów profilaktyki zdrowotnej - 3 5) Stworzenie centrum wyspecjalizowanych usług rehabilitacyjnych, dla grup społecznie wrażliwych - 0 6) Stworzenie hospicjum - 0 <p>Szczegółowy kierunek działania 1.3:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Budowa przedszkola - 3 2) Budowa, przebudowa, modernizacja i remont placówek oświatowych - 1 3) Systematyczne wyposażenie placówek oświatowych - 1 4) Opracowanie i wdrażanie programów służących podnoszeniu kompetencji kluczowych, w tym programów nauczania języków obcych - 2
-------------------------------	---

- 5) Opracowanie i wdrażanie programów zajęć pozalekcyjnych rozwijających wiedzę i umiejętności oraz wyrównujących szanse dzieci i młodzieży - 2
- 6) Wspieranie rozwoju szkolnictwa dostosowanego do potrzeb lokalnego rynku pracy, w tym nawiązanie współpracy z uczelniami wyższymi - 1
- 7) Prowadzenie działań wspierających proces edukacji przedszkolnej - 3
- 8) Wspieranie rozwoju oferty kształcenia ustawicznego dostosowanej do potrzeb rynku pracy – 0

Szczegółowy kierunek działania 1.4:

- 1) Prowadzenie działań promujących lokalne tradycje i kulturę - 2
- 2) Prowadzenie działań na rzecz kultywowania tradycji lokalnych i wzmacniania poczucia tożsamości i więzi z miastem wśród mieszkańców w oparciu m.in. o postacie historyczne związane z Kętrzynem - 2
- 3) Budowanie więzi międzypokoleniowych poprzez wymianę wiedzy i doświadczeń - 1
- 4) Promowanie postaw prospołecznych i obywatelskich - 1
- 5) Realizacja działań związanych ze wzrostem znaczenia budżetu obywatelskiego - 3
- 6) Rozwój wzajemnej współpracy samorządu i organizacji pozarządowych - 3
- 7) Zwiększenie oferty zadań publicznych gminy przekazywanych do realizacji organizacjom pozarządowym - 3
- 8) Rozwój współpracy z miastami partnerskimi - 2

Szczegółowy kierunek działania 1.5:

- 1) Zapewnienie odpowiednich form opieki nad dziećmi do lat trzech dostosowanej do potrzeb mieszkańców - 3
- 2) Promowanie miejsc z ofertą edukacyjno-opiekuńczą dla dzieci i ich Rodziców - 1
- 3) Kontynuowanie programów wsparcia rodzin wielodzietnych - 2
- 4) Rozwój programów aktywizujących społecznie osoby starsze - 1
- 5) Stworzenie filii środowiskowego domu samopomocy dla osób starszych z zaburzeniami psychicznymi, chorobą Alzheimera i demencją starczą - 0

- 6) Opracowanie i wdrożenie programów przeciwdziałających patologiom Społecznym - 3
- 7) Dostosowanie budynków użyteczności publicznej do potrzeb osób ograniczonej zdolności ruchowej - 0
- 8) Wsparcie osób doznających przemocy lub pozostających w kryzysie - 3

Cel priorytetowy 2. Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych:

Szczegółowy kierunek działania 2.1:

- 1) Budowa ulicy „Westerplatte Bis” oraz budowa obwodnicy miasta - 1
- 2) Budowa, przebudowa, modernizacja i remont dróg na terenie miasta wraz z odpowiednią infrastrukturą - 1
- 3) Wypracowanie i wdrożenie rozwiązania infrastrukturalnego dotyczącego parkowania samochodów w mieście - 1
- 4) Stworzenie parkingów ze stojakami dla rowerów - 2
- 5) Modernizacja, przebudowa, rozbudowa i remont sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, ciepłowniczej, elektroenergetycznej i telekomunikacyjnej w powiązaniu z przebudową dróg - 1
- 6) Modernizacja, przebudowa i remont oczyszczalni wody i ścieków, stacji wodociągowych i ujęć wody, podczyszczalni wód opadowych i roztopowych - 2
- 7) Rozbudowa, przebudowa, modernizacja i remont systemu kanalizacji deszczowej - 1

Szczegółowy kierunek działania 2.2: Poprawa infrastruktury mieszkaniowej:

- 1) Podniesienie standardu mieszkań komunalnych - 2
- 2) Budowa nowych lokali komunalnych i socjalnych - 3
- 3) Współpraca z powiatem na rzecz stworzenia noclegowni - 0
- 4) Poprawa standardu w zasobie prywatnym poprzez programy termomodernizacji, likwidacji pieców węglowych (wzrost efektywności energetycznej, ograniczenie niskiej emisji) - 2
- 5) Zagospodarowanie przestrzeni publicznej i budowa małej architektury - 2

Szczegółowy kierunek działania 2.3: Zapewnienie odpowiednich warunków infrastrukturalnych dla mieszkańców, turystów

	<p>i inwestorów:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Uzbrojenie terenów inwestycyjnych pod kątem mieszkaniowym i przemysłowym - 0 2) Lepsze skomunikowanie miasta z głównymi szlakami komunikacyjnymi - 0 3) Lobbowanie na rzecz zwiększania częstotliwości połączeń kolejowych - 0 4) Prowadzenie działań na rzecz podniesienia standardu komunikacji międzymiastowej - 0 <p>Szczegółowy kierunek działania 2.4: Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Budowa, rozbudowa, modernizacja i remont infrastruktury rekreacyjnoturystycznej oraz kulturalnej - 2 2) Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym zabytkowych - 2 3) Rewitalizacja Zamku i jego otoczenia - 2 4) Rewitalizacja terenów wokół Jeziorka, w tym Stada Ogierów i dostosowanie tych terenów do funkcji rekreacyjnych i integracyjnych - 1 5) Rewitalizacja doliny rzeki Guber - 0 6) Zabezpieczenie placów zabaw przed dostępem zwierząt - 2 7) Stworzenie miejsc dla rekreacji właścicieli z psami (wybiegi dla psów) - 1 8) Zwiększenie liczby organizowanych masowych imprez rekreacyjnosportowych - 2 9) Rozszerzenie oferty oraz przygotowanie infrastruktury do aktywnego spędzania wolnego czasu na świeżym powietrzu - 2 10) Wykorzystanie potencjału Stada Ogierów do realizacji usług rehabilitacyjnych – hipoterapii - 0 11) Stałe zwiększanie zasobów bibliotek – 2 <p>Szczegółowy kierunek działania 2.5: Zapewnienie wysokiej jakości stanu środowiska naturalnego</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Rozbudowa, przebudowa, modernizacja i remont instalacji odzysku i zagospodarowania odpadów - 1 2) Opracowanie i wdrożenie programów podnoszących świadomość ekologiczną mieszkańców miasta -2
--	--

- 3) Zastosowanie technologii energooszczędnych w przygotowywanych, realizowanych i modernizowanych inwestycjach - 1
- 4) Realizowanie programów sprzyjających wykorzystaniu instalacji OZE przez podmioty publiczne i prywatne - 2
- 5) Rekultywacja Jeziorka Kętrzyńskiego - 1
- 6) Adaptacja terenu miasta do zmian klimatycznych poprzez odpowiednie utrzymanie zieleni oraz zwiększanie stopnia retencjonowania wód opadowych i roztopowych - 1

Cel priorytetowy 3. Rozwój gospodarczy miasta przy wykorzystaniu lokalnego potencjału, Szczegółowy kierunek działania 3.1: Zapewnienie warunków do konkurencyjnego i innowacyjnego rozwoju gospodarczego

- 1) Pozyskanie nowych inwestorów - 0
- 2) Stworzenie pakietu zachęt inwestycyjnych - 1
- 3) Stworzenie spójnego systemu obsługi inwestorów - 3
- 4) Podejmowanie działań służących poszerzeniu specjalnej strefy ekonomicznej - 2
- 5) Stworzenie spójnego programu/polityki rozwoju i promocji przedsiębiorczości na terenie miasta - 1
- 6) Współdziałanie władz miasta z przedstawicielami lokalnego biznesu na rzecz rozwoju gospodarczego - 1
- 7) Wspieranie istniejących i nowych marek lokalnych i regionalnych - 1
- 8) Utworzenie centrum wsparcia i promocji przedsiębiorczości - 0
- 9) Wsparcie utworzenia Forum Biznesu - 1
- 10) Zwiększenie współpracy między samorządowej i międzysektorowej służącej rozwojowi społeczno-gospodarczemu miasta - 1
- 11) Wspieranie inwestycji realizowanych w formule partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP) - 0
- 12) Przebudowa targowiska miejskiego w Kętrzynie - 3

Szczegółowy kierunek działania 3.2: Zwiększenie promocji oferty gospodarczej miasta:

- 1) Prowadzenie kampanii informacyjno-edukacyjnych w mediach nt. atrakcji turystycznych oraz oferty kulturalnej i rekreacyjnej miasta - 0

	<ul style="list-style-type: none"> 2) Opracowanie oferty turystycznej i gospodarczej miasta dla przedsiębiorców i inwestorów (stworzenie portfolio miasta) - 3 3) Stworzenie wysokiej jakości informacji turystycznej - 3 4) Organizowanie i promocja wizerunkowych imprez o znaczeniu ponadlokalnym - 1 <p>Szczegółowy kierunek działania 3.3: Zwiększenie atrakcyjności oferty turystycznej i okołoturystycznej</p> <ul style="list-style-type: none"> 1) Stworzenie markowego produktu lokalnego przy wykorzystaniu istniejących atrakcji turystycznych - 0 2) Rozwijanie całorocznej oferty turystycznej - 2 3) Rozszerzenie oferty edukacyjnej przedstawiającej historię miasta - 3 4) Zwiększenie potencjału kadry obsługującej ruch turystyczny - 2 5) Wspieranie rozwoju infrastruktury okołoturystycznej - 2 6) Rozwój sieci tras rowerowych, pieszych, konnych i wodnych - 1 7) Rewitalizacja zabytkowych układów urbanistycznych oraz cennych obiektów zabytkowych - 2 8) Rewitalizacja obiektów Stada Ogierów - 0
2. PROGRAM OCHRONY ŚRODOWISKA DLA KĘTRZYNA NA LATA 2009-2012 Z UWZGLĘDNIENIEM PERSPEKTYWY NA LATA 2013-2016	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LXXV/385/10 z dnia 28 października 2010 r.
Termin obowiązywania	lata 2009-2012, z perspektywą działań obejmujących okres kolejnych 4 lat
Zakres przedmiotowy	Program kształtuje długofalową politykę ochrony środowiska dla miasta Kętrzyn.

	<p>Jako nadrzędny cel Programu określono dążenie do osiągnięcia zrównoważonego i trwałego rozwoju Kętrzyna poprzez poprawę stanu środowiska przyrodniczego, zachowanie jego istotnych walorów, utrzymanie ładu przestrzennego i rozwój infrastruktury ochrony środowiska. Określono także siedem zadań, którym nadany został charakter priorytetowy.</p> <p>Działania służące poprawie jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego przedstawione zostały w rozbiu na dziesięć obszarów. W odniesieniu do każdego z obszarów zdefiniowano cele krótko-, średnio- i długoterminowe, jak również określono kierunki działań zmierzających do realizacji przyjętych celów strategicznych. Program zawiera także harmonogram realizacji Programu.</p>
<p>Stan realizacji/uwagi</p>	<p>Brak sprawozdania z realizacji.</p> <p>Stan realizacji określa: Ankieta sprawozdawcza z realizacji Programu Ochrony Środowiska za lata 2015-2017 z dnia 14.06.2018r.:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) W ramach racjonalnego gospodarowania zasobami wód powierzchniowych i podziemnych - zrealizowano trzy zadania w ramach ośmiu kierunków (odnowa i utrzymanie rowów melioracyjnych; bieżące utrzymanie rowów melioracyjnych; utrzymanie w szczelności i bieżąca naprawa sieci wodociągowej, fontann, szaleatów miejskich, źródeł ulicznych; 2) W ramach racjonalnego użytkowania zasobów kopalni, gleb i powierzchni ziemi - zrealizowano trzy zadania w ramach jedenastu kierunków (nadzór nad terenami rolnymi, łąkowymi, wodno –błotnymi; nakazywanie usunięcia nielegalnych lub nieprawidłowo składowanych odpadów; przebudowa sieci wodociągowych w ulicach). 3) W ramach ochrony atmosfery - zrealizowano cztery zadania w ramach pięciu kierunków (aktualizacja do założeń programu zaopatrzenia w ciepło, paliwa energetyczne i gazowe; współorganizacja spotkania dotyczącego projektu Ewa plus, przygotowanie projektu dofinansowania do zakupu i montażu pomy ciepła; opracowanie wniosku i dokumentacji dotyczącej dofinansowania instalacji fotowoltaicznej; wykorzystanie źródeł energii odnawialnej i niekonwencjonalnej); 4) W ramach zachowania i ochrony bogactw przyrodniczych i krajobrazowych - zrealizowano sześć zadań w ramach dwudziestu jeden kierunków (utrzymanie drożności rzeki Gruber; pielęgnacja drzew; bieżący nadzór nad

	<p>roślinnością na terenach podmokłych; pielęgnacja oraz odnawianie zadrzewień; pielęgnacja oraz bieżące utrzymanie terenów zielonych i wykonanie nasadzeń; eliminowanie obcych gatunków topoli i wykorzystywanie rodzimych gatunków drzew i krzewów do nasadzeń);</p> <p>5) W ramach spełnienia wymagań w zakresie jakości powietrza - zrealizowano siedem zadań w ramach dziewięciu kierunków (budowa przyłącza ciepłego; wymiana sieci kanałowej; modernizacja odpylania; inwestycja w panele solarne, ogniwa fotowoltaiczne oraz energooszczędne autobusy; termomodernizacja budynków; zakup autobusów i busa o normie spalania Euro 6; bieżące utrzymanie dróg oraz oznakowania);</p> <p>6) W ramach gospodarki wodno- ściekowej - zrealizowano pięć zadań w ramach dziewięciu kierunków (przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej; budowa kanalizacji deszczowej; opracowanie działań ochronnych i rekultywacyjnych dla Jeziora Kętrzyńskiego; nadzór nad realizacją środowiskowych uwarunkowań przedsięwzięć; brak wydawania pozwoleń na zabudowę strefy brzegowej Jeziora Kętrzyńskiego i rzeki Guber;);</p> <p>7) W ramach hałasu i promieniowania elektromagnetycznego - zrealizowano pięć zadań w ramach siedmiu kierunków (wprowadzanie zakazu wjazdu pojazdów w strefę zwartej zabudowy o wadze powyżej 3,5 tony; budowa Alei Rotmistrza Pileckiego; plany dla ograniczania hałasu; bieżące remonty dróg; budowa tras rowerowych);</p> <p>8) W ramach substancje chemiczne w środowisku - zrealizowano jedno zadanie w ramach czterech kierunków (gromadzenie i inwentaryzacja danych dotyczących obiektów zawierających azbest;);</p> <p>9) W ramach substancje chemiczne w środowisku - zrealizowano jedno zadanie w ramach czterech kierunków (gromadzenie i inwentaryzacja danych dotyczących obiektów zawierających azbest;);</p> <p>10) W ramach gospodarki odpadami – brak sprawozdania;</p> <p>11) W ramach środowiska życia mieszkańców - zrealizowano dwa zadania w ramach pięciu kierunków (publikacja ostrzeżeń pogodowych; organizowanie szkoleń BH);</p>
--	--

	12) W ramach rozwoju i doskonalenia działań systemowych w zakresie chory środowiska - zrealizowano jedenaście zadań w ramach piętnastu kierunków (współpraca w Uniwersytecie Warmińsko – Mazurskim; organizowania akcji dot. odpadów; udostępniania informacji o środowisku; współpraca z Obwodem Kalingradzkim; organizowanie akcji i spotkań w szkołach dot. odpadów; w współpraca z gazetami i Towarzystwem Ochrony Zwierząt; uwzględnianie wymagań ochrony środowiska w projektach założeń do programu zaopatrzenia w ciepło, energię i gaz; nadzór nad krajobrazem; dbanie o jakość powietrza w innych programach gminnych; organizacja akcji edukacyjnych i ekologicznych; organizacja zielonych lekcji; organizacja akcji dot. segregowania odpadami i właściwego z nimi postępowania; przygotowania do akcji; budowa ścieżki rowerowej – ul. Pileckiego i Jagiełły/Królowej Jadwigi);
3. ROCZNY PROGRAM WSPÓLPRACY GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN Z ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI ORAZ PODMIOTAMI, O KTÓRYCH MOWA W ART. 3 UST. 3 USTAWY Z DNIA 24 KWIECZNIA 2003 R. O DZIAŁALNOŚCI POŻYTKU PUBLICZNEGO I WOLONTARIACIE	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XLV/268/17 z dnia 30 listopada 2017 r.
Termin obowiązywania	od 1 stycznia 2018 r. do 31 grudnia 2018 r.
Zakres przedmiotowy	<p>Program określa zasady współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego, której przedmiotem jest wykonywania należących do Miasta zadań publicznych użytecznych społecznie w celu zaspokojenia istniejących potrzeb społecznych.</p> <p>Program określa w szczególności formy współpracy, zasady przeprowadzania konkursów otwartych ofert, tryb powoływania i zasady działania komisji konkursowych, a także wskazuje sześć zadań publicznych o charakterze priorytetowym.</p> <p>W Programie oznaczono także organy i podmioty odpowiedzialne za realizację Programu, w tym Pełnomocnika Burmistrza ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi, jak również zdefiniowano mierniki oceny realizacji Programu.</p>
Stan realizacji	<ol style="list-style-type: none"> 1) Wysokość środków finansowych przekazanych z budżetu Miasta organizacjom pozarządowym na realizację zadań – 771 000 zł. 2) Liczba zadań publicznych zrealizowanych przez organizacje pozarządowe z wyszczególnieniem zadań zleconych w drodze konkursów ofert i pozakonkursowego - 146 3) Liczba ofert złożonych przez organizacje pozarządowe na realizację zadań publicznych, z wyszczególnieniem zadań

	<p>zleconych w drodze konkursów ofert i w trybie pozakonkursowym – 175</p> <p>4) Liczba umów zawartych z organizacjami pozarządowymi na realizację zadań publicznych - 146</p> <p>5) Liczba form współpracy Miasta z organizacjami pozarządowymi o charakterze pozafinansowym - 10</p>
4. PROGRAM USUWANIA AZBESTU I WYROBÓW ZAWIERAJĄCYCH AZBEST NA TERENIE GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN NA LATA 2013-2032	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XLI/252/13 z dnia 17 stycznia 2013 r.
Termin obowiązywania	2013-2032 r.
Zakres przedmiotowy	<p>Jako nadrzędny cel Programu wskazano bezpieczne dla zdrowia mieszkańców i środowiska naturalnego usunięcie wyrobów zawierających azbest z obszaru Gminy Miejskiej Kętrzyn do końca 2032. Cele szczegółowe rozbite zostały na cele krótkoterminowe (na lata 2013-2015), średnioterminowe (na lata 2016-2022) i długoterminowe (2023-2032).</p> <p>Program zawiera także opis działań zmierzających do usunięcia wyrobów zawierających azbest oraz określa ich harmonogram.</p> <p>W Programie zawarto także opis możliwości pozyskania środków na zadania związane z Programem, jak również określono sposób monitorowania i dokonywania oceny wdrożenia Programu. Założono konieczność corocznej weryfikacji realizacji Programu.</p> <p>Przyjęcie i realizacja Programu pozwolić ma na osiągnięcie celu zapisanego w Programie Oczyszczania Kraju z Azbestu na lata 2009-2032.</p>
Stan realizacji	Z uwagi na brak wniosków nie były realizowane zadania z unieszkodliwianiem wyrobów zawierających azbest.
5. GMINNY PROGRAM PROFILAKTYKI ZAKAŻEŃ WIRUSEM BRODAWCZAKA LUDZKIEGO (HPV) NA LATA 2016-2018	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr IX/66/15 z dnia 28 maja 2015 r.
Termin obowiązywania	lata 2016-2018

Zakres przedmiotowy	<p>Program służy realizacji zadania własnego gminy polegającego na zaspokajaniu zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej w zakresie ochrony zdrowia.</p> <p>Główny cel Programu zdefiniowany został jako zmniejszenie liczby zachorowań na raka szyjki macicy, sromu, pochwy i brodawek płciowych poprzez wdrożenie profilaktyki polegającej na prowadzeniu edukacji zdrowotnej oraz szczepieniach ochronnych.</p> <p>Podstawowymi adresatami Programu były dziewczęta urodzone w latach 2003-2005.</p> <p>Zgodnie z założeniami Programu miał on być realizowany przez realizatora wybranego w drodze otwartego konkursu ofert.</p>
Stan realizacji	<ol style="list-style-type: none"> 1) Środki wydatkowane: 44 935,00 zł 2) Liczba osób objętych badaniem: 300 3) Liczba udzielonych świadczeń: 72
6. PLAN GOSPODARKI NISKOEMISYJNEJ DLA MIASTA KĘTRZYN NA LATA 2015-2020	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	<p>Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVI/110/15 z dnia 25 listopada 2015 r.</p> <p>Uchwała zmieniająca: Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXII/141/16 z dnia 28 kwietnia 2016 r.</p>
Termin obowiązywania	lata 2015-2020
Zakres przedmiotowy	<p>Plan określa cele wyznaczone dla rozpoczęcia realizacji zrównoważonej gospodarki energetycznej. Jako cel główny określono osiągnięcie redukcji emisji gazów cieplarnianych o 8,40%, zwiększenie udziału energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych o 0,27% oraz zwiększenie efektywności energetycznej o 8,92% w roku 2020 w stosunku do roku 2013.</p> <p>Jako głównych interesariuszy Planu, do których skierowane są działania opisane w Planie, wskazano władze gminy, zarządców spółdzielni i wspólnot mieszkaniowych, gestorów systemów energetycznych, mieszkańców gminy.</p>

	Plan zawiera opis działań i zadań planowanych do roku 2020, w tym działań krótko- i długoterminowych, harmonogramy realizacji działań i zadań, również opis możliwych źródeł. Plan określa także mierniki monitorowania realizacji działań i zadań.
Stan realizacji	<p>Wykonane zadania w ramach działań dotyczących Budynków użyteczności publicznej:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 1.2. Szkoła Podstawowa nr 1 ul. Kopernika, 2) 1.3. Zamek Krzyżacki pl. Zamkowy, 3) 1.6. Przebudowa i rozbudowa basenu krytego ul. Poznańska 21 4) 1.7. Termomodernizacja budynku Zarządu Dróg Powiatowych ul. Bałtycka 20; <p>Wykonane zadania w ramach działań dotyczących Budynków mieszkalnych:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) II.5. Kompleksowe działania w zakresie montażu ogniw fotowoltaicznych, 2) Termomodernizacja 8 budynków komunalnych: <ul style="list-style-type: none"> - Chopina 13A - Chopina 19 - Cukrownicza 2 - Ogrodowa 1 - Ogrodowa 8 - Pocztowa 10 - Zatorze 7 - Zatorze 9, 3) II.16. Wykonanie remontu elewacji z dociepleniem w budynku wspólnoty, ul. Chrobrego 4, 4) II.17. Wykonanie remontu elewacji z dociepleniem w budynku wspólnoty ul. Chrobrego 6, 5) II.18. Budowa lokalnej gazowej kotłowni wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Reymonta 13, 6) II.19. Termomodernizacja budynku wspólnoty mieszkaniowej przy Chopina 11A, 7) II.20. Termomodernizacja budynku wspólnoty mieszkaniowej ul. Leśna 3, 8) II.24. Wykonanie remontu elewacji z dociepleniem w budynku wspólnoty przy ul. Ogrodowa 4, 9) II.26. Termomodernizacja budynku wspólnoty mieszkaniowej przy ul. Ogrodowa 21, 10) II.27. Termomodernizacja budynku wspólnoty mieszkaniowej ul. Ogrodowa 23, <p>Wymiana okien i drzwi w budynkach: 50 szt.</p>

	<p>11) II.28. Termomodernizacja budynku wspólnoty przy ul. Sikorskiego 74A; Wykonane zadania w ramach działań dotyczących Ciepłownictwa:</p> <p>III 4. Modernizacja kotłowni przy ul. Rynkowej 3; Wykonane zadania w ramach działań dotyczących Oświetlenia:</p> <p>IV.2. Oświetlenie energooszczędne na ul. Miejskiej;</p>
7. AKTUALIZACJA ZAŁOŻEŃ DO PLANU ZAOPATRZENIA W CIEPŁO, ENERGIĘ ELEKTRYCZNĄ I PALIWO GAZOWE DLA MIASTA KĘTRZYNA	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVIII/126/15 z dnia 30 grudnia 2015 r.
Termin obowiązywania	Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwo gazowe dla Miasta Kętrzyna przyjęte zostały na mocy uchwały Rady Miejskiej w Kętrzynie nr VI/34/07 z dnia 25 stycznia 2007 r. na okres od 2006 do 2025 r. Założenia te podlegają aktualizacji co najmniej raz na 3 lata. W niniejszej tabeli opisana została aktualizacja uchwalona w roku 2015.
Zakres przedmiotowy	<p>Aktualizacja założeń do planu zaopatrzenia w ciepło objęła swoim zakresem:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ocenę stanu aktualnego i przewidywanych zmian zapotrzebowania na ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe; 2) przedsięwzięcia racjonalizujące użytkowanie ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych; 3) możliwość wykorzystania istniejących nadwyżek i lokalnych zasobów paliw i energii z uwzględnieniem wykorzystania ciepła i energii elektrycznej; 4) zakres współpracy z innymi gminami.
Stan realizacji	<ol style="list-style-type: none"> 1) Główne przedsięwzięcia racjonalizujące użytkowanie ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych: <ul style="list-style-type: none"> – poprawa efektywności energetycznej - termomodernizacja budynków użyteczności publicznej, – poprawa efektywności energetycznej – planowana termomodernizacja 8 komunalnych budynków mieszkalnych – przyznane środki z RPO, – dotacja celowa w 2018 r. na zadanie związane ze zmianą systemu ogrzewania na ogrzewanie proekologiczne w budynkach mieszkalnych na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn ze środków własnych, – dotacja celowa w 2019 r. na zadanie związane ze zmianą systemu ogrzewania na ogrzewanie proekologiczne w budynkach mieszkalnych na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn ze środków własnych;

	<p>2) Wykorzystanie istniejących nadwyżek i lokalnych zasobów paliw i energii, z uwzględnieniem wytwarzania ciepła i energii elektrycznej:</p> <p>Gmina Miejska Kętrzyn nie posiada informacji o lokalnych zasobach i nadwyżkach paliw i energii.</p> <p>3) Współpraca z innymi gminami:</p> <p>Miasto Kętrzyn perspektywistycznie jest zabezpieczone odpowiednim poziomem bezpieczeństwa energetycznego. Przedsiębiorstwa dostarczające media energetyczne nie zgłaszały do Gminy Miejskiej Kętrzyn problemów lub braku możliwości realizacji swych zadań.</p>
<p>8. KONCEPCJA USŁUG SPOŁECZNYCH NA RZECZ INTEGRACJI GRUP WRAŻLIWYCH ZE SPOŁECZNOŚCIĄ LOKALNĄ DLA MIASTA KĘTRZYN („KONCEPCJA”) ORAZ PROGRAM ROZWOJU USŁUG SPOŁECZNYCH W MIEŚCIE KĘTRZYN („PROGRAM ROZWOJU”)</p>	
<p>Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację</p>	<p>Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LXIII/397/14 z dnia 25 marca 2014 r.</p>
<p>Termin obowiązywania</p>	<p>nie oznaczono</p>
<p>Zakres przedmiotowy</p>	<p>Koncepcja usług społecznych na rzecz integracji grup wrażliwych ze społecznością lokalną określa wizję oraz misję Miasta Kętrzyn, jak również definiuje cztery cele horyzontalne:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) rozwój form integracji społecznej grup wrażliwych ze społecznością lokalną; 2) poprawa jakości usług społecznych; 3) wspieranie przedsiębiorczości i rozwoju zawodowego osób zagrożonych wykluczeniem społecznym; 4) rozwój form współpracy i komunikacji w zakresie świadczenia usług społecznych. <p>Dla każdego celu horyzontalnego opisano także przykładowe kierunki działań służących realizacji celu.</p> <p>W ramach Koncepcji zdefiniowano osiem grup wrażliwych obejmujących osoby bezrobotne, dzieci i młodzież, rodziny, seniorów, osoby niepełnosprawne, osoby uzależnione od alkoholu, bezdomnych oraz osoby bezradne.</p> <p>Misja i cele horyzontalne zawarte w Koncepcji uszczegółowione zostały w Programie rozwoju. Program obejmuje swoją</p>

	treścią m.in. scenariusze zmian otoczenia, scenariusze rozwoju usług społecznych, jak również opis proponowanych programów operacyjnych polityki społecznej.
Stan realizacji	<p>Na podstawie sprawozdania z działalności Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie za rok 2018; Brak innego dokumentu.</p> <p>Plan finansowy Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie na rok 2018 wynosił: 34 834 251,48 zł.</p> <p>W latach ubiegłych plan finansowy przedstawiał się następująco:</p> <p>2017 – 35 008 495,00 zł</p> <p>2016 – 30 793 101,00 zł</p> <p>W 2018 roku pomocą społeczną w formie świadczeń pieniężnych, usług oraz pracy socjalnej objęto łącznie 1 366 rodzin. Liczba osób w rodzinach świadczeniobiorców wynosiła 2 409, co stanowiło 9% ogółu mieszkańców Kętrzyna (stan na 31.12.2018r - 26 635 tyś.).</p> <p>W latach ubiegłych z pomocy społecznej skorzystało:</p> <p>2017r - 2118 osób/1127 rodzin</p> <p>2016r – 2559 osób/1294 rodzin</p> <p>W ramach systemu pomocy społecznej wydanych zostało 5 828 decyzji administracyjnych, kończących postępowania w sprawach dotyczących różnego rodzaju świadczeń, do których stosuje się przewidzianą w ustawie o pomocy społecznej procedurę.</p> <p>Do świadczeń pieniężnych realizowanych przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie w 2018 r. należały:</p> <ul style="list-style-type: none"> -zasilek stały, - zasilek okresowy, -zasilek celowy i specjalny zasilek celowy,

-wynagrodzenie należne opiekunowi z tytułu sprawowania opieki przyznawane przez sąd.

Pracą socjalną objęto 1 348 rodzin (2 409 osób w rodzinach). Zawarto 51 kontraktów socjalnych.

W 2018 roku przeprowadzono różnego rodzaju interwencje w 226 rodzinach, w których przebywało 438 członków.

Pomocą usług opiekuńczych w 2018r objętych było 130 osób w tym 15 osób z zaburzeniami psychicznymi.

Liczba wydanych decyzji – 354, w tym na usługi specjalistyczne – 29.

Specjalistyczne usługi dla osób z zaburzeniami psychicznymi -

Liczba udzielonych świadczeń w roku 2018– 3.427 godzin.. Za usługi specjalistyczne wpłynęła kwota 3 974, 84 zł.

W 2018 r. do Ośrodka wpłynęło 27 wniosków o umieszczenie w domu pomocy społecznej. Przeprowadzono 27 postępowań, z czego:

6 osób skierowano do domu pomocy społecznej na terenie powiatu kętrzyńskiego,

4 osoby skierowano do domu pomocy społecznej poza powiatem kętrzyńskim,

2 osobom odmówiono skierowania do DPS,

2 osobom umorzono postępowanie ze względu na zgon,

8 osobom umorzono postępowanie w związku z rezygnacją strony,

3 osobom zawieszono postępowanie do czasu rozstrzygnięcia sprawy w sądzie,

1 osoba przekazano do załatwienia wg. właściwości,

1 osoba sprawa w toku – odwołanie.

Wydatki gminy poniesione na dopłaty do pobytu w DPS w latach 2016-2018.	Koszt świadczeń
2016	594 962
2017	657 602
2018	679 760

Mieszkanie chronione przy ul. Kaszubskiej 7/9 w Kętrzynie przeznaczone jest dla 5 osób. W roku 2018 w mieszkaniu chronionym przebywały 4 osoby, z których 2 osoby ponosiły odpłatność za pobyt, a 2 osoby ze względu na niskie dochody pobyt miały bezpłatny.

Na dzień 31.12.2018 r. na terenie miasta Kętrzyn odnotowano 33 osoby bezdomne, w tym 29 mężczyzn i 4 kobiety. Z tego: 18 osób przebywało w schroniskach, 15 osób przebywało w różnych miejscach: u znajomych, dalszej rodziny.

Pomoc osobom bezdomnym świadczona przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie obejmuje: zapewnienie miejsca w schronisku lub noclegowni (wyłącznie w oparciu o zgodę osoby bezdomnej), w razie konieczności pokrycie kosztów dojazdu do ww. placówki, zakupienie biletu PKP lub PKS, systematyczna pomoc finansowa w formie zasiłków celowych na leki, odzież, dojazd do placówek medycznych, w tym odwykowych, dożywianie poprzez zapewnienie bezpłatnych obiadów w stołówce MOPS, wydawanie żywności z magazynu (program FEAD).

Na dzień 31.12.2018r w pieczy zastępczej umieszczonych było 43 z terenu Gminy Miejskiej Kętrzyn, w tym 30 dzieci przebywało w rodzinach zastępczych, 13 dzieci w instytucjonalnej pieczy zastępczej. Koszt pokrycia w pieczy zastępczej za 2018r wyniósł 271 251,58 zł.

W Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w 2018 roku zatrudnionych było 2 asystentów (1 etat na umowę o pracę oraz 1 na umowę zlecenie w wysokości ½ etatu). Łącznie asystenturą objętych było 26 rodzin. Koszt realizacji zadania 50 227,17 zł.

Realizowane programy i projekty:

„Pomoc państwa w zakresie dożywiania” na lata 2014-2020,

Projekt „Zrób to dla siebie”,

Projekt „Rodzina książką życia”,

Program „Bezpieczny senior”,

Projekt socjalny pt. „Mój bezpieczny świat”,

Projekt socjalny pt. Dni Rodziny,

FEAD Program Operacyjny Pomoc Żywnościowa 2014-2020.

W 2018 roku wypłacono 24.392 zasiłków rodzinnych wraz z dodatkami na kwotę 2 863 516,35 zł. Z powyższej kwoty, jako nienależnie pobrane świadczenie rodzinne klienci zwrócili 22 477,00 zł.

W okresie od stycznia do grudnia 2018 roku wypłacono 13.307 świadczeń opiekuńczych na kwotę 3 950 024,00 zł.

Świadczenia wychowawcze wypłacone w 2018 r. – 14 112 024,38 zł, liczba - 28.415.

Świadczenia z funduszu alimentacyjnego wypłacone w 2018 r. - 1 518 385,00, liczba- 3 933

W 2018 roku rodzin uprawnionych do korzystania z „Karty Dużej Rodziny” z terenu Gminy Miejskiej Kętrzyn było 279 /1381 osób, w tym 887 dzieci i 494. rodziców.

W 2018 roku do Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie wpłynęło 50 wniosków, w tym złożonych po raz pierwszy przez rodzinę o przyznanie Karty Dużej Rodziny – 29

	W 2018 roku osób uprawnionych do korzystania z „Kętrzyńskiej Karty Rodziny 3+” było 273 rodzin – 1347 osób, wydano 1243 kart.
9. PROGRAM WSPIERANIA RODZINY W GMINIE MIEJSKIEJ KĘTRZYN NA LATA 2018-2020	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XLVIII/285/18 z dnia 24 stycznia 2018 r.
Termin obowiązywania	lata 2018-2020
Zakres przedmiotowy	<p>Głównym celem Programu jest zapewnienie skutecznego systemu opieki nad dzieckiem i wspieranie rodziny sprzyjające prawidłowemu jej rozwojowi. Dodatkowo sformułowane zostały trzy cele szczegółowe. Dla każdego z celów szczegółowych opisane zostały zadania mające służyć realizacji danego celu (łącznie piętnaście zadań), z uwzględnieniem czasu realizacji (przy czym we wszystkich przypadkach okres realizacji oznaczony został na lata 2018-2020), podmiotu realizującego oraz wskaźników realizacji.</p> <p>Adresatami Programu są rodziny niewydolne opiekuńczo-wychowawczo, zagrożone umieszczeniem dzieci w pieczy zastępczej.</p>
Stan realizacji	<p>Sprawozdanie z realizacji gminnego programu wspierania rodziny na lata 2018-2020. Sprawozdanie za rok 2018.</p> <p>W 2018 r. pracownicy socjalni udzielili ogółem pomocy w 1 366 rodzinach, była to pomoc finansowa, niefinansowa oraz pomoc w postaci pracy socjalnej (liczba osób w tych rodzinach 2 409).</p> <p>Liczba osób korzystających z posiłków w ramach Programu na podstawie decyzji.</p> <p>Dzieci do 7 roku życia - 86 Uczniowie do czasu ukończenia szkoły ponadgimnazjalnej - 230</p> <p>Z wypoczynku w postaci: półkolonii, półzimowiska, kolonii skorzystało 648 dzieci.</p>

	<p>Z różnych form wsparcia z MOPS w 2018 r. skorzystało 745 środowisk w tym:</p> <ul style="list-style-type: none"> - z powodu bezradności w sprawach opiekuńczo wychowawczych 188 rodzin - w tym: - rodziny wielodzietne – 65 - rodziny niepełne – 95 <p>Udzielono wsparcia w postaci:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prawnej skorzystało 147 osób, - konsultacji psychologicznych i psychoterapeutycznych skorzystało 174 osoby - konsultacji terapeuty uzależnień skorzystało 59 osób <p>Pracownicy socjalni kierując się dobrem małoletnich dzieci skierowali 9 wniosków do Sądu Rejonowego w Kętrzynie o wgląd w sytuacje rodziny.</p> <p>Mimo wszechstronnych działań na rzecz dziecka i rodziny, jak również szeroko prowadzonej pracy socjalnej 41 dzieci umieszczonych jest w różnych formach pieczy zastępczej, w tym 30 dzieci w rodzinach zastępczych.</p> <p>W instytucjonalnej pieczy zastępczej przebywało 11 dzieci w tym: w placówkach typu socjalizacyjnego - 11 dzieci.</p> <p>Koszt pobytu w pieczy zastępczej wszystkich dzieci, za które ponoszona była odpłatność 10%, 30%, 50% całkowitych kosztów utrzymania wyniósł w 2018 r. - 271 251,58 zł.</p>
<p>10. GMINNY PROGRAM PROFILAKTYKI I ROZWIĄZYWANIA PROGRAMÓW ALKOHOLOWYCH ORAZ PRZECIWDZIAŁANIA NARKOMANII DLA MIASTA KĘTRZYNA NA ROK 2018</p>	
<p>Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację</p>	<p>Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XLVIII/285/18 z dnia 24 stycznia 2018 r.</p>

Termin obowiązywania	1 stycznia 2018 r. -31 grudnia 2018 r.
Zakres przedmiotowy	<p>Głównym celem Programu jest ograniczenie zdrowotnych i społecznych skutków wynikających z nadużywania napojów alkoholowych i innych środków psychoaktywnych poprzez podnoszenie poziomu wiedzy i świadomości mieszkańców miasta Kętrzyn oraz prowadzenie skoordynowanych działań profilaktycznych, terapeutycznych i rehabilitacyjnych. Dodatkowo zdefiniowano trzy cele strategiczne, w ramach których przedstawiono planowane działania mające na celu wypełnienie tych celów, jak również określono wskaźniki realizacji celu oraz oznaczono realizatorów/partnerów poszczególnych działań.</p> <p>Adresatami Programu są wszyscy mieszkańcy miasta Kętrzyn, w szczególności zaś:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) dzieci i młodzież; 2) rodzice, opiekunowie wychowawcy; 3) konsumenci i sprzedawcy napojów alkoholowych; 4) osoby pijące w sposób ryzykowny, szkodliwy oraz osoby uzależnione; 5) rodziny osób z problemem uzależnień i zjawiskiem przemocy; 6) sprawcy przemocy; 7) pracownicy podmiotów działających na terenie miasta, zajmujących się zawodowo lub służbowo profilaktyką i rozwiązywaniem problemów uzależnień oraz zjawiskiem przemocy.
Stan realizacji	<p>Sprawozdanie z realizacji Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla Miasta Kętrzyn za rok 2018 wraz z Załącznikiem nr 1 do Sprawozdania z Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałaniu Narkomanii za rok 2018 dla Miasta Kętrzyn.</p> <p>Źródłem finansowania zadań zawartych w Programie są środki finansowe budżetu gminy, pochodzące z opłat za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych, których wpływy w 2018 r wyniosły 623 520,63 zł. Na realizację zadań wynikających z ww. Programu zaplanowano w budżecie gminy kwotę 757 811 zł, z tego 747 811,00 zł na profilaktykę alkoholową oraz 10 000,00 zł na profilaktykę narkomanii. Wydatkowano natomiast kwotę 729 312,01 zł, z tego na profilaktykę alkoholową – 722 862,01 zł, i profilaktykę narkomanii – 6 450,00 zł.</p>

1. Zwiększenie dostępności terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych:

Działalność Punktu Konsultacyjnego dla Osób i Rodzin w Kryzysie:

Koszt realizacji zadań w Punkcie Konsultacyjnym wyniósł 67 931,37 zł, a środki zostały wydatkowane na:

- 1) Wynagrodzenie terapeuty uzależnień i specjalisty w zakresie pomocy ofiarom przemocy w rodzinie – 17 000,00 zł,
- 2) Wynagrodzenie psychologa dla osób i rodzin w kryzysie – 19 200,00 zł,
- 3) Wynagrodzenie prawnika dla osób i rodzin w kryzysie – 11 520,00 zł,
- 4) Wynagrodzenie psychoterapeuty – 16 345,00 zł,
- 5) Oplata czynszu za pomieszczenie, w którym mieści się Punkt Konsultacyjny, Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych – w wysokości 3 866,37 zł.

Radca Prawny

W 2018 r. odbyło się 46 dyżurów, udzielono 146 porad prawnych dla 44 mężczyzn i 103 kobiet.

Psycholog

W 2018 r. psycholog wykonał 240 godzin konsultacji dla 85 osób.

Terapeuta uzależnień

Terapeuta prowadził konsultacje dla osób uzależnionych od alkoholu, ich rodzin oraz osób doświadczających przemocy w rodzinie. Z pomocy terapeuty skorzystało 59 osób, którym udzielono 126 porad. Pozostałe zadania wykonywane przez terapeutę uzależnień w ramach pracy w Punkcie Konsultacyjnym.

Psychoterapeuta

Psychoterapeuta w 2018 r. w ramach prowadzonej działalności edukacyjno - terapeutycznej wykonała 122 konsultacje w których uczestniczyło 89 osób. Pozostałe zadania wykonywane przez psychoterapeutę w ramach pracy w Punkcie Konsultacyjnym.

2. Udzielanie rodzinom, w których wystąpiły problemy uzależnień, pomocy psychospołecznej i prawnej, w szczególności przed przemocą w rodzinie:
Motywowanie osób nadużywających alkoholu do podjęcia leczenia odwykowego.

Rodzaj wskaźnika oceny realizacji zadań

	2017	2018
Ilość spotkań podzespołu ds. leczenia	13	15
Ilość wniosków, które wpłynęły do podzespołu	73	69
Ilość osób z którymi przeprowadzono rozmowy	98	100
Ilość osób skierowanych do terapeuty uzależnień	26	19

Koszt realizacji zadania ujęty w pracy Komisji

Rodzaj wskaźnika oceny realizacji zadania	2017	2018
Ilość osób skierowanych do biegłych	34	33
	w tym 2 z roku 2016	w tym 1 z roku 2017
Ilość opinii wydanych przez biegłych	25	34
		(w tym 1 z roku 2016 i 6 z roku 2017)

	<p>Ilość wniosków skierowanych do Sądu celem wydania postanowienia o zastosowanie leczenia odwykowego</p> <p>Ilość wydanych przez sąd postanowień</p> <p>Koszt przeprowadzonych badań i wydania opinii to kwota 15 152,44 zł.</p> <p>Finansowanie szkoleń z zakresu rozwiązywania problemów uzależnień i przeciwdziałania przemocy dla członków zespołu interdyscyplinarnego, nauczycieli, policji, pracowników pomocy społecznej - Koszt realizacji wyniósł 4 610,00 zł.</p> <p>3. Prowadzenie działalności profilaktycznej i informacyjnej na rzecz mieszkańców miasta Kętrzyn w zakresie problemu uzależnienia i nadużywania alkoholu..</p> <p>Prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej, edukacyjnej oraz szkoleniowej w zakresie rozwiązywania problemów uzależnień w szczególności dla dzieci i młodzieży, w tym prowadzenie zajęć sportowo – rekreacyjnych dla uczniów, a także działań na rzecz dożywiania dzieci uczestniczących w pozalekcyjnych programach opiekuńczo – wychowawczych i socjoterapeutycznych:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) „Promocja Aktywnych Form Spędzania Wolnego Czasu – Kętrzyński Dzień Organizacji Pozarządowych i Ekonomii Społecznej”, 2) Dni Rodziny pod hasłem „Rodzina-Dom-Ojczyzna”, 3) Dzień Dziecka pt. „Słoneczny Piknik Rodzinny”, 4) Mikołajki w Kinie Gwiazda, 5) Półzimowisko dla dzieci i młodzieży szkolnej, 6) Półkolonie dla uczniów szkół podstawowych, 7) Kolonie letnie w Przystani, 8) Działania profilaktyczno- edukacyjne w Szkołach, 	<p>30</p> <p>w tym 8 z roku 2016 r.</p> <p>28</p> <p>w tym 7 dot. spraw z 2016 r. i 1 z 2015 r.</p> <p>34</p> <p>w tym 4 z roku 2017</p> <p>30</p> <p>w tym 14 dot. spraw z 2017 r.</p>
--	---	---

	<p>9) Inicjowanie, organizowanie oraz współuczestnictwo w kampaniach społecznych i przedsięwzięciach edukacyjno – informacyjnych w zakresie problemów alkoholowych (projekt socjalny pt. „Mój bezpieczny świat”),</p> <p>10) Uczestnictwo w ogólnopolskiej kampanii profilaktyczno-edukacyjnej „Zachowaj Trzeźwy Umysł 2018” pod hasłem „Autoportret”,</p> <p>11) Działalność informacyjno-edukacyjna.</p> <p>4. Podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 131 i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi:</p> <p>Kontrole punktów sprzedaży alkoholu oraz opiniowanie wniosków na sprzedaż napojów alkoholowych w zakresie zgodności lokalizacji punktu sprzedaży z uchwałami Rady Miejskiej w Kętrzynie:</p> <p>W roku 2018 przeprowadzono kontrolę 10 punktów sprzedaży napojów alkoholowych, w tym 4 w których wydano zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych do spożycia poza miejscem sprzedaży i 6 w których wydano zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych do spożycia w miejscu sprzedaży. GKRPA wydała 24 opinie w przedmiocie zgodności lokalizacji punktów sprzedaży napojów alkoholowych z uchwałami Rady Miejskiej Kętrzyn (w tym 22 opinie pozytywne i 2 opinie negatywne).</p> <p>5. Wspomaganie działalności podmiotów służących rozwiązywaniu problemów alkoholowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> – organizacje pozarządowe wykorzystały dotacje w kwocie 446 797,34 zł. W ramach tych środków z grantów skorzystało 16 organizacji pozarządowych wykonując 54 różnego rodzaju zadania. Uczestniczyło w nich łącznie 1 661 osób.
11. WIELOLETNI PROGRAM GOSPODAROWANIA MIESZKANIOWYM ZASOBEM GMINY MIEJSKIEJ KĘTRZYN W LATACH 2017-2021	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	<p>Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXXOV/209/17 z dnia 16 lutego 2017 r.</p> <p>Uchwała zmieniająca: Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXXV/214/17 z dnia 20 marca 2017 r.</p>
Termin obowiązywania	lata 2017-2021
Zakres przedmiotowy	Program opisuje zasady tworzenia i wdrożenia długookresowej strategii dotyczącej gospodarowania mieszkaniowym zasobem Miasta Kętrzyn. Przyjęto założenie, że w Miasto będzie zaspokajać potrzeby mieszkaniowe wspólnoty

	<p>samorządowej głównie w oparciu o istniejące zasoby mieszkaniowe. Przewidziano także adaptację innych lokali na mieszkalne celem wzbogacenia zasobu.</p> <p>Program określa zasady polityki czynszowej, w tym czynniki kształtujące wysokość indywidualnej stawki czynszu za najem lokalu z gminnego zasobu mieszkaniowego, jak również założenia dotyczące planowanej sprzedaży lokali.</p> <p>W Programie opisano źródła finansowania gospodarki mieszkaniowej, zasady dotyczące obniżania czynszu, a także działania dodatkowe mające na celu poprawę wykorzystania i racjonalizację gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy.</p>
<p>Stan realizacji</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Liczba mieszkań komunalnych, w tym lokali socjalnych – 635, w tym 84 lokale socjalne, 2) Wydatki na remonty – 952.896,59 zł, 3) Sprzedaż lokali mieszkalnych z zasobu mieszkaniowego Gminy Miejskiej Kętrzyn – 20 lokali, cena ze sprzedaży lokali: 15.322,28 zł, 4) wpływy na utrzymanie zasobu mieszkaniowego – wpływy z czynszów: 1.239.080,31 zł, 5) koszty utrzymania zasobu mieszkaniowego – 548.188,12 zł; <p>Zastosowano skalę dla celów ewaluacji programu dla każdego działania od 0 do 3, gdzie 0 oznacza sytuację braku realizacji celu, zaś 3 oznacza sytuację, w której dany cel został już zrealizowany.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) zwiększenie windykacji należnych opłat za wynajmowane lokale mieszkalne przez proponowanie zamiany lokalu na inny o niższych opłatach związanych z jego utrzymaniem przez najemcę - 3 2) zwiększanie mieszkaniowego zasobu Miasta przez pozyskiwanie i adaptację budynków o funkcji niemieszkalnej - 3 3) zamiany pomiędzy najemcami celem optymalizacji zasiedlenia lokali oraz uwzględnienia możliwości finansowych najemców - 3 4) wyłączenie z zasobu i wykwaterowanie lokatorów z budynków o złym stanie technicznym, wymagających wysokich nakładów inwestycyjnych - 3 5) zapewnienie lokali najemcom, których lokale zostały wyłączone ze sprzedaży na ich rzecz, a które gmina

	<p>przeznaczyła do zbycia – w 2018r - GM Kętrzyn nie przeznaczała do zbycia lokali mieszkalnych wyłączonych ze sprzedaży dla najemców, - brak danych</p> <p>6) współpraca z Towarzystwem Budownictwa Społecznego w zakresie zapewniania lokali z zasobu towarzystwa najemcom gminnego zasobu lokalowego, którzy pozostawiają gminie zajmowane lokale – współpraca z TBS jest kontynuowana, jednakże w 2018r. nie doszło do zamiany lokali, - brak danych</p> <p>7) zapewnienie lokali najemcom budynków przeznaczonych do sprzedaży – w 2018r. nie było budynków przeznaczonych do sprzedaży, - brak danych</p> <p>8) zapewnienie lokali najemcom budynków przeznaczonych do rozbiórki – 3</p> <p>9) wypowiedanie umów najmu i proponowanie lokali zamiennych najemcom lokali mieszkalnych którzy nie skorzystali z przysługującego pierwszeństwa w jego nabyciu – w 2018 r. z powodu braku lokali zamiennych nie wypowiedziano umów najmu; brak danych</p>
<p>12. KONCEPCJA KOMPLEKSOWEGO SYSTEMU OSZCZĘDZANIA ZASOBÓW ENERGETYCZNYCH W GOSPODARCE KOMUNALNEJ I MIESZKANIOWEJ DLA MIASTA KĘTRZYN („KONCEPCJA”)</p> <p>ORAZ PROGRAM REALIZACJI KONCEPCJI KOMPLEKSOWEGO SYSTEMU OSZCZĘDZANIA ZASOBÓW ENERGETYCZNYCH W GOSPODARCE KOMUNALNEJ I MIESZKANIOWEJ MAŁYCH MIAST NA PRZYKŁADZIE KĘTRZYNA I SVETLEGO („PROGRAM REALIZACJI KONCEPCJI”)</p>	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	brak danych; w BIP widnieje informacja, że <i>„Rada Miejska w Kętrzynie na IV sesji w dniu 30 grudnia 2014r. podjęła stanowisko w sprawie zatwierdzenia dokumentów opracowywanych w ramach projektu pn. "Energooszczędne zarządzanie zasobami - wspólne modele dla małych miast na przykładzie Kętrzyna i Svetlego”</i>
Termin obowiązywania	nie oznaczono
Zakres przedmiotowy	<p>Koncepcja opisuje aktualne potrzeby energetyczne Miasta, stosowane rozwiązania technologiczne oraz system finansowania gospodarki komunalnej, jak również identyfikuje problemy i bariery związane z procesem inwestowania w energooszczędne technologie.</p> <p>Koncepcja przedstawia także możliwe rozwiązania i kierunki rozwoju. Szczegółowa informacja na temat sposobu realizacji tych koncepcji i rozwiązań, jak również ich źródeł finansowania przedstawione zostały w Programie realizacji Koncepcji.</p>
Stan realizacji	Zmiany w systemie oświetleniowym Miasta zgodnie z wariantem 3, pkt. 5, podpunkt 1.4 programu.

	<p>Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn została wykonana w 2014r., obejmowała swym zakresem:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wymianę 1155 szt. opraw sodowych na oprawy technologii LED, - wymianę 1062 szt. wysięgników, - zmniejszenie mocy umownej w umowach na zakup i dystrybucje energii elektrycznej.
13. PROGRAM REWITALIZACJI MIASTA KĘTRZYN NA LATA 2015-2025	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXIII/148/16 z dnia 25 maja 2016 r.
Termin obowiązywania	lata 2015-2025
Zakres przedmiotowy	<p>Program określa trzy obszary rewitalizowane na terenie Miasta. Wybór tych obszarów nastąpił z uwagi na zidentyfikowanie w tych obszarach stanu kryzysowego w sferze społecznej, który współwystępuje ze stanem kryzysowym w sferze gospodarczej.</p> <p>W treści Programu zdefiniowano trzy cele strategiczne (po jednym dla obszaru ład, społeczny, ład przestrzenny, ład gospodarczy). Dla każdego celu strategicznego określone zostały cele szczegółowe oraz kierunki działań mające służyć realizacji tych celów.</p> <p>Program zawiera także opis planowanych projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych oraz potencjalnych źródeł ich finansowania, jak również zasady wdrażania, monitoringu i aktualizacji Programu.</p>
Stan realizacji	* Według tabeli realizacji projektów poniżej.
14. GMINNY PROGRAM PRZECIWDZIAŁANIA PRZEMOCY W RODZINIE ORAZ OCHRONY OFIAR PRZEMOCY W RODZINIE DLA MIASTA KĘTRZYN NA LATA 2017-2020	
Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto daną regulację	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXXII/194/16 z dnia 29 grudnia 2016 r.
Termin obowiązywania	lata 2017-2020
Zakres przedmiotowy	Jako cel główny Programu określono skuteczne przeciwdziałanie przemocy w rodzinie poprzez zwiększenie dostępności i

	<p>jakości pomocy dla osób doznających przemocy w rodzinie oraz oddziaływanie na osoby stosujące przemoc w celu zmniejszenia skali zjawiska przemocy domowej. Dodatkowo zdefiniowano osiem celów szczegółowych.</p> <p>Adresatami Programu jest ogół mieszkańców miasta Kętrzyn, osoby dotknięte przemocą w rodzinie, osoby stosujące przemoc w rodzinie, świadkowie przemocy w rodzinie, służby i podmioty zajmujące się przeciwdziałaniem przemocy w rodzinie.</p> <p>Program określa także kierunki działań, które służyć mają realizacji poszczególnych celów szczegółowych, jak również podmioty odpowiedzialne za realizację tych działań oraz wskaźniki pomiaru rezultatów.</p>
<p>Stan realizacji</p>	<p>Sprawozdanie z realizacji Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Miasta Kętrzyn za rok 2018.</p> <p>W 2018 r. odbyły się 4 posiedzenia Zespołu Interdyscyplinarnego.</p> <p>Zapewnienie asystenta rodziny 26 rodzinom zagrożonym przemocą w rodzinie, w tym 6 objętym procedurą „Niebieskie Karty”.</p> <p>Wsparcia finansowego udzielono 24 rodzinom tj. 75 osobom uwikłanym w przemoc domową.</p> <p>W 2018 roku ogółem wsparciem zostało objętych 92 rodziny.</p> <p>Udzielone wsparcie:</p> <p>Prawne- 10 osób,</p> <p>Psychologiczne/terapeutyczne – 31,</p> <p>Socjalne – 10,</p> <p>Medyczne – 0,</p> <p>Zawodowe i rodzinne – 40.</p>

	<p>Zakończenie procedury „Niebieskiej Karty” Ustalenie przemocy – 59, Rozstrzygnięcie o braku zasadności – 21.</p> <p>W roku sprawozdawczym Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie przy współpracy Komendy Powiatowej Policji, placówek oświatowych i innych instytucji zorganizował foto-akcję „Kętrzynianie razem przeciw przemocy”; przeprowadził działania profilaktyczne poprzez rozdawanie ulotek mieszkańcom miasta dotyczącym m.in. Procedury „Niebieska Karta; zorganizował Marsz przeciwko przemocy pod hasłem „Kochaj, szanuj, nie krzywdź, nie bij...” w ramach Ogólnoświatowej Kampanii „Biała Wstążka”; konkurs plastyczny „Mój bezpieczny świat”; obchody Warmińsko-Mazurskich Dni Rodziny.</p>
--	---

ZESTAWIENIE REGULACJI DOTYCZĄCYCH PLANOWANIA I ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO		
Lp	Oznaczenie dokumentu	Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto dany dokument
1.	Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XV/96/99 z dnia 27 października 1999 r.
2.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego fragmentu m. Kętrzyn przy ul. Bydgoskiej	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XV/97/99 z dnia 27 października 1999 r.
3.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn terenów w rejonie ulic Poznańskiej, Klonowej, Świerkowej i Mazurskiej oznaczonych w planie symbolem „A”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVI/111/99 z dnia 24 listopada 1999 r.
4.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn terenów w rejonie ulic Jagiełły, Królowej Jadwigi, J.Dąbrowskiego i Kazimierza Wielkiego oznaczonych w planie symbolem „B”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVI/112/99 z dnia 24 listopada 1999 r.
5.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn terenu w rejonie ulicy Mazowieckiej oznaczonego w planie symbolem „D”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVI/113/99 z dnia 24 listopada 1999 r.
6.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn terenów w rejonie ulic Limanowskiego, Kolejowej i Dworcowej oznaczonych w planie symbolem „E”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVI/114/99 z dnia 24 listopada 1999 r.
7.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego m. Kętrzyn terenu w rejonie ulic Limanowskiego i Sadowej oznaczonego w planie symbolem „F”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVI/115/99 z dnia 24 listopada 1999 r.
8.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn terenu w rejonie ul. Asnyka, ul. Traugutta, ul. Sikorskiego, Pl. J. Piłsudskiego, ul. Kajki, ul. Kościuszki oraz Jeziorka Miejskiego oznaczonego w planie symbolem „C”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XVII/129/99 z dnia 29 grudnia 1999 r.
9.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn terenu w rejonie ulicy Bałtyckiej oznaczonego w planie symbolem „G”	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXVIII/187/2000 z dnia 20 września 2000 r.

Lp	Oznaczenie dokumentu	Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto dany dokument
10.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami Bałtycką, Szpitalną, Marii Curie – Skłodowskiej, Wł. Jagiełły, Rynkową i granicą administracyjną miasta Kętrzyn	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LXV/413/14 z dnia 29 maja 2014 r.
11.	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w rejonie ulic Ogrodowa – Chopina – Dworcowej – Kraszewskiego i granica administracyjna Miasta Kętrzyn	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXXVII /240/04 z dnia 25 listopada 2004 r.
12.	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w rejonie ulic Wł. Jagiełły, Rynkowej, granicy administracyjnej Miasta Kętrzyn, Rataja, Gen. Wł. Sikorskiego i Wojska Polskiego w Kętrzynie	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LIII/335/05 z dnia 15 września 2005 r.
13.	Zmiana planu miejscowego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn kwartału terenu położonego pomiędzy ulicami Bydgoską, Chopina, rzeką Guber, Poznańską, Gdańską (od skrzyżowania z ul. Poznańską) i granicą administracyjną miasta Kętrzyn	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XV/80/11 z dnia 29 września 2011 r.
14.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w rejonie ulic Przemysłowa – Mazowiecka - Bałtycka i granica administracyjna Miasta Kętrzyn uchwalonego przez Radę Miejską w Kętrzynie uchwałą nr XXXVII/241/04 z dnia 25 listopada 2004 r.	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XLIV/244/09 z dnia 25 marca 2009 r.
15.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn kwartału terenu położonego pomiędzy ulicami Bydgoską, Chopina, rzeką Guber, Poznańską, Gdańską (od skrzyżowania z ul. Poznańską) i granicą administracyjną miasta Kętrzyn uchwalonego przez Radę Miejską w Kętrzynie uchwałą nr LIII /336/05 z dnia 15 września 2005r. opublikowaną w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko – Mazurskiego nr 162, poz. 1839 w obszarach zlokalizowanych pomiędzy ulicami Chopina, rzeką Guber, Wileńską, Warmińską oraz zapleczem nieruchomości Zjazdowa 1 - 15 w Kętrzynie	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XV/80/11 z dnia 29 września 2011 r.

Lp	Oznaczenie dokumentu	Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto dany dokument
16.	Zmiana miejscowego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale ulic Sikorskiego, Wojska Polskiego, Kołobrzeskiej i Miejskiej oraz w obrębie skrzyżowania ulic Sikorskiego i Wojska Polskiego	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XXVIII/188/2000 z dnia 20 września 2000 r.
17.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami Bałtycką (od skrzyżowania z ul. Szpitalną), Szpitalną, Marii Skłodowskiej – Curie, Władysława Jagiełły (do skrzyżowania z ul. Rynkową), Rynkową i granicą administracyjną Miasta Kętrzyn uchwalonego uchwałą nr XXXIV/232/04 z dnia 28 października 2004r. - w obszarze ograniczonym pasem ulic: Poniatowskiego, Chrobrego, Łokietka, Dolną oraz granicą adm. miasta Kętrzyn z wyłączeniem obszaru objętego uchwałą Rady Miejskiej w Kętrzynie Nr XVI/112/99 z dnia 24.11.1999r.	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LIII /316 /13 z dnia 4 września 2013 r.
18.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w obszarze ograniczonym pasem ulic: A. Asnyka, Pocztowa, R. Traugutta, Kaszubska (wraz z terenem nieruchomości Kaszubska 7 przyległej do opisanego obszaru)	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LXIV/405/14 z dnia 29 kwietnia 2014 r.
19.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami Bałtycką (od skrzyżowania z ul. Szpitalną), Szpitalną, Marii Skłodowskiej – Curie, Władysława Jagiełły (do skrzyżowania z ul. Rynkową), Rynkową i granicą administracyjną Miasta Kętrzyn uchwalonego uchwałą nr XXXIV/232/04 z dnia 28 października 2004r. - w obszarach przeznaczonych na realizację i utrzymanie usług, przemysłu i składów zlokalizowanych przy ulicach Chrobrego, Jagiełły i Rynkowej w Kętrzynie	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LXV / 413/ 14 z dnia 29 maja 2014 r.
20.	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w obszarze ograniczonym pasem ulic Gen. Wł. Sikorskiego i Gdańską oraz granicą administracyjną miasta Kętrzyn	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XIII/94/15 z dnia 16 września 2015 r.

Lp	Oznaczenie dokumentu	Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto dany dokument
21.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w obszarze położonym w północnej części miasta przy ulicy Stefana Batorego i granicy administracyjnej miasta	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr XLV/266/17 z dnia 30 listopada 2017 r.
22.	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami M. Curie-Skłodowskiej, M. Kajki, Pl. M.J.Piłsudskiego, Gen. Wł. Sikorskiego oraz Wojska Polskiego w Kętrzynie	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LIX/353/18 z dnia 29 października 2018 r.
23.	Miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn dla terenu nieruchomości położonej przy Placu Słowiańskim 2 w Kętrzynie	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie nr LVII/335/18 z dnia 06 września 2018 r. Rozstrzygnięciem nadzorczym PN.4131.367.2018 z dnia 18 października 2018 r. Wojewoda Warmińsko-Mazurski stwierdził nieważność uchwały. Brak danych na temat zaskarżenia uchwały przez Miasto.

Lp	Oznaczenie dokumentu	Oznaczenie uchwały, na mocy której przyjęto dany dokument
	<p>Stan realizacji</p>	<p>1. Studium zagospodarowania przestrzennego:</p> <p>1) Ostatnia ocena aktualności studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Kętrzyn – kwiecień 2014 r. W następstwie oceny Rada Miejska podjęła uchwałę Nr LXV/412/14 z dnia 29 maja 2014 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn (w pełnym zakresie na całym obszarze Gminy Miejskiej Kętrzyn w jej granicach administracyjnych);</p> <p>1. Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego:</p> <p>1) Ostatnia ocena aktualności (w rozumieniu art. 32 upzp) - uchwała Rady Miejskiej nr XLVIII/308/05 z dnia 30.06.2005 r.,</p> <p>2) stopień pokrycia obszaru GM Kętrzyn mpzp - 78 % powierzchni Miasta,</p> <p>3) program opracowywania mpzp w rozumieniu art. 32 upzp - brak;</p>

***Tabela: Informacja o realizacji poszczególnych projektów rewitalizacyjnych:**

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
1	Gmina Miejska Kętrzyn Ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn oraz Partnerzy: Kętrzyński Klub Sportowy GRANICA KĘTRZYN Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Kętrzynie Kętrzyński Klub Taekwondo TYGRYS	Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej - przebudowa stadionu miejskiego w Kętrzynie	Zakres zadania: Stadion Miejski o powierzchni 3,7569 ha w Kętrzynie położony jest nad rzeką Guber. Wybudowany został w latach 1921 – 1937. Założeniem projektu jest przebudowa i modernizacja stadionu miejskiego wraz z nowym zagospodarowaniem terenu na potrzeby Transgranicznego Centrum Kultury Fizycznej w celu wzbogacenia i rozwoju funkcji sportowych oraz turystyczno- rekreacyjnych. Konieczność przebudowy stadionu wynika zarówno ze złego stanu infrastruktury sportowej jak również z uwagi na niekorzystny aspekt społeczny. Zakres inwestycji obejmuje: <ul style="list-style-type: none"> • budowę 6 torowej bieżni prostej do biegów na 100 i 110 m oraz 4 torowej bieżni okrężnej o długości 400 m wokół boiska z nawierzchnią z trawy naturalnej; • budynek zaplecza sportowego wraz z trybuną dla 442 widzów; • budynek kasowy; • budynek garażowy; • budowę boiska do piłki nożnej z nawierzchnią z 	ul. Fryderyka Chopina 20; 11 -400 Kętrzyn dz. nr. 118, 132/2; 131/6; 135/8, obręb 7	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	Inwestycja w trakcie realizacji Wykonano I etap, obecni jest wykonywany II etap. Wartość wydatków w roku 2018-11 679 108,89 zł Rozpoczęła się realizacja projektu komplementarnego miękkiego: <i>Rodzina książką życia</i> Realizatorem jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	<p>Uczniowski Klub Sportowy OLIMP</p> <p>Uniwersytet III Wiek w Kętrzynie</p> <p>Stowarzyszenie „Złota Jesień”</p> <p>Środowiskowy Dom Samopomocy</p> <p>Warsztaty Terapii Zajęciowej w Kętrzynie</p> <p>Kętrzyńskie</p>		<p>trawy naturalnej o wymiarach 64x100m;</p> <ul style="list-style-type: none"> • budowę boiska treningowego do piłki nożnej z nawierzchnią z trawy syntetycznej o wymiarach oliniowania 34x54m; • budowę boiska rekreacyjnego, wielofunkcyjnego (oliniowanie do koszykówki, siatkówki i tenisa) z nawierzchnią z poliuretanu o wymiarach 17,25x31,25m; • dwukierunkową i jednościeżkową skocznię do skoku w dal i trójskoku; • jedną dwustronną skocznię do skoku o tyczce; • jeden rozbieg wraz z zeskokiem do skoku wzwyż; • jedną rzutnię do pchnięcia kulą z sektorem rzutów o nawierzchni z trawy naturalnej; • jedną rzutnię do rzutu oszczepem; • jedną rzutnię do rzutu dyskiem i młotem z klatką ochronną; • budowę parkingów i układu dróg dojazdowych; • budowę ciągów pieszych i przestrzeni publicznej wraz z placem zabaw; • budowę oświetlenia sportowego dla areny głównej, boiska treningowego oraz boiska wielofunkcyjnego; • budowę oświetlenia typu parkowego dla terenu parkingu; • budowę oświetlenia dla ogólnodostępnej przestrzeni publicznej; • budowę piłkochwyłów; • budowę ogrodzenia zewnętrznego do wysokości 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	<p>Towarzystwo "AMAZONKI"</p> <p>Towarzystwo Przyjaciół Dzieci Koło Pomocy Dzieciom o niepełnej sprawności ruchowej w Kętrzynie</p> <p>Stowarzyszenie na rzecz Dzieci i Dorosłych niepełnosprawnych umysłowo i Ich Rodzin w Kętrzynie „Sto”</p>		<p>ok. 2,5m częściowo na murach oporowych lub prefabrykowanych elementach betonowych;</p> <ul style="list-style-type: none"> • budowę ogrodzenia o wysokości 2,5m wydzielającego strefę dla kibiców przyjezdnych; • budowę ogrodzenia o wysokości 1,20m oddzielającego część sportową od przestrzeni ogólnodostępnej; • wykonanie dodatkowych przyłączy elektrycznych kanalizacji teletechnicznej związanych z organizacją zawodów lekkoatletycznych; • budowę przyłączy: kanalizacji deszczowej, kanalizacji sanitarnej i wody (zgodnie z zakresem projektów branży sanitarnej); • budowę wewnętrznych instalacji sanitarnych, elektroenergetycznych i teletechnicznych (zgodnie z zakresem projektów branżowy elektrycznej); • budowę ścian oporowych (zgodnie z zakresem projektu konstrukcji); • budowę schodów terenowych w tym głównych schodów wejściowych na teren obiektu od strony południowo wschodniej (zgodnie z zakresem projektu konstrukcji). <p><u>Działania uzupełniające:</u></p> <p>Aby osiągnąć cele niezbędna jest realizacja projektów komplementarnych realizowanych m.in. ze środków EFRR, EFS, programów rządowych np. ASOS, FIO,</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>PFRON.</p> <p>Projekt zintegrowany przewiduje organizację zajęć sportowo- rehabilitacyjno- rekreacyjnych. Grupę docelową stanowią będą zarówno dzieci, młodzież i osoby starsze, w tym niepełnosprawne.</p> <p>Planowane są następujące zajęcia sportowe dla osób niepełnosprawnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zajęcia lekkoatletyczne • Koszykówka • Piłka siatkowa, • Piłka siatkowa na siedząco, • Zajęcia na siłowni, • Mini hokej, • Nauka jazdy na wózkach inwalidzkich, • Taekwondo, • Boule , • Piłka Ręczna, • Tenis Stołowy • Aerobik • Nordic-walking <p>Planowana jest kontynuacja różnego rodzaju imprez, pikników integracyjnych pod hasłem "Sport dla każdego" oraz zawodów i rozgrywek sportowych pn. "Paraolimpiada" (coroczna impreza sportowa organizowana w Kętrzynie w ramach współpracy międzynarodowej).</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>Wydarzenia cieszą się ogromnym zainteresowaniem podczas których uczestnicy mogą aktywnie spędzać czas poprzez uprawianie takich dyscyplin jak: mini piłka nożna, plażowa piłka siatkowa, tenis stołowy, bule. Nowo wybudowany kompleks będzie idealnym miejscem spełniającym wszystkie wymogi w zakresie organizacji tego typu imprez i z pewnością przyczyni się do popularyzacji idei sportu wśród osób niepełnosprawnych.</p> <p>Organizacja powyższych zajęć oraz wydarzeń sportowych przyczyni się do realizacji podpisanego przez Gminę Miejską Kętrzyn, a stowarzyszeniami tj.: Środowiskowy Dom Samopomocy, Warsztaty Terapii Zajęciowej, Kętrzyńskie Towarzystwo AMAZONKI, Towarzystwo Przyjaciół Dzieci Koło Pomocy Dzieciom o niepełnej sprawności ruchowej, Stowarzyszenie na rzecz Dzieci i Dorosłych niepełnosprawnych umysłowo i Ich Rodzin w Kętrzynie „Sto” porozumienia o współpracy na rzecz rehabilitacji osób niepełnosprawnych w zakresie wykorzystania Transgranicznego Centrum Kultury wraz z towarzyszącą infrastrukturą sportową m.in. boisk, skoczni, rzutni, bieżni prostej, bieżni okrężnej, hali oraz siłowni budynku zaplecza sportowego.</p> <p>Zajęcia skierowane do seniorów:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zajęcia usprawniające na siłowni w budynku zaplecza sportowego oraz siłowni zewnętrznej • zajęcia rehabilitacyjne - gimnastyka 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>kręgosłupa,</p> <ul style="list-style-type: none"> • nordic walking, • gimnastyka z elementami jogi. <p>Zajęcia skierowane do wszystkich mieszkańców miasta:</p> <p>1.Treningi piłki ręcznej w ramach poszczególnych grup szkoleniowych.</p> <ul style="list-style-type: none"> - dzieci do 12 lat - młodzież 13-19 lat <p>2.Treningi lekkoatletyczne w ramach poszczególnych grup szkoleniowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> - dzieci do 12 lat - młodzież gimnazjalna <p>3.Treningi specjalistyczne w piłce siatkowej w ramach poszczególnych grup szkoleniowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> - młodziczki 13-16 lat - kadetki 14-16 lat - juniorki 17-19 lat <p>4.Treningi specjalistyczne w piłce siatkowej w ramach poszczególnych grup szkoleniowych:</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<ul style="list-style-type: none"> - młodzik 13-16 lat - kadet 14-16 lat - junior 17-19 lat <p>5.Treningi taekwondo w ramach poszczególnych grup szkoleniowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> -dzieci do 9 lat -młodzicy 10-11 lat -juniorzy młodsi (Cadet) 12-14 lat -juniorzy 15-17 lat -młodzieżowcy 18-21 lat -seniorzy <p>6.reningi zapaśnicze w ramach poszczególnych grup szkoleniowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> -dzieci do 9 lat -młodzicy 10-11 lat -juniorzy młodsi (Cadet) 12-14 lat -juniorzy 15-17 lat -młodzieżowcy 18-21 lat 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>-seniorzy</p> <p>7.Treningi piłki nożnej w ramach poszczególnych grup szkoleniowych:</p> <ul style="list-style-type: none"> - żaki 9-8 lat - orliki 11-10 lat - młodziki 13-12 lat - trampkarze 15-14 lat - juniorzy młodsi 17-16 lat - juniorzy starsi 19-18 lat - seniorzy (rocznik Nielimitowany). <p>Ponadto organizowane będą różnego rodzaju turnieje, zawody i mecze w określonych powyżej kategoriach wiekowych.</p> <p>Dzięki realizowanym zajęciom sportowym przewidywany jest udział coraz większej liczby mieszkańców Kętrzyna w zawodach sportowych oraz rozgrywkach, a także reprezentowanie Miasta na arenie krajowej.</p> <p>W ramach projektu planowane są działania realizowane przy wsparciu z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Osi 11.</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p><u>Działanie 11.1</u> Aktywne włączenie, w tym z myślą o promowaniu równych szans oraz aktywnego uczestnictwa i zwiększaniu szans na zatrudnienie.</p> <p><u>Poddziałanie 11.1.1</u> Aktywizacja społeczna i zawodowa osób wykluczonych oraz zagrożonych wykluczeniem społecznym.</p> <p><u>Typ projektu:</u> Wsparcie dla osób zagrożonych ubóstwem i/lub wykluczeniem społecznym poprzez finansowanie funkcjonowania podmiotów integracji społecznej..</p> <p>Celem zadania jest wzrost poziomu aktywności społeczno-zawodowej osób zagrożonych ryzykiem ubóstwa i/lub wykluczenia społecznego poprzez udział w reintegracji społeczno-zawodowej.</p> <p>W ramach projektu planuje się kursy/szkolenia dla pracowników zajmujących się pracami związanymi z utrzymaniem obiektów sportowych. Uczestnicy projektu będą zobligowani do udziału w warsztatach miękkich w Klubie Integracji Społecznej. Projekt przewiduje również działania środowiskowe na rzecz społeczności lokalnej typu piknik sportowy i działania na rzecz poprawy miejsc użyteczności publicznej: prace gospodarcze (malowanie, drobne naprawy, konserwacja sprzętu) .</p> <p><u>Działanie 11.2</u> Ułatwienie dostępu do przystępnych cenowo, trwałych oraz wysokiej jakości usług, w tym</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>opieki zdrowotnej i usług socjalnych świadczonych w interesie ogólnym.</p> <p><u>Podziałanie 11.2.1</u> Ułatwienie dostępu do usług zdrowotnych.</p> <p><u>Typ projektu:</u> Opracowanie i wdrożenie programów wczesnego wykrywania wad rozwojowych i rehabilitacji dzieci i młodzieży zagrożonych niepełnosprawnością i niepełnosprawnych.</p> <p>Celem zadania jest podniesienie świadomości i uwrażliwienie dzieci, młodzieży, rodziców i nauczycieli na problem występujących wad postawy ciała.</p> <p>W ramach projektu upowszechniane będą działania edukacyjne, promocyjne, korygująco – kompensacyjne i poznawcze.</p> <p>Uczestnicy zapoznają się z różnymi dyscyplinami sportowymi, podstawowymi konkurencjami lekkoatletycznymi oraz wezmą udział w różnorodnych grach i zabawach ruchowych. Taka forma prowadzenia zajęć będzie miała na celu wszechstronny rozwój psychofizyczny młodej osoby o wartości korygująco-kompensujące, profilaktyczne (korygowanie i zapobieganie wadom postawy) oraz poznawcze.</p> <p><u>Podziałanie 11.2.3</u> Ułatwienie dostępu do usług społecznych, w tym integracja ze środowiskiem</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>lokalnym.</p> <p><u>Typ projektu:</u> Realizacja zintegrowanych usług aktywizacyjno</p> <p>-integracyjnych na rzecz rodzin pn. "Program przeciwdziałania poprzez sport agresji oraz pogłębiającej się marginalizacji społecznej dzieci i młodzieży obszaru rewitalizowanego".</p> <p>Celem przedsięwzięcia jest zredukowanie poziomu agresji i marginalizacji społecznej wśród młodych ludzi poprzez stworzenie im możliwości udziału w różnych formach aktywności fizycznej. Zajęcia pozalekcyjne i pozaszkolne; obozy sportowo</p> <p>-rekreacyjne; imprezy sportowe; szkolenie i doskonalenie zawodowe kadry trenersko-instruktorskiej; specjalistyczne poradnictwo, promocja zdrowego stylu życia i odżywiania się; aktywnego wypoczynku z rodziną, promocja pozytywnych zachowań w sporcie w ramach idei fair play, budowanie i wzmocnienie świadomości obywatelskiej, inicjowanie aktywności na rzecz społeczności lokalnej oraz kształtowanie postaw poszanowania prawa to tylko nieliczne działania które przyczynią się do zredukowania poziomu agresji oraz marginalizacji dzieci i młodzieży z obszarów zdegradowanych..</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poprawa wizerunku miasta, • Poprawa dostępności i jakości infrastruktury sportowo-rekreacyjnej na terenie miasta, • Poprawa stanu zagospodarowania i jakości przestrzeni publicznej w mieście, • Podniesienie stopnia integracji społecznej mieszkańców, • Aktywizacja mieszkańców w różnych dziedzinach życia sportowo-kulturalnego, • Poprawa jakości życia mieszkańców, • Podniesienie atrakcyjności społecznej obiektu, • Wykreowanie otwartych, estetycznych, bezpiecznych i wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych integrujących różne grupy społeczne i wiekowe, • Zwiększenie aktywności sportowo-rekreacyjnej mieszkańców, • Podniesienie poziomu sprawności fizycznej wśród dzieci i młodzieży • Rozwój psychofizyczny młodych mieszkańców uczestniczących w programie. • Ukazanie dzieciom i młodzieży możliwości aktywnego wypoczynku w sposób społecznie pożądany bez alkoholu, narkotyków i innych używek. • Promocja Gminy Miejskiej Kętrzyna na arenie krajowej oraz międzynarodowej 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
2	Muzeum im. W. Kętrzyńskiego pl. Zamkowy 1 11-400 Kętrzyn	Utworzenie galerii sztuki współczesnej w sali gotyckiego zamku w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • Remont ścian remont stropów w sali na I piętrze zamku, wymiana stolarki drzwiowej i okiennej • zakup i instalacja systemów wystawienniczych w sali przeznaczonej na galerię/ zakup sprzętu rtv do audiodyskrypcji • zakup stałej kolekcji sztuki organizacja wystaw sztuki, organizacja cyklu zajęć edukacyjnych- muzealne spotkania ze sztuką dla środowisk z utrudnionym dostępem do kultury (uczniów szkół wiejskich z terenu powiatu, ośrodka szkolno- wychowawczego w Kętrzynie, domu dziecka w Kętrzynie, pensjonariuszy DPS w Kętrzynie) Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> • Zmniejszenie energochłonności budynku • podniesienie atrakcyjności społecznej obiektu, • wykreowanie otwartych, estetycznych, bezpiecznych i wielofunkcyjnych przestrzeni • Rozszerzenie oferty kulturalnej i turystycznej • Rozszerzenie oferty skierowanej do dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych 	pl. Zamkowy 1 11-400 Kętrzyn Dz. nr 587 obręb 6	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	Projekt nie został zrealizowany
3	Muzeum im. W. Kętrzyńskiego pl. Zamkowy 1	Usunięcie barier architektonicznych w dostępie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • stworzenie dokumentacji : projektu technicznego z uzgodnieniami, programu 	pl. Zamkowy 1 11-400 Kętrzyn Dz. nr 587 obręb	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	11-400 Kętrzyn	do zasobów Muzeum im. W. Kętrzyńskiego	<p>konserwatorskiego, z kosztorysem i pozwoleniem na budowę</p> <ul style="list-style-type: none"> • przebudowa klatki schodowej w zamku/ instalacja windy • konserwacja bruku na dziedzińcu zamkowym i na Placu Zamkowym • wymiana instalacji wodno- kanalizacyjnej na dziedzińcu • przeprowadzenie cyklu zajęć edukacyjnych dla osób niepełnosprawnych, uczniów Ośrodka szkolno-wychowawczego w Kętrzynie, pensjonariuszy Domu Pomocy Społecznej w Kętrzynie, członków kętrzyńskiego koła PZN <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • dostosowanie budynku do potrzeb osób niepełnosprawnych • poprawa warunków technicznych budynku • rozszerzenie oferty kulturalnej i turystycznej miasta • rozszerzenie oferty skierowanej do dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych • stworzenie oferty skierowanej do osób niepełnosprawnych 	6	publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	
4	Parafia Prawosławna ul. Limanowskiego	Kompleksowy remont Cerkwii p.w. Narodzenia Najświętszej	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kompleksowy remont budynku Cerkwii, remont elewacji wraz z dachem, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej, remont podłogi, 	ul. Limanowskiego 9 11 -400 Kętrzyn	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do	W roku 2018 przeprowadzono badania konserwatorskie oraz wykonano

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
9	11-400 Kętrzyn	Maryi Panny w Kętrzynie oraz warsztaty związane z nauką śpiewu cerkiewnego i pisania ikon	<p>remont ogrodzenia, wymiana instalacji elektrycznej oraz ogrzewania, renowacja fresków,</p> <ul style="list-style-type: none"> organizacja warsztatów związanych z nauką śpiewu cerkiewnego i pisania ikon <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> poprawa warunków technicznych budynku zmniejszenie energochłonności budynku zwiększenie atrakcyjności kulturalnej i turystycznej budynku rozszerzenie oferty kulturalnej skierowanej do dzieci i młodzieży oraz osób dorosłych 		wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	dokumentację techniczną elewacji, dachu, izolacji fundamentów oraz wymiany stolarki okiennej i drzwiowej
5	Gmina Miejska Kętrzyn Ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Budowa Domu Seniora w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <p>Projekt obejmuje budowę domu opieki społecznej wraz z zagospodarowaniem otoczenia oraz zakup niezbędnego sprzętu medycznego i pozostałego wyposażenia.</p> <p>Wszystkie urządzenia medyczne są konieczne dla zapewnienia całodobowej opieki mieszkańcom domu opieki (usługi opiekuńcze), a także ich rekonwalescencji (usługi wspomagające, zabiegi).</p> <p>W ramach projektu powstanie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - świetlica, - sala zajęć manualnych, 	ul. Rynkowa 11 -400 Kętrzyn Dz. nr 2 obręb 8	Utworzenie przyjaznych i atrakcyjnych miejsc integracji i wsparcia społecznego na obszarze rewitalizacji	Projekt nie został zrealizowany Wykonana została koncepcja budowy Domu Seniora

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<ul style="list-style-type: none"> - sala komputerowa, - sala rehabilitacyjna. - gabinet zabiegowy np. masaż, hydromasaż <p>Zostaną zorganizowane:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zajęcia terapeutyczne np.: zajęcia plastyczne <p>(rysunek, malarstwo i wyklejanki), haft i wyszywanie, dziewiarstwo i szycie, wyrób zabawek miękkich, rzeźbę, prace w drewnie, fotografię i filmy wideo, zajęcia kulinarne, pielęgnację kwiatów i zieleni oraz prace porządkowe na terenie obiektu.</p> <ul style="list-style-type: none"> - zajęcia terapii psycho-motorycznej, - spotkania towarzyskie, spacer, imprezy okolicznościowe, wyjazdy integracyjne. <p>Ponadto zagospodarowane zostanie otoczenie budynku.</p> <p>Celem projektu jest wsparcie sektora pomocy i integracji społecznej poprzez budowę domu pomocy społecznej pozwalającego na komfortowy pobyt osób starszych w różnym stanie zdrowia/sprawności fizycznej, z uwzględnieniem zapewnionej na właściwym poziomie podstawowej opieki medycznej i rehabilitacyjnej.</p> <p>Aby osiągnąć cel niezbędna jest realizacja projektów</p>			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>komplementarnych realizowanych m.in. ze środków EFRR, EFS, programów rządowych np. ASOS, FIO, PFRON, Senior-Wigor</p> <p>Prowadzenie różnego rodzaju działań mających na celu integrację i aktywizację osób starszych, w tym zajęć edukacyjnych, rekreacyjnych, kulturalnych, prozdrowotnych, itp.</p> <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aktywizacja i integracja społeczna grup zagrożonych wykluczeniem społecznym • stworzenie sprzyjających warunków do rozwoju różnych form aktywności społecznej osób starszych • rozwój infrastruktury usług społecznych poprawa jakości ich świadczenia • wzrost aktywności organizacji pozarządowych • poprawa stanu zagospodarowania i jakości przestrzeni publicznej w mieście, • podniesienie stopnia integracji społecznej mieszkańców, • poprawa stanu środowiska poprzez zastosowanie nowoczesnych energooszczędnych technologii; • powstanie wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych poprawiających jakość życia mieszkańców, • zrównoważony rozwój miasta – zapewnienie na wysokim poziomie wsparcia osobom 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>starszym</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozwój systemów wsparcia umożliwiających zaspokojenie specyficznych dla wieku podeszłego potrzeb, w szczególności osobom starszym o ograniczonej samodzielności, • zwiększenie dostępności, podniesienie jakości usług społecznych oraz wspierania działań na rzecz samopomocy i samoorganizacji 			
6	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie ul. Pocztowa 11 11-400 Kętrzyn	Utworzenie Centrum Integracji Społecznej „SIŁA”	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • przygotowanie pozwoleń i odpowiednich dokumentów do utworzenia CIS, utworzenie Rady CIS do realizacji projektu • remont pomieszczeń, dostosowanie pomieszczeń do realizacji działań, doposażenie pracowni • promocja CIS – plakaty, ulotki, Konferencja otwierająca • rekrutacja do CIS • zatrudnienie kadry specjalistycznej (psycholog, pedagog, terapeuta), zatrudnienie stałej kadry prowadzącej obiekt <p>Realizacja działań w projekcie :</p> <p>1. <u>reintegracja społeczna</u>: warsztaty z psychologiem, szkoła dla rodziców, warsztaty edukacyjno – motywacyjne, warsztaty terapeutyczne, wyjazdy integracyjne, wsparcie w organizowaniu imprez okolicznościowych, utworzenie grupy wsparcia,</p>	Gimnazjum Nr 2 ul. Wojska Polskiego 9, 11 -400 Kętrzyn dz.124/4 obręb 1	Utworzenie przyjaznych i atrakcyjnych miejsc integracji i wsparcia społecznego na obszarze rewitalizacji.	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>wsparcie terapeuty, pomoc w rozwiązywaniu spraw nieuregulowanych prawnie, praca wolontarystyczna</p> <p>2.reintegracja zawodowa: współpraca z OHP i PUP odnośnie ofert pracy, podpisanie porozumienia PAI z PUP, realizacja doradztwa zawodowego, przeprowadzenie kursów i szkoleń przygotowujących do zawodu lub przekwalifikujących, praktyki i staże zawodowe. Nawiązanie współpracy z przedsiębiorcami, utworzenie 3 pracowni usług: krawieckich ,drobnych prac remontowych, dziewiarskich(dostosowane do potrzeb uczestników i rynku pracy)</p> <ul style="list-style-type: none"> zarządzanie Ośrodkiem – koszty utrzymania <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> zwiększenie zakresu oferty skierowanej do osób wykluczonych zawodowo i społecznie zmniejszenie zjawiska wykluczenia zawodowego i społecznego, pozytywne kształtowanie postaw społecznych, wychowawczych, poprawa sytuacji społecznej i rodzinnej osób korzystających z usług Ośrodka. 			
7	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w	Utworzenie Kętrzyńskiego Centrum Seniora	<p>Zakres zadania:</p> <p>Dostosowanie budynku do potrzeb osób starszych wg. przewidzianych standardów ujętych w Programie Wieloletnim „Senior Wigor”- utworzenie 3 sal:</p>	ul. Sikorskiego 46 11 -400 Kętrzyn dz. nr 142/2	Wykorzystanie sprzyjających warunków do realizacji partnerskich	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	Kętrzynie ul. Poczтовая 11 11-400 Kętrzyn	„Pierwiosnek”	<p>rehabilitacji, wypoczynku, wspólnego działania.</p> <p>Dostosowanie części budynku dla potrzeb stowarzyszeń działających na rzecz osób starszych stowarzyszenia: Złota Jesień, Niedźwiadki, Stowarzyszenie Emerytów, Rencistów i Inwalidów”</p> <p>Zagospodarowanie przestrzeni przy budynku oraz parku: ogród rekreacyjny z wiatą(miejsce na grilla, ognisko),atlas do ćwiczeń dla osób starszych, ścieżka zdrowia</p> <p>utworzenie 3 sal: rehabilitacji, wypoczynku, relaksacyjnej – wyposażenie sal</p> <p>Stworzenie pracowni tematycznych:</p> <p>czytelnia,muzyczna,teatralna,krawiecka,informatyczna, kulinarna,rękodzieła artystycznego - doposażenie</p> <p>Zarządzanie Centrum – zatrudnienie specjalistów, kadry obsługującej, koszty utrzymania</p> <p>Działania integracyjne: nawiązanie współpracy ze stowarzyszeniami z pobliskich powiatów, wyjazdy integracyjne ,organizacja Kabaretów Seniora i innych spotkań związanych z osobami starszymi, nawiązanie współpracy z organizacjami młodzieżowymi, placówkami oświatowymi i opiekuńczymi , stworzenie programów pokoleniowych, wolontariat.</p>	obręb 1	przedsięwzięć społecznych do ograniczenia negatywnych zjawisk społecznych na obszarze rewitalizacji.	

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie zakresu oferty skierowanej do osób starszych • ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego • aktywizacja środowiska osób starszych • integracja środowiska osób starszych 			
8	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kętrzynie ul. Pocztowa 11 11-400 Kętrzyn	Świetlica Środowiskowa „Trampolina”	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • dostosowanie pomieszczeń (przebudowa – remont, kręgielnia, pracownie i sale do prowadzenia zadań opiekuńczych i specjalistycznych) • wyposażenie pomieszczeń i dostosowanie do pracy z dziećmi (uwzględniając bariery dla osób niepełnosprawnych) • zagospodarowanie przestrzenne przy budynku (boisko, plac zabaw, ogródek) Grupy zabawowe dla dzieci w wieku 1-5, Szkoła dla rodziców, wsparcie pedagogiczne i psychologiczne • zajęcia dla dzieci i ich rodziców w przedziale wiekowym 6-13 • zajęcia socjoterapeutyczne • wsparcie logopedy • warsztaty komunikacyjne • warsztaty korekcyjne • warsztaty profilaktyczne • zajęcia dla młodzieży w wieku 14-18 lat 	ul. Sikorskiego 72 11 -400 Kętrzyn dz. nr 39/14,39/13 obręb 1	Wykorzystanie sprzyjających warunków do realizacji partnerskich przedsięwzięć społecznych do ograniczenia negatywnych zjawisk społecznych na obszarze rewitalizacji.	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<ul style="list-style-type: none"> • przeprowadzenie działań animacyjnych, socjoterapeutycznych, organizowanie czasu wolnego, rozwój zainteresowań, pomoc w nauce i nadrabianiu zaległości, rozpowszechnienie idei wolontariatu, warsztaty z przedsiębiorczości i ekonomii, włączenie w prace na rzecz Ośrodka, warsztaty samodzielnego przygotowania posiłku, wsparcie psychologa i pedagoga • praca podwórkowa – połączenie elementów pedagogiki zabawy z pedagogiką ulicy, pomoc dzieciom w ich potrzebach, prowadzenie mediacji między uczestnikami • zatrudnienie specjalistów i kadry zarządzającej • prowadzenie świetlicy, koszty utrzymania <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zwiększenie zakresu oferty skierowanej do osób wykluczonych zawodowo i społecznie • zmniejszenie zjawiska wykluczenia zawodowego i społecznego, • pozytywne kształtowanie postaw społecznych, wychowawczych, • poprawa sytuacji społecznej i rodzinnej osób korzystających z usług Ośrodka. 			
9	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w	Spółdzielni Socjalna „Zielona	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • pomoc w zaspokajaniu codziennych potrzeb życiowych osób w podeszłym wieku chorych, 	Pomieszczenie magazynowe Miejskiego Ośrodka Pomocy	Wykorzystanie potencjałów ekonomii społecznej w rozwoju	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	Kętrzynie ul. Poczтовая 11 11-400 Kętrzyn	Dolina”	<p>niepełnosprawnych</p> <ul style="list-style-type: none"> • przygotowanie i dostarczanie posiłków, pomoc w spożywaniu posiłków, utrzymywanie czystości najbliższego otoczenia osoby chorej, dokonywanie zakupów, ustalanie wizyt lekarskich, pomoc w regulowaniu opłat, pomoc w organizacji czasu wolnego, sprzątanie, mycie okien. • wynajęcie lub zagospodarowanie przestrzeni składającej się z dwóch pomieszczeń (biuro spółdzielni, magazyn) dostosowanie pomieszczeń do działań spółdzielni • rekrutacja • wyposażenie biura i magazynu w środki potrzebne do realizacji zadań spółdzielni • zatrudnienie kadry • realizacja działań wynikających z opieki nad osobami chorymi <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozszerzenie wsparcia kierowanego do osób chorych i niepełnosprawnych, • zmniejszenie zjawiska wykluczenia zawodowego i społecznego, • pozytywne kształtowanie postaw społecznych, wychowawczych, • poprawa sytuacji społecznej i rodzinnej osób korzystających z usług Spółdzielni Socjalnej. • wzrost przedsiębiorczości na terenie miasta. • wzrost aktywności mieszkańców miasta. 	społecznej ul. Sikorskiego 61A 11 -400 Kętrzyn dz. nr 6/2 obręb 6	gospodarczym obszarze rewitalizacji.	

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
10	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Budowa przedszkola integracyjnego - zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> - wykonanie projektu budowlanego <p>Budowa przedszkola wraz ze żłobkiem</p> <ul style="list-style-type: none"> - zagospodarowanie terenów przyległych do aktywnego i bezpiecznego korzystania przez dzieci - wyposażenie pomieszczeń przedszkola i żłobka <p>Działania uzupełniające:</p> <p>Aby osiągnąć cele niezbędna jest realizacja projektów komplementarnych realizowanych m.in. ze środków EFRR, EFS, programów rządowych</p> <ul style="list-style-type: none"> • zajęcia wspomagające rozwój dzieci finansowane ze środków EFS i programów rządowych • tworzenie nowych miejsc wychowania przedszkolnego, w tym dostosowanych do potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami • realizacja dodatkowej oferty edukacyjnej i specjalistycznej, umożliwiającej takim dzieciom udział w wychowaniu przedszkolnym poprzez wyrównywanie deficytu wynikającego z niepełnosprawności; • dodatkowe zajęcia wyrównujące szanse edukacyjne dzieci w zakresie stwierdzonych deficytów; 	Ul. Wierzbowa 11-400 Kętrzyn dz. Nr 308 obręb 2	Wzmocnienie polityki prorodzinnej na obszarze rewitalizacji.	<p>Inwestycja zakończona.</p> <p>Nakłady poniesione w roku 2018: 8 035 650,80 zł</p> <p>W Przedszkolu realizowany jest projekt: Nowoczesne przedszkole- nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków dofinansowany ze środków EFS w ramach RPO WM 2014-2020. W wyniku realizacji projektu dofinansowano utworzenie 115 miejsc wychowania przedszkolnego w Przedszkolu Integracyjnym „Smerfowa Kraina”.</p> <p>7 nauczycieli wychowania przedszkolnego rozpoczęło studia podyplomowe w</p>

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<ul style="list-style-type: none"> • wydłużenie godzin pracy ośrodków wychowania przedszkolnego; • doskonalenie umiejętności i kompetencji zawodowych nauczycieli ośrodków wychowania przedszkolnego do pracy z dziećmi w wieku przedszkolnym, szczególnie z dziećmi ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi oraz w zakresie współpracy nauczycieli z rodzicami, w tym radzenia sobie w sytuacjach trudnych; • kształtowanie i rozwijanie u dzieci w wieku przedszkolnym kompetencji kluczowych; • doskonalenie umiejętności i kompetencji zawodowych nauczycieli w zakresie stosowania metod i form organizacyjnych sprzyjających kształtowaniu i rozwijaniu u dzieci w wieku przedszkolnym kompetencji kluczowych. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawa istniejącej przestrzeni publicznej Kętrzyna • poprawa dostępności i jakości infrastruktury edukacyjnej, kulturalnej i rekreacyjnej dla dzieci na terenie miasta Kętrzyn • poprawa stanu zagospodarowania i jakości przestrzeni publicznych w mieście • podniesienie stopnia integracji społecznej mieszkańców • aktywizacja mieszkańców, w szczególności 			<p>zakresu edukacji i rehabilitacji osób z niepełnosprawnością intelektualną wraz z zaburzeniami ze spektrum autyzmu.</p> <p>Ponadto w ramach projektu w roku 2019 realizowane będą zajęcia wyrównujące deficyty rozwojowe tj:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Zajęcia logopedyczne -Zajęcia z fizjoterapeutą (dzieci z problemami ruchu) -Zajęcia z terapii integracji sensorycznej -Zajęcia z języka angielskiego -Zajęcia korekcyjno – kompensacyjne z oligofrenopedagogiki dla dzieci niepełnosprawnych w ramach zajęć

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>rodziców dzieci uczęszczających do przedszkola i żłobka w różnych dziedzinach życia (zawodowej, edukacyjnej, kulturalnej)</p> <ul style="list-style-type: none"> • zahamowanie odpływu mieszkańców <p>Wykreowanie wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych integrujących mieszkańców miasta</p>			rewitalizacyjnych
11	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	<p>Utworzenie Regionalnego Centrum Hipoterapii oraz Rekreacji Konnej</p> <p>Poprzez rewitalizację Stada Ogierów w Kętrzynie</p>	<p>Zakres zadania:</p> <p>Projekt zakłada rewitalizację Stada Ogierów oraz nadanie nowych funkcji poprzez stworzenie na terenie Stada Regionalnego Ośrodka Rekreacji Konnej i Hipoterapii.</p> <ul style="list-style-type: none"> - rewitalizacja istniejących budynków - utworzenie Regionalnego Ośrodka Hipoterapii i Rekreacji Konnej - powstanie muzeum historii konia trapeńskiego - zagospodarowanie przyległych terenów - adaptacja budynków, stworzenie zaplecza konferencyjno- hotelowego <p>Działania uzupełniające:</p> <p>Aby osiągnąć cele niezbędna jest realizacja projektów komplementarnych realizowanych m.in. ze środków EFRR, EFS, programów rządowych np. ASOS, FIO,</p>	<p>Stado Ogierów ul. Bałtycka 1 11 -400 Kętrzyn Dz. nr 62/1 obręb 3</p>	<p>Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego</p>	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>PFRON, Senior-Wigor</p> <p>- prowadzenie różnego rodzaju działań wspierających funkcjonowanie Regionalnego Centrum Hipoterapii oraz Rekreacji Konnej poprzez rewitalizację Stada Ogierów w Kętrzynie</p> <p>- projekty edukacyjne, szkoleniowe, informacyjne i mobilizujące aktywność obywatelską , społeczną, opiekuńczą</p> <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • aktywizacja i integracja społeczna grup zagrożonych wykluczeniem społecznym • stworzenie sprzyjających warunków do rozwoju rehabilitacji • wprowadzenie nowych funkcji pozwalających na ożywienie społeczne i gospodarcze, w tym: rozwój działalności kulturalnej, edukacyjnej, społecznej, opiekuńczej, integracyjnej, turystycznej, wspieranie rozwoju przedsiębiorczości • poprawa stanu zachowania obiektów zabytkowych poprzez ich konserwację i restaurację, • poprawa ładu przestrzennego i estetyki miasta poprzez uporządkowanie historycznej strefy ochrony konserwatorskiej, zagospodarowanie terenów , adaptację terenu na cele turystyczne, edukacyjne, kulturalne, 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>rehabilitacyjne nadanie nowych funkcji budynkom i terenom zrewitalizowanym</p> <ul style="list-style-type: none"> • kreowanie pozytywnego wizerunku obszarów rewitalizowanych • stworzenie bezpiecznej i wielofunkcyjnej przestrzeni publicznej o wysokiej jakości wraz ze zrównoważonym wykorzystaniem lokalnego dziedzictwa 			
12	<p>Gmina Miejska Kętrzyn</p> <p>ul. Wojska Polskiego 11</p> <p>11-400 Kętrzyn</p> <p>Muzeum im. W. Kętrzyńskiego pl. Zamkowy 1</p> <p>Stowarzyszenie „Konik Mazurski”</p> <p>Plac Zamkowy 1</p> <p>11-400 Kętrzyn</p>	<p>Ochrona, zachowanie i zabezpieczenie obiektu kętrzyńskiego zamku</p>	<p>Zakres zadania:</p> <p>Rewitalizacja zamku wraz z otoczeniem, stworzenie nowych elementów w oparciu o wyniki badań archeologicznych i architektonicznych oraz kwerend archiwalnych w celu rekonstrukcji zniszczonych elementów, obiektów.</p> <p>Zakres działań obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wymianę istniejącej iluminacji obiektu, na instalację w systemie oświetlenia ledowego; • Kompleksową wymianę stolarki drzwiowej i okiennej, parapetów wewnętrznych i okapników zewnętrznych; • Ocieplenie strychu w północnym skrzydle Zamku; • Modernizację i wymianę centralnego ogrzewania - instalacja grzewcza c.o. winna zostać przystosowana do systemowego kompleksowego zarządzania energią poprzez zamontowanie odpowiedniego sprzętu 	<p>Plac Zamkowy 1</p> <p>11 -400 Kętrzyn</p> <p>Dz. nr 587 obręb 6</p>	<p>Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego</p>	<p>Inwestycja w realizacji. Wykonywana jest termomodernizacja zamku w ramach projektu . „Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji Zamku krzyżackiego wraz z jego otoczeniem”</p> <p>Nakłady poniesione w roku 2018: 1 193 483,74 zł</p>

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>zarządzającego- sterującego;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wymianę i rozbudowę sieci wodno-kanalizacyjnej z uwzględnieniem oszczędności zużycia wody; • Wymianę pokrycia dachowego z obróbką blacharską z uwzględnieniem wymiany rynien i rur spustowych, remont kominów i instalacji odgromowej; • Remont elewacji obiektu; • Wymiana instalacji elektrycznej i dostosowanie jej do potrzeb i ilości opraw oraz bezpieczeństwa. Wymiana oświetlenia wewnętrznego na energooszczędne, instalacja elektryczna winna zostać przystosowana do systemowego kompleksowego zarządzania energią poprzez zastosowanie inteligentnych systemów zarządzania użytkowaniem energii • Konserwacja bruku na dziedzińcu zamkowym i Placu zamkowym remont lica muru zamku (oczyszczenie i uzupełnienie gotyckich ścian ceglanych) • Remont muru obwodowego zamku i rewitalizacja międzymurza. • Przeprowadzenie sezonowego cyklu historycznych imprez plenerowych • Przeprowadzenie cyklu lekcji muzealnych w plenerze - przestrzeni historycznej • Odtworzenie przestrzeni historycznej poprzez rekonstrukcję warsztatów rzemiosł dawnych • Przygotowanie przestrzeni wystawienniczej na 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>terenie międzymurza zamku</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wydzielenie i wyeksponowanie stanowisk archeologicznych • Przygotowanie dokumentacji technicznej projektu rekonstrukcji krużganków na dziedzińcu zamkowym wraz z uzgodnieniami i pozwoleniem na budowę • Rekonstrukcja krużganków na dziedzińcu zamku średniowiecznego • Organizacja cyklu historycznych imprez rekonstrukcyjnych na terenie dziedzińca i krużganków zamku krzyżackiego – rekonstrukcja warsztatów rzemiosł dawnych <p>Działania uzupełniające:</p> <p>Aby osiągnąć cele niezbędna jest realizacja projektów komplementarnych realizowanych np. ze środków EFRR, EFS, programów rządowych np. MkiDN, ASOS, FIO, PFRON, środków własnych</p> <p>Kształtowanie tożsamości mieszkańców oraz podtrzymanie tradycji regionalnych poprzez organizację wydarzeń związanych z historia miasta, kreowaniem produktów lokalnych.</p> <p>Działania mające na celu rozszerzenie oferty turystyczno-rekreacyjnej i kulturalnej miasta</p> <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wzmocnienie rangi Zamku oraz Muzeum w 			

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>wachlarzu produktów turystycznych województwa;</p> <ul style="list-style-type: none"> wzrost atrakcyjności turystycznej miasta oraz regionu; poszerzenie oferty turystycznej i edukacyjno-rekreacyjnej; stworzenie i rozwój produktów turystycznych; wykreowanie otwartych, estetycznych i wielofunkcyjnych przestrzeni publicznych integrujących różne grupy społeczne i wiekowe; rozwój przedsiębiorczości, szczególnie w branżach związanych z turystyką, rzemiosłem zawodów dawnych (oddziaływanie na otoczenie powodować będzie rozwój innych komplementarnych działalności); <p>Poprawa estetyki miasta;</p> <ul style="list-style-type: none"> kreowanie życia kulturalnego i społecznego w regionie oraz budowy więzi, poczucia tożsamości i przynależności do regionu; ochrona i wykorzystanie walorów kulturowych obiektów zabytkowych odtworzenie przestrzeni historycznej na terenie międzymurza zamku 			
13	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska	Utworzenie Środowiskowego Domu Samopomocy	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> diagnoza potrzeby sytuacji gminy w zakresie występujących na jej terenie problemów, w 	ul. Sikorskiego 76 H 11 -400 Kętrzyn	Utworzenie przyjaznych i atrakcyjnych miejsc integracji i wsparcia	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Typu A	<p>tym liczby osób z zaburzeniami psychicznymi i ich potrzeb</p> <ul style="list-style-type: none"> • pozyskanie lokalu w którym zlokalizowany będzie ŚDS • analiza zasobów kadrowych • pozyskanie środków na dostosowanie i standaryzację Ośrodka Wsparcia • uruchomienie filii <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • niesienie pomocy oraz przeciwdziałanie izolacji oraz marginalizacji społecznej osobom z chorobą Alzheimera oraz zespołami otępiennymi • pomoc w rozwiązywaniu problemów dnia codziennego członków grupy docelowej • zapewnienie profesjonalnego wsparcia terapeutycznego/socjalnego/psychologicznego • utworzenie punktu wsparcia – zapewnienie krótkoterminowej opieki całodobowej mającej na celu zapewnienie opieki podczas sytuacji kryzysowych np. zaplanowany wyjazd leczniczy lub służbowy opiekuna. 	dz. nr 38/6 obręb 1	społecznego na obszarze rewitalizacji	
14	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11	Zagospodarowanie terenu Górki Poznańskiej w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <p>Działania inwestycyjne:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budowa kompleksu rekreacyjnego w skład którego wchodzi: plac zabaw dla dzieci, Liniarium, Boisko do gry w bule, boisko do 	ul. Poznańska 11 -400 Kętrzyn dz. nr 878,602, obręb 6	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału	Inwestycja zrealizowana. Nakłady poniesione w

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	11-400 Kętrzyn		<p>gry w siatkówkę, wybieg dla psów, skatepark, zielona siłownia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zorganizowanie zagospodarowania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży. Kurs jazdy na rolkach/deskorolkach, zielona szkoła-działania wpływające na poprawę stanu środowiska naturalnego (ekologiczne lato), pikniki sportowe mające na celu budowanie dobrych relacji społecznych (spotkania rowerowe, konkursy na rolkach, desce, hulajnodze) poprzez poprawę kondycji fizycznej, aktywnego wypoczynku i zabawy . • Działania miękkie: • Typ projektu: Realizacja zintegrowanych usług aktywizacyjno-integracyjnych na rzecz rodzin pn. "Program przeciwdziałania poprzez agresji oraz pogłębiającej się marginalizacji społecznej dzieci i młodzieży obszaru rewitalizowanego". • Rozszerzenie działań dzieci należących do świetlicy środowiskowej o zajęcia rekreacyjno-sportowe przy zaangażowaniu całej rodziny . • Celem przedsięwzięcia jest zredukowanie poziomu agresji i marginalizacji społecznej wśród młodych ludzi poprzez stworzenie im możliwości udziału w różnych formach integracji społecznej. Zajęcia pozalekcyjne i pozaszkolne; obozy rekreacyjne; imprezy integracyjne; specjalistyczne poradnictwo odnośnie profilaktyki zdrowotnej, promocja 		rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	<p>2018r: 4 395 798,52 zł</p> <p>Rozpoczęła się realizacja projektu komplementarnego miękkiego RODZINA KSIĄŻKĄ ŻYCIA</p> <p>Realizatorem jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej</p>

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>zdrowego stylu życia i odżywiania się; promocja pozytywnych zachowań oraz kształtowanie postaw poszanowania prawa to tylko nieliczne działania które przyczynią się do zredukowania poziomu agresji oraz marginalizacji dzieci i młodzieży z obszarów zdegradowanych.</p> <ul style="list-style-type: none"> Realizacja projektu w ramach RPO Woj. Warmińsko-Mazurskiego 2014-2020, Podziałanie 11.2.3 Ułatwienie dostępu do usług społecznych, w tym integracja ze środowiskiem lokalnym. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> stworzenie dodatkowego miejsca rekreacyjno-wypoczynkowego zmniejszenie patologii w danej dzielnicy miasta poprzez zorganizowanie zagospodarowania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży wykreowanie estetycznej i wielofunkcyjnej przestrzeni publicznej integrującej różne grupy społeczne i wiekowe 			
15	Stowarzyszenie „Konik Mazurski” Plac Zamkowy 1	Centrum Rękodziela i Kultury Ludowej w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> przeprowadzenie prac remontowych i dostosowujących do potrzeb osób niepełnosprawnych w dwóch salach i pomieszczeniu gospodarczym znajdujących się 	pl. Zamkowy 1 11-400 Kętrzyn	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału	Projekt nie został zrealizowany. Obiekt zamku jest w remoncie.

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	11-400 Kętrzyn		<p>w Kętrzyńskim zamku z przeznaczeniem na Centrum Rękodzieła i Kultury Ludowej.</p> <ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie zajęć w wyremontowanych pomieszczeniach w następującym zakresie: warsztaty: rękodzieło, taniec ludowy, muzykowanie, nauka pieśni i piosenek. • prezentacja dorobku na konkursach i przeglądach artystycznych o zasięgu regionalnym, krajowym i międzynarodowym • organizowane warsztaty skierowane będą do wszystkich chętnych: dzieci, młodzieży a także osób dorosłych oraz mieszkańców miast partnerskich Kętrzyna i państw ościennych (obwód Kaliningradzki). <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • propagowanie kultury niematerialnej, ratowanie dziedzictwa kulturowego poprzez naukę rękodzieła, muzykowanie, taniec i inne formy artystyczne • propagowanie wiedzy o ludziach i innych kulturach, życiu codziennym, wierzeniach, obrzędach itp. • organizacja cyklicznych imprez kulturalnych • aktywizacja i integracja społeczeństwa • integracja ponadlokalna i międzynarodowa 		rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	
16	Parafia Rzymskokatolic	Rewitalizacja budynku	Zakres zadania:	ul. Zamkowa 4a	Wykreowanie wysokiej dostępności	Wykonano remont Ryzalitu zachodniego

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	ka Św. Jerzego ul. Zamkowa 5 11-400 Kętrzyn	dawnego Gimnazjum księcia Albrechta w Kętrzynie	<ul style="list-style-type: none"> • przeprowadzenie koniecznych prac rozbiórkowych i wyburzeniowych wewnątrz budynku • roboty murarskie i konstrukcyjne • remont dachu i stropów drewnianych • wymiana stolarki okiennej i drzwiowej • remont podłóg i posadzek • remont elewacji i elementów zewnętrznych budynku • przeprowadzenie prac wykończeniowych wewnątrz budynku • organizacja w wyremontowanych pomieszczeniach Centrum Edukacyjno-Kulturalnego oraz schroniska młodzieżowego <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • nadanie nowych funkcji budynkowi Gimnazjum i terenom rewitalizowanym • poprawa jakości życia mieszkańców w tym dzieci i młodzieży z grup defaworyzowanych • ochrona i wykorzystanie walorów kulturowych, w tym obiektów zabytkowych • poprawa estetyki miasta 	11 -400 Kętrzyn Dz. nr 517 Obręb 6	i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	skrzydła Gimnazjum im. Księcia Albrechta (XIX wiek), prace ratunkowe i zabezpieczające na zabytku- I etap
17	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11	Doposażenie techniczno-materialne i dydaktyczne kętrzyńskich placówek	<p>Zakres zadań:</p> <ul style="list-style-type: none"> • akcja promocyjno-informacyjna wśród uczniów, rodziców i nauczycieli, tworzenie nowych miejsc wychowania przedszkolnego, w tym dostosowanych do potrzeb dzieci z 	Szkoła Podstawowa nr 1 Ul. Mikołaja Kopernika 12	Wzmocnienie polityki prorodzinnej na obszarze rewitalizacji	Realizacja w trakcie: Edukacja przedszkolna: 1. Kętrzyńskie maluszki- utworzenie nowych

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
	11-400 Kętrzyn	oświatowych	<p>niepełnosprawnościami, realizacja dodatkowej oferty edukacyjnej i specjalistycznej, umożliwiającej takim dzieciom udział w wychowaniu przedszkolnym poprzez wyrównywanie deficytu wynikającego z niepełnosprawności;</p> <ul style="list-style-type: none"> • dodatkowe zajęcia wyrównujące szanse edukacyjne dzieci w zakresie stwierdzonych deficytów; • wydłużenie godzin pracy ośrodków wychowania przedszkolnego; • doskonalenie umiejętności i kompetencji zawodowych nauczycieli ośrodków wychowania przedszkolnego do pracy z dziećmi w wieku przedszkolnym, szczególnie z dziećmi ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi oraz w zakresie współpracy nauczycieli z rodzicami, w tym radzenia sobie w sytuacjach trudnych; • kształtowanie i rozwijanie u dzieci w wieku przedszkolnym kompetencji kluczowych; • doskonalenie umiejętności i kompetencji zawodowych nauczycieli w zakresie stosowania metod i form organizacyjnych sprzyjających kształtowaniu i rozwijaniu u dzieci w wieku przedszkolnym kompetencji kluczowych. • kształtowanie i rozwijanie u uczniów kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy oraz właściwych 	<p>11-400 Kętrzyn</p> <p>Szkoła Podstawowa nr 3</p> <p>Ul Bydgoska 1</p> <p>11-400 Kętrzyn</p> <p>Szkoła Podstawowa nr 4</p> <p>Ul. Moniuszki 11</p> <p>11-400 Kętrzyn</p> <p>Gimnazjum nr 2 im. Jana Pawła 2</p> <p>Ul. Wojska Polskiego 9</p> <p>11-400 Kętrzyn</p> <p>Zespół Szkół nr 1 z Oddziałem</p>		<p>miejsc przedszkolnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn- projekt w trakcie realizacji</p> <p>Utworzono 25 miejsc wychowania przedszkolnego w Oddziale Przedszkolnym w SP3. Prowadzone były zajęcia wyrównujące deficyty rozwojowe: gimnastyka korekcyjne, terapia pedagogiczne, integracja sensoryczna, dogoterapia, muzykoterapia, zajęcia z treningu umiejętności społecznych, rehabilitacja ruchowa). 3 nauczycieli podnosi kwalifikacje w</p>

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<p>postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej) oraz działań z obszaru doradztwa zawodowego,</p> <ul style="list-style-type: none"> • indywidualizacja pracy z uczniem ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, w tym wsparcie ucznia młodszego, • wyposażenie szkolnych pracowni w narzędzia do nauczania przedmiotów przyrodniczych lub matematyki, • doskonalenie umiejętności i kompetencji zawodowych nauczycieli, w tym nauczycieli przedmiotów przyrodniczych lub matematyki, niezbędnych do prowadzenia procesu nauczania opartego na metodzie eksperymentu, • kształtowanie i rozwijanie kompetencji uczniów w zakresie przedmiotów przyrodniczych lub matematyki, • wyposażenie szkół lub placówek systemu oświaty w pomoce dydaktyczne oraz narzędzia technologii informacyjno-komunikacyjnej (TIK) niezbędne do realizacji programów nauczania w szkołach lub placówkach systemu oświaty, w tym zapewnienie odpowiedniej infrastruktury sieciowo-usługowej,; • podnoszenie kompetencji cyfrowych nauczycieli wszystkich przedmiotów w zakresie korzystania z narzędzi TIK zakupionych do szkół lub placówek systemu oświaty oraz włączania narzędzi TIK do nauczania przedmiotowego, 	<p>Integracyjnym Ul. Kazimierza Wielkiego 12 11-400 Kętrzyn</p> <p>Miejskie Przedszkole Integracyjne Malinka</p> <p>Oddział Przedszkolny w Szkole Podstawowej nr 3 Ul. Bydgoska 1 11-400 Kętrzyn</p>		<p>ramach studiów podyplomowych.</p> <p>Nakłady w roku 2018: 99 895,74 zł</p> <p>2. Nowoczesne przedszkole- nowe możliwości kętrzyńskich przedszkolaków- projekt w trakcie realizacji</p> <p>W wyniku realizacji projektu dofinansowanie utworzenie 115 miejsc wychowania przedszkolnego w Przedszkolu Integracyjnym „Smerfowa Kraina”.</p> <p>7 nauczycieli wychowania przedszkolnego rozpoczęło studia podyplomowe w zakresie edukacji i rehabilitacji osób z</p>

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny na dzień <u>31.12.2018</u>
			<ul style="list-style-type: none"> • kształtowanie i rozwijanie kompetencji cyfrowych uczniów, w tym z uwzględnieniem bezpieczeństwa w cyberprzestrzeni i wynikających z tego tytułu zagrożeń. • programy rozwijania kompetencji cyfrowych uczniów poprzez naukę programowania. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • korzystanie z technologii informacyjno-komunikacyjnych oraz rozwijanie kompetencji informatycznych • kształcenie kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy (matematyczno-przyrodniczych, ICT, językowych) oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej), w tym zapewnienie zindywidualizowanego podejścia do uczniów o specjalnych potrzebach edukacyjnych. 			<p>niepełnosprawności intelektualną wraz z zaburzeniami ze spektrum autyzmu.</p> <p>Nakłady w roku 2018: 309 922,56 zł</p> <p>Doposażono placówki szkolne. Nakłady w wysokości: 35 000,88 zł</p>

***Tabela: Projekty rewitalizacyjne pozostałe:**

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
1	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Poprawa efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> wymiana stolarki okiennej i drzwiowej wymianę pokrycia dachowego modernizacja i przebudowa instalacji centralnego ogrzewania wymiana obecnego systemu oświetlenia na system oświetlenia ledowego wymiana sieci elektrycznej docieplenie elewacji budynku ocieplenie ścian wewnętrznych strychów, stropu strychów, ocieplenia ścian wewnętrznych strychów zastosowanie źródeł odnawialnych renowacja elewacji (izolacji cieplnej zewnętrznych elementów działowych - ścian, stropów, dachów) remont kominów i instalacji odgromowej modernizacja i wymiana instalacji wodociągowych i kanalizacyjnych opraw, biorąc pod uwagę oszczędności w zużyciu wody, zarządzanie energią i infrastrukturą <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach zmniejszenie energochłonności 	11 -400 Kętrzyn Budynki znajdujące się w obszarach wyznaczonych do rewitalizacji: - Gimnazjum nr 2 im. Jana Pawła II, ul. Wojska Polskiego 9, - Szkoła Podstawowa nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego, ul. Mikołaja Kopernika 12, - Przedszkole Niepubliczne „PUCHATEK” , ul. Sikorskiego 46, - Przedszkole Niepubliczne „KRASNAŁ”, ul. Chrobrego 16F/15,	Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na obszarze rewitalizacji.	Otrzymano dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014 na termomodernizację 4 obiektów: - Szkoły Podstawowej nr 1; Nakłady w 2018r: 2 604 087,76 zł - Niepublicznego Przedszkola ”Puchatek”, Nakłady w 2018r: 730 492,60 zł - Niepublicznego Przedszkola „Krasnal” Nakłady w 2018r:

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<p>modernizowanych budynków</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej • poprawa dostępności i jakości infrastruktury budynków użyteczności publicznej 	<p>- Baszta, ul. Romualda Traugutta 2,</p> <p>- Kompleks rekreacyjno – sportowy „Kętrzynianka”, ul. Szpitalna,</p> <p>- Zamek Krzyżacki w Kętrzynie, Plac Zamkowy 1,</p>		1 115 886,29 zł
2	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Zagospodarowanie pustych przestrzeni dla rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych	<ul style="list-style-type: none"> • oświetlenie energooszczędne m. in. przy ul. Diehla • zagospodarowanie terenu na miejsce turystyczno – rekreacyjne przy ul. Sikorskiego w Kętrzynie wraz z małą architekturą <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawa stanu zagospodarowania i jakości przestrzeni publicznych • podniesienie stopnia integracji mieszkańców aktywizacja mieszkańców w różnych dziedzinach życia społeczno- kulturalnego • nadanie nowych funkcji obszarom zrewitalizowanym • poprawa jakości infrastruktury komunikacyjnej 	ul. Diehla ul. Sikorskiego 11 -400 Kętrzyn	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<ul style="list-style-type: none"> wzrost prestiżu obszaru rewitalizowanego poprawa estetyki miasta poprawa bezpieczeństwa kreowanie pozytywnego wizerunku obszarów rewitalizowanych 			
3	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	„Ogród Ekologiczny – miniarboretum”	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> opracowanie dokumentacji projektowej wykonanie zadania zgodnie z dokumentacją projektową. Szczegółowy zakres zostanie ustalony przed przystąpieniem do ogłoszenia przetargu <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców co w efekcie pozwoli na zachowanie potencjału środowiskowego regionu zagospodarowanie wolnego czasu dzieci i młodzieży obszaru rewitalizowanego poprawa stanu zagospodarowania i jakości przestrzeni publicznych 	ul. M. Curie Skłodowskiej, 11-400 Kętrzyn Dz. Nr 28/2, 27/2	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	Projekt nie został zrealizowany
4	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Remont budynku miejskiej Biblioteki Publicznej w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> remont dachu budynku (wymiana bednarki i okien dachowych), remont elewacji budynku bez wymiany okien w budynku, wymiana szyb w ogrodzie zimowym (oranżerii) na atermiczne, podświetlenie budynku. 	ul. Mickiewicza 1, 11-400 Kętrzyn Dz. nr 508 Obręb 6	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-	Zadanie w realizacji w ramach projektu „Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji Zamku krzyżackiego wraz z

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 		sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	jego otoczeniem”
5	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Słowackiego 6 W Kętrzynie	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Słowackiego 6 w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kompleksowa termomodernizacja budynku wraz z remontem dachu w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenia emisyjności <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 	ul. Słowackiego 6 11-400 Kętrzyn Dz. nr 6-470/1	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano remont dachu budynku (ze środków własnych Wspólnoty)
6	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Powstańców	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu oraz elewacji budynku w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenia emisyjności 	ul. Powstańców Warszawy 17 11-400 Kętrzyn	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Warszawy 17 W Kętrzynie	Powstańców Warszawy 17 w Kętrzynie	Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> • poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 			
7	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Daszyńskiego 14 w Kętrzynie	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Daszyńskiego 14 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu oraz elewacji oraz odwodnienie budynku w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenia emisyjności Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> • poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 	Ul. Daszyńskiego 14 11-400 Kętrzyn Dz. nr 3-274	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt nie został zrealizowany
8	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Bałtycka 1A	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont klatek schodowych w budynku wraz z wymianą stolarki okiennej i drzwi wejściowych 	ul. Bałtycka 1A 11-400 Kętrzyn	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wymieniono stolarkę okienną w częściach wspólnych budynku i drzwi wejściowe (ze

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	W Kętrzynie	Bałtyckiej 1A w Kętrzynie	Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach poprawa estetyki tkanki miejskiej 	Dz. nr 3-62/5		środków własnych Wspólnoty)
9	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Chopina 15 w Kętrzynie	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Chopina 15 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu oraz elewacji budynku w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenia emisyjności Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach poprawa estetyki tkanki miejskiej 	ul. Chopina 15 11-400 Kętrzyn Dz. nr 7/364	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano remont dachu z wymianą dachówek na budynku, elewację budynku od strony wejściowej do mieszkań (ze środków własnych Wspólnoty oraz kredytu)
10	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Sikorskiego 76 G	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Sikorskiego 76	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu i kominów w budynku a także remont elewacji i wzmocnienie konstrukcji ścian nośnych klamrami. remont klatki schodowej 	ul. Sikorskiego 76 G 11-400 Kętrzyn	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano częściowy remont dachu, wykonano sieć ciepłowniczą, zlikwidowano kotłownię

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	W Kętrzynie	G w Kętrzynie	Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach oprawa estetyki tkanki miejskiej 	Dz. nr 1-38/3		węglową (ze środków własnych Wspólnoty)
11	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Kasztanowa 4 w Kętrzynie	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Kasztanowej 4 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu oraz elewacji budynku w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenia emisyjności Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach poprawa estetyki tkanki miejskiej 	ul. Kasztanowa 4 11-400 Kętrzyn Dz. nr 1-174/1	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano remont dachu, elewację budynku w celu poprawy efektywności energetycznej budynku (ze środków własnych Wspólnoty oraz kredytu)
12	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Parkowa 3A w Kętrzynie	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Parkowej 3A	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont elewacji budynku w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenia emisyjności 	ul. Parkowa 3A 11-400 Kętrzyn Dz. nr 3-19/3	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
		w Kętrzynie	<p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 			
13	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Stworzenie Inkubatora Przedsiębiorczości w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • powstanie inkubatora przedsiębiorczości i Centrum Obsługi Inwestora, otoczenia budynków. • remont obecnych pomieszczeń na cele inkubatora i Centrum Obsługi Inwestora. Wyposażenie pomieszczeń w sprzęt komputerowy , telewizyjny, krzesła biurka, szafy itp. Zakup programów komputerowych. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stworzenie dodatkowych miejsc pracy - zmniejszenie bezrobocia w mieście Kętrzyn • wspieranie młodych ludzi w realizowaniu ich pomysłów biznesowych • zwiększenie liczby przedsiębiorstw, również tych działających w oparciu o nowatorskie działania • promowanie firm 	ul. Dworcowa 6 dz. nr 592,593,594,595 obręb 6	Wykorzystanie sprzyjających warunków do realizacji partnerskich przedsięwzięć gospodarczych do ograniczenia sytuacji kryzysowych na obszarze rewitalizacji	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<ul style="list-style-type: none"> wsparcie prawne wzrost przedsiębiorczości na terenie miasta 			
14	Wspólnota Mieszkaniowa budynku przy ulicy Sikorskiego 55 w Kętrzynie	Modernizacja techniczna budynku przy ulicy Sikorskiego 55 w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> modernizacja i docieplenie podłogi na strychu budynku. wymiana desek podłogowych na całej powierzchni strychu oraz wykonanie izolacji podłogi strychu w taki sposób by podnieść efektywność energetyczna budynku. ocieplenie stropów piwnic w budynku - natrysk pianki poliuretanowej bądź natrysk zaprawy termoizolacyjnej na stropy piwnic w budynku. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> poprawa jakości życia w modernizowanych budynkach zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach poprawa estetyki tkanki miejskiej 	ul. Sikorskiego 55 11-400 Kętrzyn Dz. nr 6-45/1	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Brak danych
15	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1	Przebudowa i rozbudowa basenu krytego	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> wprowadzenie funkcji rekreacyjnych. Rozbudowa o zaplecze szatniowo-sanitarne. Wymiana technologii wody basenowej. Zastosowanie technologii solarnej do 	ul. Poznańska 21 11-400 Kętrzyn Dz. nr 911/8	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału	Wykonano projekt termomodernizacji i przebudowy basenu pływackiego krytego, złożono wnioski o dofinansowanie do

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	11-400 Kętrzyn		<p>podgrzewania wody basenowej.</p> <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • rozszerzenie oferty sportowej i rekreacyjnej w mieście • poprawa atrakcyjności sportowej i rekreacyjnej obiektu • zastosowanie technologii wykorzystujących odnawialne źródła energii 	obręb 6	rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020
16	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn	Modernizacja budynku Starostwa Powiatowego w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wymiana pokrycia dachowego w budynku Starostwa Powiatowego w Kętrzynie <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 	Plac Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn Dz. nr 216/5 obręb 3	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	Projekt nie został zrealizowany
17	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1	Termomodernizacja budynków przy ulicy Sikorskiego 76	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • termomodernizacja budynków przy ul. Sikorskiego 76 (budynki A, C, D, H). Adaptacja budynków do nowej funkcji i ich termomodernizacja (ściany, C.O, poddasze) w 	ul. Sikorskiego 76 11-400 Kętrzyn Dz. nr 38/6 obręb	Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce	Dokonano rozbiórki budynków: Sikorskiego 76C, Sikorskiego 76D. Nie zrealizowano zadania dotyczącego budynków Sikorskiego

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	11-400 Kętrzyn	w Kętrzynie	oparciu o lokalną kotłownię na paliwo gazowe. Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach poprawa estetyki tkanki miejskiej 	1	UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na obszarze rewitalizacji	76A i Sikorskiego 76H.
18	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn	Rozbudowa Szpitala Powiatowego w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> budowa lądowiska dla śmigłowców przy Szpitalu Powiatowym w Kętrzynie. Realizacja uzależniona od umowy z NFZ na prowadzenie oddziału ratownictwa medycznego. 	ul. M. Skłodowskiej-Curie 2 11-400 Kętrzyn Dz. nr 28/6 obręb 3	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	Projekt nie został zrealizowany
19	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn	Modernizacja budynków użyteczności publicznej należących do Starostwa Powiatowego w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> kompleksowa wymiana oświetlenia w budynkach użyteczności publicznej stanowiących własność Starostwa Powiatowego w Kętrzynie. Wymiana starych opraw oświetleniowych na oprawy o mniejszym zapotrzebowaniu na energię. 	ul. Wojska Polskiego 12 Dz. nr 413 obręb 3, ul. Powstańców Warszawy 2 Dz.	Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 	<p>nr 181 obręb 3, ul. M. Skłodowskiej-Curie 2 11-400 Kętrzyn Dz. nr 28/6 obręb 3</p>	obszarze rewitalizacji	
20	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn	Zmniejszenie energochłonności budynków użyteczności publicznej należących do Starostwa Powiatowego w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • montaż odnawialnych źródeł energii w budynkach użyteczności publicznej stanowiących własność Starostwa Powiatowego w Kętrzynie. Realizacja uzależniona od przeprowadzenia rachunku ekonomicznego opłacalności przedsięwzięcia. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków • zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach • poprawa estetyki tkanki miejskiej 	<p>ul. Wojska Polskiego 12 11-400 Kętrzyn Dz. nr 413 obręb 3, ul. Powstańców Warszawy 2 11-400 Kętrzyn Dz. nr 181 obręb 3, Ul. M. Skłodowskiej-Curie 2</p>	Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na obszarze rewitalizacji	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
				11-400 Kętrzyn Dz. nr 28/6 obręb 3 Ul. Poznańska 21 11-400 Kętrzyn Dz. nr 28/6 obręb 3, Ul. Klonowa 2B 11-400 Kętrzyn Dz. nr 911/8 obręb 6, Ul. Wileńska 16 11-400 Kętrzyn Dz. nr obręb 3, Pl. Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn Dz. nr 502 obręb 6,		
21	Powiat Kętrzyński Plac	Rozbudowa Szpitala Powiatowego	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> budowa dodatkowego skrzydła Szpitala Powiatowego w Kętrzynie. Budowa od strony 	ul. M. Skłodowskiej-Curie 2	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni	Projekt nie został zrealizowany

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn	w Kętrzynie	parku nowego skrzydła zawierającego blok operacyjny, oddział intensywnej terapii, oddział ratunkowy	11-400 Kętrzyn Dz. nr 28/6 obręb 3	publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	
22	Powiat Kętrzyński Plac Grunwaldzki 1 11-400 Kętrzyn	Modernizacja budynków przy ulicy Sikorskiego 76 A i H w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> zmiana sposobu użytkowania i termomodernizacja budynków przy ulicy Sikorskiego 76 Ai H w Kętrzynie na Warsztaty Terapii Zajęciowej. adaptacja budynków do nowej funkcji i ich termomodernizacja (ściany, C.O, poddasze) w oparciu o lokalną kotłownię na paliwo gazowe. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> zmniejszenie energochłonności modernizowanych budynków zmniejszenie zagrożenia przeciwpożarowego w modernizowanych budynkach poprawa estetyki tkanki miejskiej 	ul. Sikorskiego 76 A i H, 11 -400 Kętrzyn Dz. nr 28/6 obręb 3,	Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na obszarze rewitalizacji	Projekt nie został zrealizowany
23	Kętrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o. o. w	Budowa dwóch budynków mieszkalnych przez KTBS w	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> budowa dwóch budynków mieszkalnych wielorodzinnych 	11-400 Kętrzyn, ul. Jaśminowa Dz. nr	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano aktualizację wyceny nieruchomości gruntowej, projekt , wycena nieruchomości, opracowanie programu

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Kętrzynie ul. R. Traugutta 27 11-400 Kętrzyn	Kętrzynie	Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> rozszerzenie oferty mieszkaniowej miasta zagospodarowanie przestrzenne nieużytków na terenie miasta poprawa estetyki miejskiej 	6-910/1 6-910/2 6-619/3 6-623/1 6-616/3 6-611/2 6-612		funkcjonalno-użytkowego
24	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Iluminacja kętrzyńskich budynków i kamienic	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> budowa iluminacji obiektów architektonicznych na terenie miasta Kętrzyn Prognozowane rezultaty: <ul style="list-style-type: none"> poprawa stanu zagospodarowania i jakości przestrzeni publicznych podniesienie stopnia integracji mieszkańców aktywizacja mieszkańców w różnych dziedzinach życia społeczno-kulturalnego nadanie nowych funkcji obszarom zrewitalizowanym wzrost prestiżu obszaru rewitalizowanego poprawa estetyki miasta , podniesienie atrakcyjności turystycznej, 	11 -400 Kętrzyn Iluminacja kamienic zlokalizowanych przy: Plac Piłsudskiego 3 Plac Piłsudski ego 5 Plac Piłsudskiego 6 Plac Piłsudskiego 7	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	w roku 2018 nie realizowano

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
				Plac Piłsudskiego 8 Plac Piłsudskiego 9 Plac Piłsudskiego 10 Plac Piłsudski ego 11 Plac Piłsudski ego 12 ul. Powstańców Warszawy 1 ul. Traugutta 27 ulicy Sikorskiego 24 budynek Łoży Masońskiej Zamek im. W. Kętrzyńskiego Pomnik Wojciecha		

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
				<p>Kętrzyńskiego</p> <p>Murów obronne wraz z basztą – (ul. Traugutta, ul. Osińskiego, ul. Struga, ul. Daszyńskiego)</p> <p>Uzupełnienie iluminacji budynku Ratusza przy Placu Piłsudskiego 1</p>		
25	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Przebudowa systemu oświetlenia drogowego i parkowego w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> przebudowa systemu oświetlenia drogowego i parkowego w zakresie wymiany słupów oświetlenia drogowego oraz budowa nowych latarni, przebudowa, budowa linii oświetlenia drogowego oraz zmiana systemu sterowania systemem oświetlenia drogowym <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> zmniejszenie wydatków na oświetlenie drogowe oraz inne korzyści społeczne i ekologiczne tj. poprawa bezpieczeństwa mieszkańców, poprawa wizerunku gminy, zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych i 	Obszar Miasta Kętrzyn	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego	realizacja oświetlenia drogowego. Nakłady w roku 2018: 158 281,96 zł

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			inne efekty ekologiczne.			
26	Gmina Kętrzyn ul. Tadeusza Kościuszki 2 11-400 Kętrzyn	Zagospodarowanie przestrzeni publicznej wokół obiektu Urzędu Gminy w Kętrzynie ul. Tadeusza Kościuszki 2 wraz z przeprowadzeniem prac remontowych obiektu zabytkowego.	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zagospodarowanie przestrzeni publicznej wokół obiektu • instalacja nowego ogrodzenia • nowa nawierzchnia (utwardzenie placu) • zagospodarowanie terenów zielonych • remont ogrodzenia (szczegółowy opis)/ <p>Prace remontowe w obiekcie</p> <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu wraz z impregnacją konstrukcji drewnianej • stolarka okienna • elewacja • zagospodarowanie poddasza (docieplenie) 	ul. Tadeusza Kościuszki 2 11-400 Kętrzyn Dz. nr 148 149/3 151/4 Obręb 3	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	Projekt nie został zrealizowany
27	Kętrzyńskie Centrum Kultury ul. Gen. Sikorskiego 24A 11-400 Kętrzyn Fundacja	Mazurski Festiwal Filmów Historycznych i Wojennych WALKIRIA	<p>Zakres zadań:</p> <ul style="list-style-type: none"> • przegląd filmów o tematyce wojskowej, wojennej, batalistycznej i historycznej wzbogaconej o prelekcje i panele dyskusyjne • wszystkie pokazy filmowe, prelekcje oraz panele dyskusyjne będą bezpłatne dla wszystkich widzów/uczestników. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stworzenie pola do społecznej debaty dotyczącej ważnych dla polskiej kultury 	Kino "Gwiazda" w Kętrzynie ul. Gen. Sikorskiego 24A 11-400 Kętrzyn Amfiteatr w	Wykreowanie wysokiej dostępności i standardu przestrzeni publicznej do wzrostu potencjału rekreacyjno-sportowego, turystycznego i kulturalnego obszaru rewitalizowanego.	brak danych

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Edukacji Historycznej „Park Militariów”		<p>tematów jak m.in. sposoby przedstawiania historii</p> <ul style="list-style-type: none"> • stworzenie miejsca wymiany myśli, w którym różne środowiska będą mogły zabrać głos na rzadko poruszane do tej pory tematy • włączenie młodych twórców filmowych w ogólnokrajową debatę dotyczącą sposobów przedstawiania historii i wojny w kinie • zaprezentowanie szerszej publiczności dzieł spoza oficjalnego obiegu dystrybucyjnego, promujących nowy język i oryginalną formę filmową. 	<p>Kętrzynie</p> <p>ul. Gen. Sikorskiego 24A</p> <p>11-400 Kętrzyn</p>		
28	Spółdzielnia Mieszkaniowa „PIONIER” ul. Daszyńskiego 23 w Kętrzynie	Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków mieszkalnych z budową kotłowni budynkowych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kompleksowa modernizacja energetyczna wnioskowanych budynków mieszkalnych z budową kotłowni budynkowych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii. Modernizacja budynków polegać ma na ociepleniu ścian budynków, stropów piwnic oraz stropodachu, wymianie oświetlenia klatek schodowych na energooszczędne, zakup i montaż kotłów gazowych z wykorzystaniem technologii OZE. <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> • w wyniku realizacji projektu spodziewane jest obniżenie kosztu podgrzania wody na potrzeby c.w.u oraz c.o. 	<p>ul. Powstańców Warszawy 25,</p> <p>działka nr 483/1,</p> <p>ul. Wilcza 4, działka nr 483/7,</p> <p>ul. Wilcza 8, działka nr 483/9,</p> <p>ul. Wilcz a 12, działka nr 483/11,</p> <p>ul. Słowackiego</p>	<p>Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na obszarze rewitalizacji</p>	<p>Złożone zostały wnioski o dofinansowanie do</p> <ul style="list-style-type: none"> – Termomodernizacja i budowa kotłowni gazowych z OZE w budynkach mieszkalnych przy ul. Wilczej 12 i Powstańców Warszawy 25 w Kętrzynie-otrzymano dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<ul style="list-style-type: none"> założenie inwestycyjne zakłada obniżenie kosztu podgrzania wody o ok. 80%, oraz obniżenie kosztu centralnego ogrzewania o ok. 30%. 	5, działka nr 483/6, ul. a, działka nr 483/2		<p>Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. Wartość projektu: 999 104,00 W wyniku przetargów wyłoniono wykonawców robót</p> <p>– Termomodernizacja i budowa kotłowni gazowych z OZE w budynkach mieszkalnych przy ul. Wilczej 4 i 8 oraz Słowackiego 5 i 7a w Kętrzynie – nie był realizowany</p>
29	Kętrzyńskie TBS Sp. z.o.o w Kętrzynie ul. Traugutta 27 w Kętrzynie	Modernizacja energetyczna budynku administracyjno- biurowego przy ul. Traugutta 27 w Kętrzynie	<p>Zakres zadania:</p> <ul style="list-style-type: none"> wymiana stolarki okiennej zastosowanie energooszczędnych źródeł światła docieplenie przegród budowlanych <p>Prognozowane rezultaty:</p> <ul style="list-style-type: none"> zmniejszenie energochłonności modernizowanego budynku 	Ul. Traugutta 27 11-400 Kętrzyn, dz. nr 193/5 obr. 3	Wykorzystanie wysokiego priorytetu ochrony środowiska i wsparcia proekologicznych rozwiązań w polityce UE i polskiego rządu do działań proekologicznych na	Odstąpiono od realizacji zadania w roku 2017

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
			<ul style="list-style-type: none"> poprawa estetyki tkanki miejskiej 		obszarze rewitalizacji	
30	Gmina Miejska Kętrzyn ul. Wojska Polskiego 11 11-400 Kętrzyn	Poprawa efektywności energetycznej komunalnych budynków mieszkalnych w Gminie Miejskiej Kętrzyn przy ul. Chopina 19, ul. Chopina 13a, ul. Cukrownicza 2, ul. Ogrodowa 1, ul. Ogrodowa 8, ul. Poczтова 10, ul. Zatorze 7, ul. Zatorze 9	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Chopina 19, nr dz. 7-358/20 ul. Chopina 13a nr dz. 7-358/19 ul. Cukrownicza 2, nr dz. 7-352 ul. Ogrodowa 1, nr dz. 7-358/20 ul. Ogrodowa 8 nr dz. 7-273 ul. Poczтова 10 nr dz. 5-91/2, 5-92/3 ul. Zatorze 7, nr dz. 5-360/5 ul. Zatorze 9, nr dz. 5-360/5	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Otrzymano dofinansowanie Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynków – projekt w trakcie realizacji Wartość projektu: 1 984 733,95 Nakłady w roku 2018: 6 000,00 zł
31	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Gen.	Kompleksowa modernizacja budynku	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy 	ul. Sikorskiego 72, nr dz. 1-39/13, dz. 1-39/14,	Poprawa dostępności i jakości zasobu	Wykonano audyt i dokumentację

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Władysława Sikorskiego 72 11-400 Kętrzyn	mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 72 w Kętrzynie	efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności		mieszkaniowego	projektową
32	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Gen. Władysława Sikorskiego 72A 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 72 A w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Sikorskiego 72 A, nr dz. 1-39/5	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano audyt i dokumentację projektową
33	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Gen. Władysława Sikorskiego 74 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego 74 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Sikorskiego 74, nr dz. 1-39/9	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano audyt i dokumentację projektową
34	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Gen. Władysława Sikorskiego 74A 11-400	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Sikorskiego	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Sikorskiego 74 A, nr dz. 1-39/3	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Budynek w trakcie remontu dachu i kominów budynku mieszkalnego, remontu klatek schodowych

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Kętrzyn	74 A w Kętrzynie				Wartość: 417 371,11 zł (ze środków własnych Wspólnoty oraz kredytu)
35	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Ignacego Daszyńskiego 27 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Daszyńskiego 27 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Daszyńskiego 27, nr dz. 6-415	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt ubiegał się o dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku. Nie otrzymał dofinansowania i projekt nie został zrealizowany.
36	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Targowa 1 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Targowa 1 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Targowa 1, nr dz. 3-52	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku i jest w trakcie

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
						realizacji Wartość projektu: 141 603,41 zł
37	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Marii Skłodowskiej-Curie 11 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Skłodowskiej 11w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Skłodowskiej 11, nr dz. 3-77	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wspólnota odstąpiła od remontu budynku
38	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Marii Skłodowskiej-Curie 9 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Skłodowskiej 9 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Skłodowskiej 9, nr dz. 3-75/1	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt ubiegał się o dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku. Nie otrzymał dofinansowania i projekt nie został zrealizowany.
39	Wspólnota Mieszkaniowa	Kompleksowa modernizacja	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, 	ul. Kopernika 10, nr dz. 98/5	Poprawa dostępności i jakości zasobu	Złożono wniosek o dofinansowanie do

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	ul. Mikołaja Kopernika 10 11-400 Kętrzyn	budynku mieszkalnego przy ul. Kopernika 10 w Kętrzynie	odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności		mieszkaniowego	Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku
40	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Mikołaja Reja 1 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Reja 1 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Reja 1, nr dz. 3-98/3	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku i jest w trakcie realizacji Wartość projektu 170 989,92 zł
41	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Kaszubska 8 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Kaszubska 8, nr dz. 3-181/3	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt ubiegał się o dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
		ul. Kaszubska 8 w Kętrzynie				Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku. Nie otrzymał dofinansowania i projekt nie został zrealizowany.
42	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Kaszubska 12 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Kaszubska 12 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Kaszubska 12, nr dz. 3-180/3	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku i jest w trakcie realizacji Wartość projektu 113 115,07 zł
43	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Adama Asnyka 5 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Asnyka 5 w	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> • remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Asnyka 5, nr dz. 3-196/1	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt ubiegał się o dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
		Kętrzynie				Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku. Nie otrzymał dofinansowania i projekt nie został zrealizowany.
44	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Mazurska 3 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Mazurska 3 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Mazurska 3, nr dz. 6-388	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano remont elewacji i balkonów, ocieplono budynek w 2017r. Wykonano audyt budynku i dokumentację techniczną. (Ze środków wspólnoty i kredytu)
45	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Fryderyka Chopina 11A 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Chopina 11A w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Chopina 11A, nr dz. 7-358/17	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku Wartość projektu: 474 962,04 zł

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
46	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Ignacego Daszyńskiego 4 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Daszyńskiego 4 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu - docieplenie, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Daszyńskiego 4, nr dz. 3-217/4	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku Wartość projektu: 160 504,14 zł
47	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Ogrodowa 7 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Ogrodowa 7 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu - docieplenie, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Ogrodowa 7, nr dz. 7-368	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Złożono wniosek o dofinansowanie do Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku
48	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Bogumiła	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy 	ul. Linki 1, nr dz. 7-314/3	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego

Lp.	Wnioskodawca	Nazwa projektu	Zakres zadania oraz prognozowane rezultaty	Lokalizacja (miejsce przeprowadzenia projektu)	Cel rewitalizacji, który realizuje projekt	Stan faktyczny
	Linki 1 11-400 Kętrzyn	przy ul. Linki 1 w Kętrzynie	efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności			Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku Wartość projektu: 272 054,39 zł
49	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Rycerka 4 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Rycerska 4 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> zmiana sposobu ogrzewania budynku wraz z włączeniem się do sieci ciepłej miejskiej w celu poprawy efektywności energetycznej budynku i zmniejszenie emisyjności 	ul. Rycerska 4, nr dz. 6-555	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Wykonano audyt budynku.
50	Wspólnota Mieszkaniowa ul. Krótka 2 11-400 Kętrzyn	Kompleksowa modernizacja budynku mieszkalnego przy ul. Krótka 2 w Kętrzynie	Zakres zadania: <ul style="list-style-type: none"> remont dachu, elewacji, wymiana stolarki, odwodnienie budynków w celu poprawy efektywności energetycznej budynków i zmniejszenie emisyjności 	ul. Krótka 2, nr dz. 118/1-5	Poprawa dostępności i jakości zasobu mieszkaniowego	Projekt otrzymał dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 na termomodernizację budynku. Wartość projektu: 137 108,38 zł

ROZDZIAŁ III. WYKONANIE UCHWAŁ PRZEZ GMINĘ MIEJSKĄ KĘTRZYN

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
1	2	3	4	5	6	7
XLVIII/2018	XLVIII/284/18	2018-01-24	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Związkowi Gmin "Barcja" w Kętrzynie na opracowanie dokumentacji technicznej budowy ścieżek rowerowych na terenie powiatu kętrzyńskiego na trasie Barciany - Stara Różanka	z dniem podjęcia	Uchwała została przekazana do ZG"Barcja" Wydz. Finansowy UM.	wykonana
XLVIII/2018	XLVIII/285/18	2018-01-24	w sprawie uchwalenia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Mieście Kętrzyn na lata 2018 - 2020	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do realizacji do MOPS jest w trakcie realizacji w latach (2018-2020)	w trakcie realizacji
XLVIII/2018	XLVIII/286/18	2018-01-24	w sprawie przekazania skargi według właściwości	z dniem podjęcia	Uchwała została przekazana do Wydz. Organizacyjnego	wykonana
XLVIII/2018	XLVIII/287/18	2018-01-24	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała została przekazana. Publikacja Dz.Urz. poz.771 z dn. 12.02.2018	wykonana
XLVIII/2018	XLVIII/288/18	2018-01-24	w sprawie przyjęcia planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Kętrzynie na 2018r.	z dniem podjęcia	Uchwała wykonana.	wykonana
XLVIII/2018	XLVIII/289/18	2018-01-24	o uchwaleniu Ramowego Planu Działania Rady Miejskiej w Kętrzynie na 2018 rok	z dniem podjęcia	Uchwała wykonana	wykonana
XLIX/2018	XLIX/290/18	2018-03-01	w sprawie zmiany uchwały Nr XXVIII/164/16 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 13 października 2016r. w sprawie Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie miasta Kętrzyna	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa	Uchwała przekazana do Wydz. Inf.Komunal. RM , PGK"Komunalnik" sp. z o.o. Publikacja Dz,Urz. 2018 poz.1125 z 9..03.2018	w trakcie realizacji

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
				Warmińsko - Mazurskiego		
XLIX/2 018	XLIX/291/18	2018-03-01	w sprawie ustalenia kryteriów rekrutacji do klas pierwszych szkół podstawowych prowadzonych przez Gminę Miejską Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM. Publikacja w Dz.U.z 2018r poz.1126 z 9.03.2018 .Zm. uchwałą nr VII/53/2019 z 21.02.2019	wykonana
XLIX/2 018	XLIX/292/18	2018-03-01	w sprawie ustalenia kryteriów rekrutacji do publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych prowadzonych przez Gminę Miejską Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM. Publikacja w Dz.U.z 2018r poz.1127 z 9.03.2018 .Zm. uchwałą nr VII/54/2019 z 21.02.2019	wykonana
XLIX/2 018	XLIX/293/18		w sprawie ustalenia trybu udzielania i rozliczania dotacji dla publicznych i niepublicznych placówek oświatowych prowadzonych na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz.Oświaty, Promocji i Rozwoju UM, Publikacja Dz.Urz. z 2018 poz. 1080 z dn.6.03.2018	w trakcie realizacji
XLIX/2 018	XLIX/294/18	2018-03-01	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydziału Finansowy UM,.Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 1248 z dn. 6.04.2018	wykonana
L/2018	L/295/18	2018-03-13	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydziału Finansowy UM,.Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 1586 z	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
					dn. 6.04.2018	
LI/2018	LI/296/18	2018-03-28	w sprawie przyjęcia przez Gminę Miejską Kętrzyn do wykonywania w roku 2018 zadania z zakresu administracji rządowej, dotyczącego utrzymania grobów i cmentarzy wojennych	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Infrast..Komunalnej i ochrony środowiska UM .	wykonana
LI/2018	LI/297/18	2018-03-28	w sprawie utworzenia Żłobka Miejskiego Nr 2 w Kętrzynie	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana przez Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM.Publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz.2203 z 11.05; zm. LII/312/18 z 26.04.2018	wykonana
LI/2018	LI/298/18	2018-03-28	w sprawie nadania statutu Żłobkowi Miejskiemu w Kętrzynie	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM.Publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz.2204 z 11.05; zm. LII/313/18 z 26.04.2018	wykonana
LI/2018	LI/299/18	2018-03-28	w sprawie opłat za świadczenia udzielane przez jednostki oświatowe Gminy Miejskiej Kętrzyn realizujące zadania z zakresu wychowania przedszkolnego	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM , Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.,2135 z 9.05.2018 Rozstrzygnięcie nadzorcze z 9.05.2018 poz.2136 nieważność w §1 ust.4 i § 1 ust 4 pkt 1	wykonana
LI/2018	LI/300/18	2018-03-28	w sprawie określenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku	Uchwała przekazana do Wydz. Finansów UM Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz. 2590 z	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			właścicieli nieruchomości	Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego	5.06.2018 . zm.uch.nr III/316/18 z 24.05.2018	
LI/2018	LI/301/18	2018-03-28	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2018 - 2028	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansów RM.	wykonana
LI/2018	LI/302/18	2018-03-28	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydziału Finansowy UM, Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 1587 z dn. 6.04.2018	wykonana
LI/2018	LI/303/18	2018-03-28	w sprawie nadania honorowego obywatelstwa Miasta Kętrzyna	z dniem podjęcia	Uchwała wykonana przez Przewodniczącego Rady Miejskiej	wykonana
LI/2018	LI/304/18	2018-03-28	w sprawie podziału miasta Kętrzyn na okręgi wyborcze, ustalenia ich granic i numerów oraz liczby radnych wybieranych w każdym okręgu wyborczym	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjny i Spr. Obywatel. Publikacja Dz.Urz. z 2018 poz.1956 z 26.04.2018	wykonana
LII/2018	LII/305/18	2018-04-26	w sprawie podziału miasta Kętrzyn na stałe obwody głosowania, ustalenia ich numerów, granic oraz siedzib obwodowych komisji wyborczych	z dniem podjęcia	Uchwała wykonana przez Wydz. Organizacyjny i Spr. Obywatel. Publikacja Dz.Urz. z 2018 poz.2317 z 14.05.2018; zm.LIV/319/18 z 11.06.2018	wykonana
LII/2018	LII/306/18	2018-04-26	w sprawie utworzenia Miejskiego Przedszkola Integracyjnego „Smerfowa Kraina” w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM.	wykonana
LII/2018	LII/307/18	2018-04-26	w sprawie zmiany uchwały Nr VII/56/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 26 marca 2015r. w sprawie zarządzenia na terenie Miasta Kętrzyna poboru opłaty skarbowej w	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym	Uchwała przekazana do Wydział Finansowy UM. Publikacja w Dz. Urz. Woj. W-M z	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			drodze inkasa oraz wyznaczenia inkasenta i określenia wysokości wynagrodzenia z tytułu inkasa	Województwa Warmińsko - Mazurskiego	2018 poz.2318 z 14.05.2018	
LII/2018	LII/308/18	2018-04-26	sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2018-2028	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowy UM	wykonana
LII/2018	LII/309/18	2018-04-26	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydziału Finansowy UM, Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 2488 z dn. 2018	wykonana
LII/310/18	LII/310/18	2018-04-26	w sprawie przyznania dotacji celowej z budżetu miasta na prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana Wydz. Plan.Przestrz. i Gosp. Nieruch.	wykonana
LII/2018	LII/311/18	2018-04-26	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Związkowi Gmin "Barcja" w Kętrzynie na opracowanie dokumentacji technicznej budowy ścieżek rowerowych na terenie powiatu kętrzyńskiego na trasie Kętrzyn - Gierłoż - Parcz	z dniem podjęcia	Uchwała została przekazana do ZG"Barcja" Wydz. Finansowy UM. Uchwała w trakcie realizacji.	wykonana
LII/2018	LII/312/18	2018-04-26	o zmianie uchwały Nr LI/297/18 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 marca 2018r. w sprawie utworzenia Żłobka Miejskiego Nr 2 w Kętrzynie	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji, Rozwoju UM, Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.2205 z 11.05.2018	wykonana
LII/2018	LII/313/18	2018-04-26	o zmianie uchwały Nr LI/298/18 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 marca 2018 roku w sprawie nadania statutu Żłobkowi	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji, Rozwoju UM, Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			Miejskiemu w Kętrzynie	Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego -	poz.2206 z 11.105.2018	
LIII/2018	LIII/314/18	2018-05-24	w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Burmistrza Miasta Kętrzyn	z dniem podjęcia	Uchwała wykonana	wykonana
LIII/2018	LIII/315/18	2018-05-24	w sprawie rozpatrzenia skargi na działalność Burmistrza Miasta Kętrzyn	z dniem podjęcia	Uchwała wykonana	wykonana
LIII/2018	LIII/316/18	2018-05-24	w sprawie zmiany uchwały nr LI/300/18 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 marca 2018r. w sprawie określenia wzoru deklaracji o wysokości opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi składanej przez właścicieli nieruchomości	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego -	Przekazana do Wydz. Finansów UM i Wydz. Infrast. Komunalnej i Ochrony Środow. UM..Publikacja Dy.Ury	wykonana
LIII/2018	LIII/317/18	2018-05-24	w sprawie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami M. Curie - Skłodowskiej, M. Kajki, Pl. M. J. Piłsudskiego, Gen. Wł. Sikorskiego oraz Wojska Polskiego w Kętrzynie	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego -	Rozstrzygnięcie nadzorcze z 11.07.2018r.	nie wykonana (stwierdzono nieważność uchwały).
LIV/2018	LIV/318/18	2018-06-11	w sprawie określenia szczegółowych zasad, trybu przyznawania i pozbawiania oraz rodzajów i wysokości stypendiów sportowych oraz nagród udzielanych zawodnikom, instruktorom i trenerom w dziedzinie kultury fizycznej	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego -	Rozstrzygnięcie nadzorcze z 15.07.2018. Nieważność §1;§8ust.2-7;§8ust.9;§17 ust.7;§20ust2;§21	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
LIV/2018	LIV/319/18	2018-06-11	o zmianie uchwały Nr LII/305/18 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 26 kwietnia 2018 roku w sprawie podziału miasta Kętrzyn na stałe obwody głosowania, ustalenia ich numerów, granic oraz siedzib obwodowych komisji wyborczych	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Organizacyjny, publikacja Dz.Urz.Woj. W-M z 2018 poz.3291 z 23.07.2018	wykonana
LIV/2018	LIV/320/18	2018-06-11	w sprawie zmiany uchwały Nr XLV/269/17 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 listopada 2017 roku w sprawie przyjęcia regulaminu udzielania dotacji celowej na zadania związane ze zmianą systemu ogrzewania na ogrzewanie proekologiczne w budynkach mieszkalnych na terenie miasta Kętrzyn	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Komunalnego i Gosp. Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.2713 z 15.06.2018r.	w trakcie realizacji
LIV/2018	LIV/321/18	2018-06-11	o zmianie uchwały Nr XLI/247/17 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 20 lipca 2017r.	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wyd. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM oraz PGK"Komunalnik" sp. z.o.o	wykonana
	LIV/322/18	2018-06-11	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2018 - 2028	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Finansowego UM	wykonana
LIV/2018	LIV/323/18	2018-06-11	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Finansowego UM	wykonana
LIV/2018	LIV/324/18	2018-06-11	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z wykonania budżetu miasta Kętrzyn za 2017 rok	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Finansowego UM	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
LIV/20 18	LIV/325/18	2018-06-11	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Miasta Kętrzyn absolutorium z tytułu wykonania budżetu Miasta za 2017 rok	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM	wykonana
LVI/20 18	LVI/326/18	2018-07-05	w sprawie zmiany Uchwały Nr XXXI/191/12 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 czerwca 2012r. w sprawie ustalenia wysokości opłaty za pobyt dziecka w Żłobku Miejskim w Kętrzynie, wysokości opłaty za wydłużony pobyt dziecka w żłobku miejskim, wysokości opłaty za wyżywienie oraz określenia warunków częściowego lub całkowitego zwolnienia od ponoszenia opłaty za pobyt dziecka w żłobku miejskim.	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM publikacja Dz.Urz.Woj. W-M z 2018 poz.3538 z dn.3.08.2018	wykonana
LVI/20 18	LVI/327/18	2018-07-05	w sprawie określenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć nauczycieli niewymienionych w art. 42 ust. 3 ustawy Karta Nauczyciela	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM publikacja Dz.Urz.Woj. W-M z 2018 poz.3539 z dn.3.08.2018	wykonana
LVI/20 18	LVI/328/18	2018-07-05	w sprawie ustalenia maksymalnej liczby zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych oraz zasad usytuowania miejsc sprzedaży i podawania napojów alkoholowych na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego, publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.3540	w trakcie realizacji
LVI/20 18	LVI/329/18	2018-07-05	w sprawie przyjęcia programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobieganiu	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			bezdomności zwierząt na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn na rok 2018	w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Środowiska UM publikacja w dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.3541 z 3.08.2018	
LVI/2018	LVI/330/18	2018-07-05	w sprawie zmiany uchwały nr XIX/103/11 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 24 listopada 2011r. w sprawie określenia zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miejskiej Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM publikacja w dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.3542 z 3.08.2018	w trakcie realizacji
LVI/2018	LVI/331/18	2018-07-05	w sprawie zmiany uchwały Nr XXXI/190/12 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 czerwca 2012r. w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych na terenie miasta Kętrzyna, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Miejska Kętrzyn oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM publikacja w dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.3543 z 3.08.2018	wykonana
LVI/2018	LVI/332/18	2018-07-05	w sprawie uzgodnienia projektu uchwały Sejmiku Województwa Warmińsko - Mazurskiego w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Doliny Rzeki Guber	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM	wykonana
LVI/2018	LVI/333/18	2018-07-05	sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2018 - 2028	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM	wykonana
LVI/2018	LVI/334/18	2018-07-05	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM, publikacja Dz.Urz.	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
					Woj.,W-M z 2018 poz.3544 z 3.08.2018	
LVII/2018	LVII/335/18	2018-09-06	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn dla terenu nieruchomości położonej przy Placu Słowiańskim 2 w Kętrzynie	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz.Gosp.Gruntami i Plan.Przestrz.UM. Rozstrzygnięcia nadzorcze z dn.18.10.2018 w §22ust.2;§23;§28.	wykonana
LVII/2018	LVII/336/18	2018-09-06	w sprawie wyrażenia zgody na nieodpłatne nabycie nieruchomości	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Gosp.Gruntami i Plan.Przestrz.	wykonana
LVII/2018	LVII/337/18	2018-09-06	w sprawie zaliczenia ulic do kategorii dróg gminnych	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska. Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.4203 z 9.10.2018	wykonana
VII/2018	LVII/338/18	2018-09-06	w sprawie przyjęcia wykonania zadania powiatu kętrzyńskiego w zakresie utrzymania zimowego, w sezonie 2018 – 2019, dróg powiatowych na terenie miasta Kętrzyna	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM.	w trakcie realizacji
LVII/2018	LVII/339/18	2018-09-06	w sprawie uchylenia uchwały Nr XLVI/277/13 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 26 marca 2013r. w sprawie określenia wysokości stawek dziennych opłaty targowej na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM.. Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.3917 z 13.09.2018	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
LVII/2018	LVII/340/18	2018-09-06	w sprawie uchylenia uchwały Nr XXXVII/243/04 z dnia 25 listopada 2004 roku w sprawie określenia zasad ustalania i poboru opłaty targowej na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM. Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.3918 z 13.09.2018	wykonana
LVII/2018	LVII/341/18	2018-09-06	w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV) na lata 2019 - 2020	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM	w trakcie realizacji
LVII/2018	LVII/342/18	2018-09-06	w sprawie zmiany uchwały Nr LIV/318/18 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 18 czerwca 2018r. w sprawie określenia szczegółowych zasad, trybu przyznawania i pozbawiania oraz rodzajów i wysokości stypendiów sportowych oraz nagród udzielanych zawodnikom, instruktorom i trenerom w dziedzinie kultury fizycznej	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Oświaty, Promocji i Rozwoju UM. Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz. 4204 z 9.10.2018	w trakcie realizacji
LVII/2018	LVII/343/18	2018-09-06	w sprawie utworzenia odrębnych obwodów głosowania w wyborach do rad gmin, rad powiatów, sejmików województw i rad dzielnic m.st. Warszawy oraz w wyborach wójtów, burmistrzów i prezydentów miast, zarządzonych na dzień 21 października 2018r.	z dniem podjęcia, publikacja Dzienniku Urz. Woj.W-M	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego , publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz.4205 z 9.10.2018	wykonana
LVII/2018	LVII/344/18	2018-09-06	w sprawie ustalenia wynagrodzenia miesięcznego Burmistrza Miasta Kętrzyn	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego UM	wykonana
LVII/2018	LVII/345/18	2018-09-06	w sprawie zmiany uchwały Nr IV/31/10 dotyczącej wydzielonych rachunków	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			dochodów w jednostkach budżetowych miasta Kętrzyn, określenie źródeł dochodów i wydatków nimi finansowanych			
LVII/2018	LVII/346/18	2018-09-06	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2018-2028	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM	wykonana
LVII/2018	LVII/347/18	2018-09-06	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM. Publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz. 4907 z 16.11.2018	wykonana
LVII/2018	LVII/348/18	2018-09-06	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu na zakup sprzętu medycznego dla Szpitala Powiatowego w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego UM	wykonana
LVIII/2018	LVIII/349/18	2018-09-27	w sprawie zmiany uchwały Nr XXXII/197/16 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 29 grudnia 2016r. w sprawie przebiegu drogi gminnej	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego	Uchwała została przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM, publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.4397 z 17.10.2018	wykonana
LVIII/2018	LVIII/350/18	2018-09-27	w sprawie zmiany uchwały Nr XVII/96/11 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 27 października 2011r. w sprawie przebiegu drogi	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego	Uchwała została przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska UM, publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.4397 z 17.10.2018	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
LVIII/2018	LVIII/351/18	2018-09-27	w sprawie zmiany Statutu Miasta Kętrzyna	pierwszego dnia kadencji organów Gminy Miejskiej Kętrzyn następującej po kadencji, w czasie której uchwała została podjęta, za wyjątkiem § 1 pkt 10 niniejszej uchwały, który wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia jej ogłoszenia	Uchwała przekazana do Wyd. Organizacyjnego UM publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2018 poz.4490 z 23.10.2018. Rozstrzygnięcie nadzorcze z 22.10.2018§14 ust 2a§73a ust 6.	w trakcie realizacji
LVIII/2018	LVIII/352/18	2018-09-27	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Finansowego, publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 4908 z 16.11.2018	wykonana
LIX/2018	LIX/353/18	2018-10-29	w sprawie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami M. Curie-Skłodowskiej, M. Kajki, Pl. M. J. Piłsudskiego, Gen. Wł. Sikorskiego oraz Wojska Polskiego w Kętrzynie	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekaza do Wyd. Gosp. Gruntami i Planowania Przestrz. UM publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz.5154 z 29.11.2018	wykonana
LIX/2018	LIX/354/18	2018-10-27	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wyd. Finansowego, publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 4909 z 16.11.2018	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
LX/2018	LX/355/18	2018-11-15	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miejskiej Kętrzyn na lata 2018 - 2028	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego	wykonana
LX/2018	LX/356/18	2018-11-15	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2018 poz. 5371 z 13.12.2018	wykonana
I/2018	I/1/2018	2018-11-22	w sprawie przyjęcia regulaminu wyboru radnego na Przewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego – Rozstrzygnięcie nadzorcze z dnia 28.12.2018	nieważność uchwały
I/2018	I/2/2018	2018-11-22	w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej do przeprowadzenia głosowania tajnego w sprawie wyboru Przewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego – wykonana.	wykonana
I/2018	I/3/2018	2018-11-22	w sprawie wyboru Przewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego – wykonana.	
I/2018	I/4/2018	2018-11-22	w sprawie przyjęcia regulaminu wyboru radnego na Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego – wykonana. Rozstrzygnięcie nadzorcze z dnia 28.12.2018	nieważność uchwały
I/2018	I/5/2018	2018-11-22	w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej do przeprowadzenia głosowania tajnego w sprawie wyboru Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego – .	wykonana
I/2018	I/6/2018	2018-11-22	w sprawie wyboru Wiceprzewodniczącego	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz.	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów		Organizacyjnego -	
I/2018	I/7/2018	2018-11-22	w sprawie przyjęcia regulaminu wyboru radnego na Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Edukacji, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego – Rozstrzygnięcie nadzorcze z dnia 28.12.2018 -	nieważność uchwały
I/2018	I/8/2018	2018-11-22	w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej do przeprowadzenia głosowania tajnego w sprawie wyboru Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Edukacji, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych.	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego -	wykonana
I/2018	I/9/2018	2018-11-22	w sprawie wyboru Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Edukacji, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego - wykonana	wykonana
I/2018	I/10/2018	2018-11-22	w sprawie przyjęcia regulaminu wyboru radnego na Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Gospodarki Komunalnej	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego – wykonana .Rozstrzygnięcie nadzorcze z dnia 28.12.2018 - nieważność uchwały	nieważność uchwały
I/2018	I/11/2018	2018-11-22	w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej do przeprowadzenia głosowania tajnego w sprawie wyboru Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Gospodarki Komunalnej	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
I/2018	I/12/2018	2018-11-22	w sprawie wyboru Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i jednocześnie Przewodniczącego Komisji Gospodarki Komunalnej	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
II/2018	II/13/2018	2018-12-03	w sprawie powołania Komisji Rozwoju Gospodarczego i Finansów Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
II/2018	II/14/2018	2018-12-03	w sprawie powołania Komisji Edukacji, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
II/2018	II/15/2018	2018-12-03	w sprawie powołania Komisji Gospodarki Komunalnej Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
II/2018	II/16/2018	2018-12-03	o powołaniu Komisji Mieszkaniowej	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Infrastruktury komunalnej i Ochrony Środowiska	wykonana
II/2018	II/17/2018	2018-12-03	w sprawie wskazania Wiceprzewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie, upoważnionego do wykonywania czynności związanych z wydaniem polecenia wyjazdu służbowego dla Przewodniczącego Rady Miejskiej w Kętrzynie i określenia stawek za jeden kilometr przebiegu za przejazd radnego Gminy Miejskiej Kętrzyn w podróży służbowej pojazdem nie będącym własnością gminy	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
II/2018	II/18/2018	2018-12-03	w sprawie ustalenia wynagrodzenia miesięcznego Burmistrza Miasta Kętrzyn	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz. Organizacyjnego – wykonana	
III/2018	III/19/2018	2018-12-10	w sprawie przyjęcia Roczno Programu	z dniem podjęcia	Uchwałą przekazana do Wydz.	w trakcie

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			Współpracy Gminy Miejskiej Kętrzyn z Organizacjami Pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 roku o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, na 2019 rok		Organizacyjnego – wykonana	realizacji
III/2018	III/20/2018	2018-12-10	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości	z dniem 2019-01-01	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz. 5372 z 13.12.2018	w trakcie realizacji
III/2018	III/21/2018	2018-12-10	W sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn	z dniem 2019-01-01	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz. 5373 z 13.12.2018	w trakcie realizacji
III/2018	III/22/2018	2018-12-10	w sprawie zmiany uchwały w sprawie określenia szczegółowych zasad, sposobu i trybu umarzania lub rozkładania na raty należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny przypadających Gminie Miejskiej Kętrzyn i jej jednostkom podległym, a także określenia warunków dopuszczalności pomocy publicznej w przypadkach, w których ulgi stanowiąc będą pomoc publiczną oraz wskazania organów do tego uprawnionych	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2019 poz. 262 z 10.01.2019	w trakcie realizacji
III/23/2018	III/23/2018	2018-12-10	zmieniająca Uchwałę Nr XLV/271/17 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 listopada 2017r. w sprawie określenia wzorów formularzy dla podatku od nieruchomości, podatku rolnego oraz podatku leśnego	z dniem 2019-01-01 po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2019 poz. 262 z 10.01.2019	w trakcie realizacji

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
				Województwa Warmińsko - Mazurskiego		
III/2018	III/24/2018	2018-12-10	w sprawie uchylenia Uchwały Nr XIV/105/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 29 października 2015r. w sprawie określenia wysokości stawki, zasad ustalania i poboru oraz terminu płatności opłaty od posiadania psów na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn	z dniem 2019-01-01 po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz. Woj. W-M z 2018 poz. 5374 z 13.2019	w trakcie realizacji
III/2018	III/25/2018	2018-12-10	w sprawie zmiany uchwały Nr XXXVIII/236/17 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 6 czerwca 2017r. w sprawie wyznaczenia dodatkowego przedstawiciela Gminy Miejskiej Kętrzyn w Zgromadzeniu Kętrzyńskiego Związku Międzygminnego - Gospodarka Odpadami z siedzibą w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana Do Wydz. Infrastruktury Komunalnej UM oraz Kętrzyńskiemu Związkowi Międzygminnego Gospodarka Odpadowa –	wykonana
III/2018	III/26/2018	2018-12-10	o zmianie uchwały Nr XXXIII/159/08 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 20 maja 2008r. w sprawie ustanowienia przedstawicieli Gminy Miejskiej Kętrzyn w Związku Gmin "Barcja"	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjny UM oraz ZG'Barcja" - uchwała wykonana	wykonana
IV/2018	IV/27/2018	2018-12-20	w sprawie bonifikaty od opłaty jednorazowej za przekształcenie prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów.	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa	Uchwała przekazana do Wydz. Gosp. Gruntami i Plan.Przestrz.UM , publikacja Dz.Urz. Woj.W-M z 2019 poz. 486 z 18.01.2019	w trakcie realizacji

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
				Warmińsko - Mazurskiego		
IV/28/2018	IV/28/2018	2018-12-20	w sprawie regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska, Rozstrzygnięcie nadzorcze z dnia 24.01.2019 – nieważność uchwały	nieważność uchwały
IV/2018	IV/29/2018	2018-12-20	sprawie zmiany uchwały Nr XLIV/246/09 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 25 marca 2009r. w sprawie ustalenia Regulaminu Cmentarzy Komunalnych Gminy Miejskiej Kętrzyn w Kętrzynie przy ul. Cmentarnej i w Małej Nowej Wsi	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko - Mazurskiego	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska, Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2019 poz.487 z dnia 18 stycznia 2019	w trakcie realizacji
IV/2018	IV/30/2018	2018-12-20	w sprawie bezpośredniego powierzenia wykonywania zadań własnych gminy w zakresie lokalnego pasażerskiego transportu zbiorowego	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska,	w trakcie realizacji
IV/2018	IV/31/2018	2018-12-20	w sprawie uchwalenia Gminnego programu profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla miasta Kętrzyn na rok 2019	z dniem 2019-01-01	Uchwała przekazana do Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie .	w trakcie realizacji
IV/2018	IV/32/2018	2018-12-20	w sprawie ustanowienia wieloletniego programu osłonowego w zakresie dożywiania "Posiłek w szkole i w domu" na lata 2019-2023	z dniem 2019-01-01	Uchwała przekazana do Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie .	w trakcie realizacji

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
IV/2018	III/33/2018	2018-12-20	w sprawie podwyższenia kryterium dochodowego oraz określenia zasad zwrotu wydatków w zakresie korzystania z pomocy społecznej przez osoby objęte rządowym programem "Posiłek w szkole i w domu" na lata 2019-2023	po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko Mazurskiego	Uchwała przekazana do Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie . Publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2019 poz.488 z 18.01.2019	w trakcie realizacji
IV/2018	IV/34/2018	2018-12-20	w sprawie powołania Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
IV/2018	IV/35/2018	2018-12-20	w sprawie powołania Komisji skarg, wniosków i petycji Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
IV/2018	IV/36/2018	2018-12-20	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2019 poz. 438 z 16.01.2019	wykonana
IV/2018	IV/37/2018	2018-12-20	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Kętrzyńskiemu na sfinansowanie opracowania wspólnego wniosku do projektu "Strategia elektromobilności na obszarze Powiatu Kętrzyńskiego z uwzględnieniem rozwiązań Smart City jako niezbędny element zrównoważonego rozwoju regionu	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydziału Finansowego	wykonana
IV/2018	IV/38/2018	2018-12-20	w sprawie zmiany składu osobowego Komisji Edukacji, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych Rady Miejskiej w Kętrzynie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana
V/2018	V/39/2018	2018-12-28	w sprawie uzupełnienia składu osobowego	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz.	wykonana

Nr sesji	Nr uchwały	Data podjęcia	Treść uchwały w sprawie	Termin wejścia w życie uchwały	Sposób wykonania uchwały	Stan realizacji
			Rady Muzeum przy Muzeum im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Kętrzynie oraz zmianie uchwały Nr VIII/63/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 29 kwietnia 2015r.		Organizacyjnego; Wydział Oświaty, Promocji i Rozwoju UM oraz do Muzeum im.Wojciecha Kętrzyńskiego – uchwała	
V/2018	V/40/2018	2018-12-28	w sprawie wykazu wydatków budżetu miasta Kętrzyn, które w 2018 roku nie wygasają z upływem roku budżetowego	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz.Finansowego UM	wykonana
V/2018	V/41/2018	2018-12-28	o zmianach w budżecie	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Finansowego, publikacja Dz.Urz.Woj.W-M z 2019 poz. 439 z 16.01.2019	wykonana
V/2018	V/42/2018	2018-12-28	o uchwaleniu Ramowego Planu Działania Rady Miejskiej w Kętrzynie na 2019 rok	z dniem podjęcia	Uchwała przekazana do Wydz. Organizacyjnego –	wykonana

ROZDZIAŁ IV. BUDŻET OBYWATELSKI

Organizacja Budżetu Obywatelskiego na rok 2018

Zgodnie z zarządzeniem nr 78/2017 z dnia 4 maja 2017 roku Burmistrza Miasta Kętrzyn w sprawie zasad i trybu przeprowadzania konsultacji społecznych na terenie miasta Kętrzyn dotyczących części wydatków z budżetu miasta na rok 2018 kwota Kętrzyńskiego Budżetu Obywatelskiego na 2018 rok wynosi 1.000.000 zł (słownie: milion złotych). Propozycje zadań do budżetu obywatelskiego składać mógł każdy mieszkaniec Kętrzyna, który w momencie wypełniania wniosku miał ukończone 16 lat. Projekty zgłaszane mogły być w terminie od 12 czerwca 2017 roku do 31 lipca 2017 roku.

Zarządzenie zakłada, że ze środków Kętrzyńskiego Budżetu Obywatelskiego mogą być finansowane zadania należące do zadań własnych gminy i zlokalizowane na terenie stanowiącym własność Miasta Kętrzyna polegające na:

- 1) budowie, modernizacji lub remoncie obiektów użyteczności publicznej,
- 2) poprawie warunków życia i funkcjonowania mieszkańców.

Jednocześnie koszt zadania nie może przekroczyć kwoty 300.000 zł (słownie: trzysta tysięcy złotych). W terminie zgłoszono łącznie 31 projektów. Po analizie pod względem formalnym, pod kątem możliwości realizacji zadania, zgodności z kompetencjami gminy, miejsca realizacji zadania oraz planowanego kosztu zadania - na ankietach do głosowania znalazło się 20 projektów.

Głosowanie nad poprawnie zgłoszonymi projektami odbyło się w dniach od 25 września 2017 roku do 9 października 2017 roku. Uprawnionymi do głosowania byli mieszkańcy Kętrzyna posiadające czynne prawo wyborcze, zameldowani w Kętrzynie (na stałe lub czasowo), w tym osoby, które ukończyły 16 rok życia. Każdy uprawniony do głosowania mieszkaniec dysponował jednym głosem, który uprawniał go do wybrania z listy proponowanych i zweryfikowanych zadań dowolnej ilości zadań, których wartość łączna nie może przekroczyć 1.000.000,00 złotych. Obliczenie wyniku polega na zsumowaniu głosów oddanych na każde z zadań. Do realizacji mogą zostać przeznaczone te zadania, które uzyskały największą liczbę głosów, aż do wyczerpania puli środków finansowych przeznaczonych na Kętrzyński Budżet Obywatelski.

Projekty wybrane w głosowaniu

Na projekty głosować można było poprzez wypełnienie przygotowanej karty do głosowania.

W instytucjach na terenie miasta Kętrzyn zlokalizowano 11 urn, do których mieszkańcy mogli wrzucać wypełnione ankiety oddając swój głos na poszczególne zadania. Dodatkowo mogli głosować elektronicznie poprzez stronę: www.miastoketrzyn.pl oraz nadsyłać ankiety na adres e-mail: budzet@miastoketrzyn.pl.

W terminie przewidzianym na głosowanie ogółem wpłynęły 4664 ankiety, w tym:

- a) ankiety ważne: 4389
- b) ankiety nieważne: 275.

W głosowaniu oddano 94,1 % głosów ważnych oraz 5,9 % głosów nieważnych, w tym:

- a) 260 ankiet nieważnych z powodu niekompletności danych,
- b) 15 ankiet nieważnych z powodu przekroczenia kwoty 1.000.000 zł.

W głosowaniu wybrano następujące projekty:

Miejsce	Liczba oddanych głosów	Nazwa zadania	Planowane wydatki
1.	1459	Wykonanie placu zabaw przy Przedszkolu Niepublicznym "SŁONECZKO", ul. Obrońców Westerplatte 18 (zamontowano zabawki, np. karuzele, zjeżdżalnie, linarium, huśtawki, ławeczki, kosze, tablice) oraz wykonano nasadzenia roślinne (16 drzew, 200 szt. krzewów)	170.000,00 złotych
2.	977	Budowa pomostu na kętrzyńskim jeziorze z ławeczkami, stanowiskami na rowery wodne i łódki. Pierwotnie w budżecie obywatelskim przyjęto kwotę 300.000 zł. W/w kwotę zwiększono o 150.000 zł, ze względu na potrzebę wykonania oświetlenia pomostu - złożony projekt obywatelski tego nie przewidywał (powierzchnia pomostu 284,50 m ² , oprawy oświetleniowe – 32 szt, taśma LED oświetleniowa – 160 mb),	300.000,00 złotych + 150.000,00 złotych

Miejsce	Liczba oddanych głosów	Nazwa zadania	Planowane wydatki
3.	958	Przebudowa chodnika wzdłuż bloków ul. Reymonta 15, 13, 11.	120.000,00 złotych
4.	843	Budowa kanalizacji deszczowej pomiędzy zapleczem budynków przy ul. Mielczarskiego, a boiskiem Zespołu Szkół Ogólnokształcących - Mielczarskiego od nr 1 do 9	120.000,00 złotych
5.	808	Budowa oświetlenia drogi wewnętrznej na zapleczu budynków Mielczarskiego od nr 1 do 9	50.000,00 złotych
6.	714	Budowa oświetlenia chodnika i ścieżki rowerowej, oraz montaż ławek parkowych od ul. Władysława Jagiełły do ul. Królowej Bony 6A	200.000,00 złotych

Realizacja projektów

- Wykonanie placu zabaw przy Przedszkolu Niepublicznym "SŁONECZKO" – w przetargu wyłoniono wykonawcę – Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „KOMUNALNIK” Sp. z o.o. Zgodnie z umową nr SOO.272.09.2018 inwestycja miała zostać zrealizowana do 31 lipca 2018 roku. Kosztorys ofertowy opiewał na kwotę 169.843,92 złotych. Inwestycja została zrealizowana w całości, a roboty odebrane zostały bez zastrzeżeń w dniu 7 sierpnia 2018 roku, co potwierdza protokół odbioru końcowego robót.
- Budowa pomostu na kętrzyńskim jeziorze – w celu wykonania zadania zawarto w trybie przetargu dwie umowy z Miejskimi Wodociągami i Kanalizacją Sp. z o.o., których przedmiotami było: wykonanie dokumentacji niezbędnej do budowy (umowa nr BIN.7013.31.2017) oraz sama budowa pomostu (umowa nr SOO.272.16.2018). Inwestycja zrealizowana została zrealizowana. Dokumentacja została wykonana do dnia 8 lutego 2018 roku. Wykonane roboty budowlane zostały odebrane z dniem 30 października 2018 roku. Łącznie inwestycja pochłonęła 440.000,00 złotych, z czego 10.000,00 złotych stanowiło wynagrodzenie za wykonanie dokumentacji a 430.000,00 złotych stanowiło wynagrodzenie za wykonanie robót budowlanych.
- Przebudowa chodnika wzdłuż bloków ul. Reymonta 15, 13, 11- w celu wykonania zadania zawarto umowę nr BIN.7013.11.2018 z Arkadiuszem Tarasewiczem prowadzącym działalność gospodarczą pod nazwą ARTAR Nadzór i Wykonawstwo Budowlane Arkadiusz Tarasewicz. Inwestycja została

w pełni zrealizowana, co potwierdzone zostało protokołem odbioru końcowego robót uznającym wykonane roboty budowlane za odebrane z dniem 3 września 2018 roku. Koszt robót wyniósł 77.054,91 złotych.

4. Budowa kanalizacji deszczowej pomiędzy zapleczem budynków przy ul. Mielczarskiego, a boiskiem Zespołu Szkół Ogólnokształcących - Mielczarskiego od nr 1 do 9 - w celu wykonania zadania zawarto w trybie przetargu umowę nr SOO.272.04.2018 z Krzysztofem Sznipecem prowadzącym działalność gospodarczą pod firmą „Usługi Koparko-Ładowarką, Budowlane Krzysztof Sznipec”. Inwestycja została w zrealizowana, co potwierdzone zostało protokołem odbioru końcowego robót z dnia 14 sierpnia 2018 roku. Koszt robót wyniósł 101.500,00 złotych.
5. Budowa oświetlenia drogi wewnętrznej na zapleczu budynków Mielczarskiego od nr 1 do 9 – w celu realizacji zadania zawarto umowę nr FZK.272.03.2018 z Rafałem Rogulskim prowadzącym działalność gospodarczą pod firmą „Rafał Rogulski Instalatorstwo Elektryczne i Usługi Remontowe”. Prace zostały wykonane, co potwierdza protokół odbioru końcowego robót uznający roboty za odebrane z dniem 5 kwietnia 2018 roku. Koszt realizacji inwestycji wyniósł 41.537,78 złotych.
6. Budowa oświetlenia chodnika i ścieżki rowerowej, oraz montaż ławek parkowych od ul. Władysława Jagiełły do ul. Królowej Bony 6A – w celu realizacji zadania zawarto w trybie przetargu umowę nr FZK.272.02.2018 z Rafałem Rogulskim prowadzącym działalność gospodarczą pod firmą „Rafał Rogulski Instalatorstwo Elektryczne i Usługi Remontowe”. Prace zostały wykonane, co potwierdza protokół odbioru końcowego robót z dnia 18 czerwca 2018 roku uznający przedmiot robót budowlanych za odebrany z tym samym dniem. Koszt realizacji inwestycji wyniósł 116.744,18 złotych.

Łącznie w celu realizacji wyżej wymienionych zadań wydano kwotę 946.680,79 złotych. Wszystkie zadania Budżetu Obywatelskiego na rok 2018 zostały zrealizowane.

ROZDZIAŁ V. GOSPODARKA, RYNEK PRACY I INWESTYCJI

Warunki demograficzne

Poniżej zaprezentowano dane statystyczne dotyczące liczby ludności GM Kętrzyn z uwzględnieniem naturalnego i wędrownego ruchu ludności oraz kwestii obciążeń demograficznych jako czynników kluczowych dla zobrazowania aktualnej i prognozowanej sytuacji ludnościowej GM Kętrzyn.

Zmiany struktury wiekowej ludności GM Kętrzyn na przestrzeni 2015-2017 roku³

wiek	2015	2016	2017
0-9 lat	2527	2507	2507
10-19 lat	2400	2387	2439
20- 29 lat	3440	3262	3118
30-39 lat	4670	4579	4479
40-49 lat	3493	3555	3725
50-59 lat	4225	3988	3775
60-69 lat	4179	4393	4476
70 lat i więcej	2794	2822	2970
Ogółem	27732	27493	27478

Ruch naturalny ludności GM Kętrzyn w latach 2015-2018⁴

	2015	2016	2017	2018
Zgony ⁵				
-odsetek na 1000 ludności	10,96	11,15	11,44	brak danych GUS
-ilość osób	303	317	317	297
Przyrost naturalny	-3,09	-2,61	-2,55	brak danych GUS
Urodzenia				
-odsetek na 1000 ludności	7,87	8,54	8,89	brak danych GUS
-ilość osób	219	236	231	190
saldo migracji gminnych wewnątrznych	-83	-97	19	brak danych GUS
saldo migracji zagranicznych	0	3	-1	brak danych GUS

³ Opracowanie własne, na podstawie danych GUS (źródło: <http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx>);

⁴ Opracowanie własne: na podstawie danych GUS oraz materiałów własnych GMK (źródło: <http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx>);

⁵ Odsetek na 1000 ludności;

Na koniec 2017 roku liczba ludności GM Kętrzyn stanowiła 27478 osób, z czego 52,5% stanowiły kobiety, a 47,5% mężczyźni. Feminizacja społeczeństwa jest typowym zjawiskiem w krajach rozwiniętych, w tym w Polsce, gdzie współczynnik ten wynosi 51,6%.⁶

Na przestrzeni ostatnich trzech lat liczba ludności GM Kętrzyn pozostawała na zbliżonym poziomie oscylującym około 27500 osób przy niewielkim spadku ogólnej liczby ludności na przełomie lat 2015 i 2016 oraz z dalszą niewielką tendencją spadkową.

Jednocześnie zauważyć można niewielką tendencję wzrostową w zakresie zwiększenia się liczby urodzeń z wskaźnika 7,87 w 2015 roku do wskaźnika 8,89 w 2017 roku. Powyższe zjawisko również wpisuje się w ogólnokrajowy trend zwiększenia dzietności podlegający na zwiększeniu liczby urodzeń w całym kraju z 9,6 w 2015 roku do 10,46 w 2017 roku, co może być wynikiem wprowadzenia programów społecznych skutkujących realizacją odroczonej planów rodzicielskich.

Podkreślić należy również znaczny spadek bezwzględnej ilości urodzeń w 2018 roku z liczby 231 w 2017 roku do 190 w roku 2018, jednakże w chwili obecnej nie można przesądzić czy jest to przejawem wieloletniego trendu.

Odrębnego omówienia wymaga odwrócenie trendu salda migracji gminnych wewnętrznych z salda ujemnego obejmującego wartość -83 w 2015 roku do salda dodatniego obejmującego wartość 19 w 2017 roku. Powyższe zjawisko może mieć związek ze zwiększeniem ujemnej migracji wewnątrzgminnej w ramach gminy wiejskiej Kętrzyn, w której odnotowane zwiększenie wskazanej powyższej wartości z -38 w 2015 roku do -72 w roku 2017 r. Warto wskazać, iż dodatnia migracja wewnętrzna jest wynikiem dodatniego salda migracji samych kobiet wynoszącego 36 przy ujemnym saldzie migracji mężczyzn wynoszącym -17⁷ co spowodowane może być względami zarobkowymi i podejmowaniem pracy przez mężczyzn poza obrębem GM Kętrzyn. Jednocześnie dodatnie saldo migracji jest korzystnym prognozą dla rozwoju Gminy i świadczy o atrakcyjności socjalno-bytowej terenów miasta Kętrzyn.

Struktura demograficzna GM Kętrzyn w latach 2015-2017⁸

W % ogółem ludność w wieku:	2015	2016	2017
przedprodukcyjnym	16,0	16,0	16,3
produkcyjnym	62,6	61,6	60,5
poprodukcyjnym	21,4	22,4	23,2

⁶ <http://www.polskawliczbach.pl/Ketrzyn>;

⁷ <http://www.polskawliczbach.pl/Ketrzyn>

⁸ Opracowanie własne: źródło: <http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx>;

Wskaźnik obciążenia demograficznego ludności GM Kętrzyn w latach 2015-2017⁹

Wskaźniki obciążenia demograficznego:	2015	2016	2017
ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	59,7	62,4	65,4
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	133,4	139,6	142,8
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	34,1	36,4	38,4

Na przestrzeni ostatnich trzech lat w GM Kętrzyn zaobserwować można zjawisko zmiany struktury ludnościowej poprzez zwiększenie się liczby osób w wieku poprodukcyjnym, kosztem zmniejszenia się procentowego udziału ludności w wieku produkcyjnym.

Powyższe zjawisko znajduje jednak odzwierciedlenie na obszarze całego województwa warmińsko- mazurskiego (wzrost procentowego udziału ludności w wieku poprodukcyjnym z 17,7 % w 2015 roku do 19,1 % w roku 2017) i dla całego powiatu kętrzyńskiego (wzrost procentowego udziału ludności w wieku poprodukcyjnym z 18,9 % w 2015 roku do 20,5 % w roku 2017). Jednocześnie w powyższych jednostkach podziału terytorialnego kraju w zakresie czasowym 2015-2017 odnotowano odpowiednio spadek procentowego udziału ludności w wieku produkcyjnym z 63,7 % do 62,5 % w województwie warmińsko- mazurskim oraz z 63,8 % do 62, 4 % w powiecie kętrzyńskim.

Należy jednak podkreślić, iż wskaźnik ilości osób w wieku poprodukcyjnym GM Kętrzyn plasuje się na dość wysokim poziomie w porównaniu do obszaru województwa i powiatu. Powyższe zjawisko niesie za sobą istotne ryzyko zwiększenia wskaźnika obciążenia demograficznego i konieczności zapewnienia

⁹ Opracowanie własne: źródło: <http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx>;

odpowiedniego zaplecza socjalnego jak opieki medycznej i opieki socjalnej dla starzejącej się grupy społeczeństwa. Jednocześnie co do zasady warunki socjalno-bytowe w mieście są korzystniejsze niż w gminach wiejskich między innymi z uwagi na istniejącą infrastrukturę socjalną, dostęp do komunikacji miejskiej oraz placówek opieki zdrowotnej, co może powodować migrację osób starszych z wsi do miast.

WARUNKI RYNKU PRACY

Ilość osób pracujących i bezrobotnych GMK z podziałem na płeć- zmiany w latach 2016-2017 ¹⁰

Rok	2015	2016	2017
Pracujący ogółem	5960	5872	6140
mężczyźni	2518	2392	2623
kobiety	3442	3480	3517
Bezrobotni ogółem	1788	1463	1092
mężczyźni	944	749	563
kobiety	844	714	536
Odsetek osób bezrobotnych	21,2%	18,2%	14,3%

Ilość osób bezrobotnych z podziałem na kategorie (stan na 31.12.2018 r.) ¹¹

Lp.	Czas pozostawania bez pracy	Ilość osób bezrobotnych	Wiek	Ilość osób bezrobotnych	Wykształcenie	Ilość osób bezrobotnych
1	< 3 miesięcy	355	18-34	359	Gimnazjalne i niższe	287

¹⁰ Opracowanie własne na podstawie danych GUS (źródło:https://olsztyn.stat.gov.pl/vademecum/vademecum_warminskomazurskie/portrety_gmin/ketrzynski/m.ketrzyn.pdf oraz <http://www.polskawliczbach.pl/Ketrzyn>;

¹¹ Opracowanie własne, na podstawie danych statystycznych PUP Kętrzyn (źródło:<http://ketrzyn.praca.gov.pl/rynek-pracy/statystyki-i-analazy/>)

2	3- 12 miesięcy	349	35-54	499	Zasadnicze zawodowe	291
3	12-24 miesięcy	163	55-64	230	Średnie ogólnokształcące	119
4	>24 miesięcy	225			Średnie zawodowe i policealne	247
5					Wyższe	148
Ogółem		1092				1092

Poziom bezrobocia w GM Kętrzyn w latach 2015-2017 systematycznie spadał, co znajduje odzwierciedlenie w sytuacji ogólnokrajowej. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym spadł z poziomu 21,2 % w 2015 roku do 14,3 % w 2017 roku. Jest to jednak wartość wyższa od stopy bezrobocia zarejestrowanej dla województwa warmińsko-mazurskiego (odpowiednio 16,2 % w 2015 roku i 11,7 % w 2017 roku) i istotnie wyższa od poziomu krajowego wynoszącego 9,7 % w 2015 roku i 6,6 % w 2017 roku.¹² Relatywnie wysoka stopa bezrobocia z jednej strony świadczyć może o niskiej efektywności rynku pracy oraz negatywnej koniunkturze gospodarczej regionu, z drugiej zaś strony o braku kompatybilności posiadanego wykształcenia i kwalifikacji potencjalnych pracowników z wymaganiami rynku pracy.

Znaczący wpływ na sytuację danej osoby na rynku pracy ma poziom posiadanego przez nią wykształcenie i w tej kwestii dane statystyczne wskazują na najniższą ilość osób bezrobotnych posiadających wykształcenie wyższe, co jednak w zasadzie odpowiada procentowemu udziałowi osób z wykształceniem wyższym w ogólnej liczbie ludności. Nadto najniższy odsetek osób z wykształceniem średnim ogólnokształcącym jest najprawomocniej wynikiem kontynuacji edukacji przez absolwentów szkół średnich ogólnokształcących.

Odnosnie kryterium czasu pozostawania bez pracy największą ilość bezrobotnych dotyka bezrobocie krótkotrwałe do 3 miesięcy (ok. 33,5%) bądź nie przekraczające 12 miesięcy (ok. 32 %). Jedynie dla ok. 20 % ogółu osób bezrobotnych stan ten trwa ponad 24 miesiące. Powyższe wskaźniki z jednej strony obrazują dynamikę zmian na rynku pracy związanych z rotacją i szybką akomodacją pracowników do oczekiwań pracodawców skutkującą szybkim podjęciem nowego zatrudnienia, jednakże mogą wskazywać również na negatywne zjawisko braku podejmowania zatrudnienia przez osoby młode, nieposiadające dostatecznego doświadczenia zawodowego. Duże bezrobocie u absolwentów może świadczyć również o braku dostosowania oferty edukacyjnej i stażowej do aktualnej sytuacji na rynku pracy. Wskaźnik czasu pozostawania bez pracy sygnalizuje również problem długotrwałego bezrobocia

¹² <http://www.polskawliczbach.pl/>;

zauważalny szczególnie u osób starszych. Powszechnie dostrzegalna jest tendencja, że dłuższy okres pozostawania w ewidencji osób bezrobotnych negatywnie wpływa na motywację do poszukiwania pracy i jej podejmowania, co wpływa na powstanie zjawiska permanentnego bezrobocia.

Ilość osób bezrobotnych z podziałem na Gminy powiatu kętrzyńskiego w latach 2015-2018 ¹³

Gmina	2015	2016	2017	2018
Miasto Kętrzyn	1788	1468	1099	1092
Miasto Korsze	392	294	210	212
Miasto Reszel	396	337	212	211
Gmina Barciany	651	545	434	421
Gmina Kętrzyn	820	663	524	562
Gmina Korsze	751	667	523	525
Gmina Reszel	285	252	188	203
Gmina Srokowo	392	348	271	245
Ogółem:	5475	4574	3461	3471

Wśród aktywnych zawodowo mieszkańców Kętrzyna 702 osób wyjeżdża do pracy do innych miejscowości, a 1227 pracujących przyjeżdża do pracy spoza gminy, a w konsekwencji saldo przyjazdów i wyjazdów do pracy wynosi 525 na korzyść osób dojeżdżających do miasta. Powyższe jest uzasadnione szerszą ofertą zatrudnienia oferowaną przez gminę miejską, w tym ofertę pracy w przemyśle,

Najwyższy odsetek, a mianowicie 27,8% aktywnych zawodowo mieszkańców Kętrzyna pracuje w sektorze rolniczym obejmującym rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo, a kolejna liczna grupa 27,7% w przemyśle i budownictwie. Jedynie 12,0% osób podejmuje pracę w sektorze usługowym (handel, naprawa pojazdów, transport, zakwaterowanie i gastronomia, informacja i komunikacja), a 1,7% pracuje w sektorze finansowym (działalność finansowa i ubezpieczeniowa, obsługa rynku nieruchomości). Pozostała część osób pracujących nie klasyfikuje się do żadnej z powyższych grup.¹⁴ Powyższe wskaźniki wskazują na rolniczy i przemysłowy charakter GM Kętrzyn i całego regionu.

¹³ Opracowanie własne, na podstawie danych statystycznych PUP Kętrzyn

<http://ketrzyn.praca.gov.pl/documents/3577179/6083765/Bezrobotni%20podzia%C5%82%20na%20gminy.pdf/c1b0706c-ca2b-4411-aa28-3a2940034578?t=1547106474077;>

¹⁴ <http://www.polskawliczbach.pl/Ketrzyn;>

Zawody nadwyżkowe i deficytowe w powiecie kętrzyńskim- stan na I półrocze 2017 roku- wybrane pozycje¹⁵

Zaklasyfikowanie	Nazwa zawodu
zawód maksymalnie deficytowy	Robotnicy wykonujący prace proste w ogrodnictwie i sadownictwie
	Operatorzy wprowadzania danych
	Kierownicy do spraw budownictwa
	Specjaliści do spraw rynku nieruchomości
	Pracownicy obsługi biura gdzie indziej niesklasyfikowani
	Strażacy
zawód deficytowy	Monterzy sprzętu elektrycznego
	Pracownicy wsparcia rodziny, pomocy społecznej i pracy socjalnej
	Operatorzy maszyn i urządzeń do produkcji wyrobów spożywczych i pokrewni
	Funkcjonariusze służby więziennej
	Inżynierowie gdzie indziej niesklasyfikowani
	Operatorzy maszyn do szycia
	Sprzedawcy w stacji paliw
	Konstruktorzy i krojczowie odzieży
Specjaliści do spraw sprzedaży (z wyłączeniem technologii informacyjno-komunikacyjnych)	
Równowaga	Pośrednicy pracy i zatrudnienia
Nadwyżka	Robotnicy leśni i pokrewni
	Sekretarki (ogólne)
	Marynarze i pokrewni (z wyłączeniem sił zbrojnych)
zawód maksymalnie nadwyżkowy	Robotnicy leśni i pokrewni
	Specjaliści do spraw wychowania małego dziecka
	Posadzkarze, parkieciarze i glazurnicy
	Maszyniści kotłów parowych i pokrewni

¹⁵ Opracowanie własne na podstawie danych PUP w Kętrzynie „Zawody deficytowe i nadwyżkowe, powiat kętrzyński Informacja sygnałna I półrocze 2017 r.:

	Czyściciele pojazdów
	Operatorzy maszyn tkackich i dziewiarskich

Zawody nadwyżkowe i deficytowe w powiecie kętrzyńskim- stan na II półrocze 2018 roku¹⁶

Zaklasyfikowanie	Nazwa zawodu
zawód maksymalnie deficytowy	Operatorzy maszyn do produkcji wyrobów z tworzyw sztucznych
	Kontrolerzy (sterowniczy) procesów przemysłowych gdzie indziej niesklasyfikowani
	Robotnicy wykonujący prace proste w ogrodnictwie i sadownictwie
	Mistrzowie produkcji w przemyśle przetwórczym
zawód deficytowy	Specjaliści do spraw sprzedaży (z wyłączeniem technologii informacyjno-komunikacyjnych)
	Kierownicy do spraw logistyki i dziedzin pokrewnych
	Specjaliści do spraw sprzedaży (z wyłączeniem technologii informacyjno-komunikacyjnych)
	Średni personel w zakresie działalności artystycznej i kulturalnej gdzie indziej
	Niesklasyfikowany
Równowaga	Pomoce kuchenne
Zawód nadwyżkowy	Robotnicy wykonujący prace proste w przemyśle gdzie indziej niesklasyfikowani
	Ustawiacze i operatorzy obrabiarek do metali i pokrewni
	Krawcy, kuśnierze, kapelusznicy i pokrewni
	Robotnicy wykonujący prace proste w budownictwie drogowym, wodnym i pokrewni
	Hydraulicy i monterzy rurociągów
	Pomoce i sprzętaczki biurowe, hotelowe i pokrewne
	Technicy fizjoterapii i masażyści
	Robotnicy pracujący przy przeładunku towarów
Kucharze	

¹⁶ Opracowanie własne na podstawie danych PUP w Kętrzynie „Zawody deficytowe i nadwyżkowe, powiat kętrzyński Informacja sygnałna II półrocze 2018 r.:

	Gospodarze budynków
	Technicy elektrycy
	Pracownicy obsługi biurowej
	Hydraulicy i monterzy rurociągów
zawód maksymalnie nadwyżkowy	Technicy rolnictwa i pokrewni
	Rolnicy upraw polowych
	Szwaczki, hafciarki i pokrewni
	Robotnicy leśni i pokrewni
	Praczkarki ręczne i prasowacze
	Rękodzielnicy wyrobów z tkanin, skóry i pokrewnych materiałów
	Górnicy podziemnej i odkrywkowej eksploatacji złóż i pokrewni
	Dietetycy i specjaliści do spraw żywienia
	Monterzy gdzie indziej niesklasyfikowani
	Operatorzy maszyn i urządzeń do produkcji wyrobów chemicznych
	Monterzy izolacji
	Maszynistki i operatorzy edytorów tekstu

Przydatnym narzędziem dla oceny aktualnych wymogów rynku pracy są opracowywane systematycznie przez PUP w Kętrzynie informacje sygnałowe wskazujące na zawody deficytowe i nadwyżkowe w danym momencie czasowym. Podkreślić należy, iż zarówno zawody deficytowe, jak i nadwyżkowe obejmują zawody fizyczne i umysłowe. Nadto można zidentyfikować istnienie punktów zbieżnych pomiędzy zawodami deficytowymi a nadwyżkowymi (operatorzy maszyn do szycia i operatorzy maszyn tkackich i dziewiarskich, operatorzy maszyn i urządzeń do produkcji wyrobów chemicznych i operatorzy maszyn do produkcji wyrobów z tworzyw sztucznych, pracownicy obsługi biura i sekretarki) co uzasadnia wysnucie tezy o możliwość sprawnego przekwalifikowanie osób wykonujących zawodu nadwyżkowe.

Powiatowy Urząd Pracy w Kętrzynie wdraża instrumenty, które mają aktywizować zawodowo osoby znajdujące się poza rynkiem pracy. Do działań tych należą między innymi prace interwencyjne, roboty publiczne, umożliwienie podjęcie pracy w ramach refundacji kosztów zatrudnienia, refundacja składek na ubezpieczenie społeczne, udzielenie bonu zatrudnieniowego, pomoc w rozpoczęciu własnej działalności gospodarczej oraz finansowanie szkoleń i staży. Powiatowy Urząd Pracy w Kętrzynie w okresie objętym niniejszym badaniem realizował również projekt pn. „Aktywizacja osób młodych pozostających bez pracy w powiecie kętrzyńskim (III)”, współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Wiedza

Edukacja Rozwój 2014-2020. Projekt realizowany był w ramach inicjatywy na rzecz zatrudnienia ludzi młodych tj. poniżej 29 roku życia, pozostających bez pracy w powiecie kętrzyńskim. Projekt przewidywał realizację następujących form wsparcia jak bony szkoleniowe i na zasiedleni e, dofinansowanie staży, dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej.¹⁷

GOSPODARKA

Podział jednostek gospodarki narodowej wg sektorów własnościowych¹⁸

podmioty gospodarki narodowej ogółem	2015	2016	2017	2018
sektor publiczny - ogółem	161	161	159	159
sektor publiczny - państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego	65	65	61	61
sektor publiczny - spółki handlowe	5	5	4	4
sektor prywatny - ogółem	2390	2390	2403	2403
sektor prywatny - osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	1691	1691	1678	1678
sektor prywatny - spółki handlowe	79	79	89	89
sektor prywatny - spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	5	5	5	5
sektor prywatny - spółdzielnie	6	6	6	6
sektor prywatny - fundacje	6	6	7	7
sektor prywatny - stowarzyszenia i organizacje społeczne	86	86	91	91

¹⁷ Źródło: <http://ketrzyn.praca.gov.pl/-/4470011-informacja-o-realizacji-projektu-w-ramach-po-wer-2017-2018;>

¹⁸ Opracowanie własne, źródło: [http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx;](http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx)

Podział jednostek gospodarki narodowej wpisanych do rejestru REGON na przestrzeni lat 2015-2017 ¹⁹

Sekcja	2015	2016	2017
Sekcja A - Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	29	31	31
Sekcja B - Górnictwo i wydobywanie	2	2	2
Sekcja C - Przetwórstwo przemysłowe	143	148	143
Sekcja D - Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	5	5	5
Sekcja E - Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	4	4	4
Sekcja F - Budownictwo	247	244	252
Sekcja G - Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	546	529	518
Sekcja H - Transport i gospodarka magazynowa	155	151	148
Sekcja I - Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	45	45	42
Sekcja J - Informacja i komunikacja	36	32	33
Sekcja K - Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	92	89	89
Sekcja L - Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	418	420	423

¹⁹ Opracowanie własne na podstawie danych GUS, źródło: <http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx>

Sekcja M - Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	150	145	157
Sekcja N - Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	73	75	73
Sekcja O - Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	15	15	16
Sekcja P - Edukacja	130	132	129
Sekcja Q - Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	205	218	216

W zakresie prowadzonej działalności gospodarczej na terenie GM Kętrzyn zarówno przez podmioty prawa handlowego jak i osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, wskazać można na dość stabilny poziom ilościowy funkcjonujących jednostek gospodarki narodowej, z niewielkim zwiększeniem się ilości zarejestrowanych spółek prawa handlowego oraz stowarzyszeń i organizacji społecznych.

Odnosnie zmian w ilości jednostek gospodarki narodowej objętych poszczególnymi sekcjami REGON wskazać można na zwiększenie się liczby jednostek o działalności naukowej i technicznej oraz związanej z obsługą rynku nieruchomości. Wzrost jednostek tej sekcji świadczy o rozwoju GM Kętrzyn i powstaniu warunków dla rozwoju innowacyjności.

Podmioty gospodarcze wg klas wielkości – stan na 31.12.2017 r.²⁰

	nazwa	Ilość osób zatrudnionych	Ilość podmiotów
1.	Mikro-przedsiębiorstwa	0-9 zatrudnionych	2447
2.	Małe przedsiębiorstwa	10-49 zatrudnionych	86
3.	Średnie przedsiębiorstwa	50-249 zatrudnionych	24
4.	Duże przedsiębiorstwa	50-999 zatrudnionych	4
5.	Duże przedsiębiorstwa	1000 i więcej zatrudnionych	1

²⁰ Opracowanie własne na podstawie danych GUS, źródło: <http://swaid.stat.gov.pl/Dashboards/Portret%20terytorium.aspx>;

Klasyfikacja rozpoznawalnych podmiotów gospodarczych działających na terenie GM Kętrzyn ²¹

	Nazwa	Ilość osób zatrudnionych	Zysk za rok obrotowy 2017	Branża
1.	Philips Lighting Poland Sp. z o.o. (Oddział w Kętrzynie)	Średnioroczne 3359 osób we wszystkich zakładach brak danych	27.638 000 zł ²² brak danych	Elektryczna, elektrotechniczna
2.	Fabryka Plastików Kwidzyn Sp. z o.o.	brak danych	12.252.504,97 zł ²³	Produkcyjna
3.	MTI- Furninowa Sp. z o.o.	537 osób	4.668.889,31 zł ²⁴	Meblarska
4.	Warmia S.A. wyodrębniony zakład Warmia UNO Sp. z o.o. z siedzibą w Kętrzynie)	14 osób brak danych	1.220.814,44 zł ²⁵	Odzieżowa
5.	Magnetic Systems Technology Sp. z o.o.	12 osób	1.119.520,38 zł ²⁶	Elektryczna, elektrotechniczna

²¹ Opracowanie własne na podstawie dokumentów finansowych i sprawozdawczych Spółek źródło: <https://ekrs.ms.gov.pl>;

²² Sprawozdanie Zarządu z działalności Philips Lighting Poland Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok,;

²³ Sprawozdanie Zarządu z działalności Fabryka Plastików Kwidzyn Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

²⁴ Sprawozdanie Zarządu z działalności MTI- Furninowa Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

²⁵ Sprawozdanie Zarządu z działalności Warmia S.A. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

²⁶ Sprawozdanie Zarządu z działalności Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

	Nazwa	Ilość osób zatrudnionych	Zysk za rok obrotowy 2017	Branża
6.	„Majonezy” Spółdzielnia Pracy Produkcyjno-Handlowa w Kętrzynie	43 osoby	94 549,99 ²⁷	Spożywcza
7.	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o.	brak danych	80.056,44 zł ²⁸	Produkcja i dostawa wody w sieci wodociągowej na zaopatrzenie ludności i innych odbiorców odbiór i oczyszczanie ścieków, rozwijanie działalności wodociągowej i kanalizacyjnej i rozbudowa sieci
8.	Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Komunalnik” Sp. z o.o.	24 osoby	strata 4.007,54 zł ²⁹	Zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne
9.	Zakład Mechanizacji i Narzędzi „FOR-MECH” Sp. z o.o.	34 osoby	strata 265.615,49 zł ³⁰	Mechaniczna

W GM Kętrzyn najliczniej reprezentowane są mikro i małe przedsiębiorstwa, przy stosunkowo niewielkim udziale średnich i dużych przedsiębiorstw, których liczba wynosi 29 podmiotów. Nie podważa to jednak funkcjonowania w obrębie gminy dużych przedsiębiorstw sektora publicznego i prywatnego. Kętrzyński zakład odzieżowy Warmia istniejący od 1959 roku, czy też funkcjonująca od 1945 roku Spółdzielnia Pracy Produkcyjno-Handlowa Majonezy posiadają rozpoznawalną na skalę krajową markę i zaplecze produkcyjne.

²⁷ Sprawozdanie z działalności „Majonezy” Spółdzielnia Pracy Produkcyjno-Handlowa w Kętrzynie za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

²⁸ Sprawozdanie Zarządu z działalności Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

²⁹ Sprawozdanie Zarządu z działalności Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Komunalnik” Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok;

³⁰ Sprawozdanie Zarządu z działalności Magnetic Systems Technology Sp. z o.o. za 2017 rok; Uchwała o zatwierdzeniu rocznego sprawozdania finansowego za 2017 rok, źródło: https Zakład Mechanizacji i Narzędzi „FOR-MECH” Sp. z o.o.;

Istotne znaczenie dla rozwoju przemysłowego miasta posiada MTI- Furninowa Sp. z o.o. funkcjonująca w branży meblarskiej oraz Oddział Philips Lighting Poland Sp. z o.o. działająca w branży elektrotechnicznej. Obydwa zakłady zatrudniają znaczną ilość osób oraz wpływają na obraz rynku pracy w Kętrzynie. Spółka Philips Lighting Poland Sp. z o.o. współpracuje m.in. z Zespołem Szkół im. Marii Curie Skłodowskiej w Kętrzynie, Centrum Edukacyjnym w Kętrzynie oraz Ochotniczym Hufcem Pracy w Kętrzynie. Ze względu na sygnalizowaną przez Spółkę coraz większą trudność w pozyskiwaniu pracowników produkcyjnych i wyzwania związane z zatrudnieniem pracowników tymczasowych deklaruje ona podjęcie aktywnych działań mających na celu wspieranie uczniów kierunków technicznych oraz tych kształcących się w kierunku konkretnego zawodu. Philips Lighting Poland jest jedną z dwóch firm w lokalnego rynku pracy, która dołączyła bardzo aktywnie do programu, który jest inicjatywą Urzędu Miasta Piły oraz Invest Parku.³¹ Możliwe jest podjęcie analogicznych działań również przy współpracy z Urzędem Miasta Kętrzyn na rynku lokalnym.

Samorząd podjął współpracę z Związkiem Gmin „Barcja”, której efektem była realizacja wspólnych projektów m.in. powstanie Kętrzyńskiego Obszaru Funkcjonalnego (zwanego dalej: KOF) dla którego opracowano projekt „Strategiczne planowanie szansą rozwoju kętrzyńskiego obszaru funkcjonalnego”. Współpraca ze Związkiem Gmin „Barcja” zaowocowała również wydaniem folderu „Kętrzyn-inwestuj” zawierającego ofertę inwestycyjną miasta, a także opisy terenów inwestycyjnych. Został on zaprezentowany w maju 2018 na stoisku podczas międzynarodowych targów rynku nieruchomości i inwestycji Real Connect 2018, które odbyły się w hali EXPO XXI w Warszawie wraz z folderami „Zielone światło dla inwestycji – oferta inwestycyjna KOF” oraz folderami promocyjnymi gmin wchodzących w skład KOF. W Kętrzynie funkcjonuje również Specjalna Podstrefa Ekonomiczna, wydzielona z Warmińsko-Mazurskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom społeczeństwa informacyjnego GM Kętrzyn przygotowała nową zakładkę strony internetowej “Dla Inwestora”, która zawiera treści skierowane do obecnych i potencjalnych inwestorów oraz uruchomiono Punkt Obsługi Inwestora, w którym pracownik ds. Rozwoju Przedsiębiorczości jako łącznik pomiędzy Inwestorem a poszczególnymi referatami Urzędu Miejskiego wspiera przedsiębiorców w zakresie m.in. pomocy przy pozyskiwaniu środków zewnętrznych z konkursów Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020. Do zadań pracownika ds. Rozwoju Przedsiębiorczości należy również przygotowanie informacji o możliwościach inwestycyjnych miasta, pomoc we wszystkich niezbędnych procedurach administracyjnych i prawnych, występujących w trakcie realizacji projektu, oferowanie szybkiego dostępu do kompleksowej informacji dotyczącej otoczenia gospodarczo-prawnego inwestycji.

Miasto Kętrzyn wzięło również udział w projekcie “Standardy obsługi inwestora w samorządzie”, realizowanym przez WMARR S.A. w Olsztynie we współpracy z Ministerstwem Spraw Wewnętrznych. Projekt obejmował opracowanie i wdrożenie w samorządach procedur współpracy z inwestorem, rozwiązań podnoszących atrakcyjność inwestycyjną w gminach, w tym przygotowanie, upowszechnienie, aktualizację informacji o ofercie

³¹ Sprawozdanie Zarządu z działalności Philips Lighting Poland Sp. z o.o. za 2017 rok;

inwestycyjnej Gminy i zakończył się w 2019 roku otrzymaniem przez gminę certyfikatu. W okresie objętym badaniem Ośrodek Enterprise Europe Network, działający przy Centrum Innowacji i Transferu Technologii Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie wraz z Urzędem Miasta Kętrzyna zorganizował również cykl spotkań i szkoleń skierowanych do małych i średnich przedsiębiorstw z regionu Warmińsko-Mazurskiego.

Sprzyjające warunki dla inwestorów stwarza również wprowadzenie w GM Kętrzyn niższej niż w innych miejscowościach regionu stawek podatku od nieruchomości, związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej, który dla budynków o powierzchni do 500 m² wynosi 17,41 zł. Tytułem porównania inne miasta regionu jak Giżycko i Ostróda stosują wyższe stawki podatku od nieruchomości związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej, odpowiednio 18,38 zł i 20,35 zł.³²

Pozytywnie ocenić należy współpracę GM Kętrzyn z innymi organizacjami samorządowymi i społecznymi, gdyż jedynie podjęcie systemowych działań może spowodować realną poprawę sytuacji gospodarczej regionu.

Należy jednak rekomendować podjęcie działań wspólnie z największymi przedsiębiorstwami funkcjonującymi na terenie Kętrzyna głównie w zakresie wspierania rynku pracy.

Koncesje wydawane przez Burmistrza Miasta Kętrzyna

W 2018 roku ogólna liczba koncesji wydanych przez Burmistrza Miasta Kętrzyna była porównywalna z rokiem 2017. Zwiększyła się wprawdzie liczba wydawanych zezwoleń w miejscu sprzedaży, jednak było to związane z organizowaniem większej ilości imprez plenerowych w związku z Mistrzostwami Świata w Piłce Nożnej.

1. Wykaz wydanych zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia poza miejscem sprzedaży - rok 2017 – 21.
2. Wykaz wydanych zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży - rok 2017 - 4.
3. Wykaz wydanych zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia poza miejscem sprzedaży – rok 2018 – 20.
4. Wykaz wydanych zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży - rok 2018 – 18.
5. Liczba punktów sprzedaży napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia poza miejscem sprzedaży – (stan na 31.12.2018 r.) - 53
6. Liczba punktów sprzedaży napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży – (stan na 31.12.2018 r.) - 22

³² <http://administracja.mswia.gov.pl/adm/projekty-ue/standardy-obslugi-inwes/aktualnosci/10197.Zakonczono-rekrutacje-w-projekcie-quotStandardy-obslugi-inwestora-w-samorzadzieq.html>; <http://www.miastoketrzyn.pl/2018/08/w-ketrzynie-placi-sie-jedne-z-najnizszych-podatkow-w-województwie-warminsko-mazurskim/>.

Inwestycje w zakresie gospodarki – drogi

W GM Kętrzyn jest 45,509 km dróg publicznych, które stanowią sieć dróg komunalnych.

Zestawienie dróg komunalnych:

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
1	208002 N	ul. Brzozowa	0,267
2	208003 N	ul. Cicha	0,330
3	208004 N	ul. Cmentarna	0,111
4	208006 N	ul. Gałczyńskiego	0,040
5	208007 N	ul. Graniczna	0,160
6	208009 N	ul. Klonowa	0,563
7	208010 N	ul. Kolejowa	0,533
8	208011 N	ul. Konopnickiej	0,377
9	208013 N	ul. Królowej Jadwigi	0,492
10	208014 N	ul. Łąkowa	0,350
11	208015 N	ul. Mała	0,158
12	208016 N	ul. Nasienna	0,383
13	208017 N	ul. Ludwiga Diehla	0,252
14	208019 N	ul. Pionierska	0,275
15	208020 N	ul. Piwna	0,111

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
16	208022 N	ul. B. Prusa (dz. nr 312/2)	0,112
17	208023 N	ul. Rybna	0,136
18	208024 N	ul. Sadowa	0,139
19	208025 N	ul. Składowa	0,581
20	208027 N	ul. Spacerowa	0,176
21	208028 N	ul. Staszica	0,126
22	208030 N	ul. Struga	0,153
23	208032 N	ul. Wąska	0,131
24	208033 N	ul. Zielona	0,166
25	208044 N	ul. Lipowa	0,206
26	208045 N	ul. Niepodległości	0,178
27	208046 N	ul. Nowe Osiedle	0,537
28	208047 N	ul. Olsztyńska	0,222
29	208048 N	ul. Elizy Orzeszkowej	0,347
30	208049 N	ul. Plac Zamkowy	0,030
31	208050 N	ul. Parkowa	0,387
32	208051 N	ul. Polna	0,405
33	208052 N	ul. Rycerska	0,227
34	208053 N	ul. Andrzeja Samulowskiego	0,182

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
35	208054 N	ul. Wierzbowa	0,369
36	208055 N	ul. Wilanowska	0,127
37	208056 N	ul. Marii Zientary - Malewskiej	0,348
38	208057 N	ul. Akacjowa	
39	208058 N	ul. Dębowa	0,329
40	208059 N	ul. Kazimierza Wielkiego	0,513
41	208060 N	ul. Królowej Bony	0,408
42	208061 N	ul. Piastowska	0,308
43	208062 N	ul. Stanisława Poniatowskiego	0,632
44	208063 N	ul. Sosnowa	0,142
45	208064 N	ul. Stefana Batorego	0,638
46	208065 N	ul. Świerkowa	1,795
47	208066 N	ul. Emilii Plater	0,110
48	208067 N	ul. Sportowa (dz. nr 36/4, 44, 37/2 - obręb 3)	0,166
49	208068 N	ul. Jana Kochanowskiego	0,503
50	208069 N	ul. Kamila Cypriana Norwida	0,261
51	208070 N	ul. Jana Brzechwy	0,548
52	208071 N	ul. Juliana Tuwima	0,327
53	208072 N	ul. Przemysłowa	0,336

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
54	208073 N	ul. Warmińska	0,081
55	208074 N	ul. Jaśminowa	0,489
56	208075 N	ul. Spokojna	0,117
57	208076N	ul. Plac Marsz. J. Piłsudskiego	0,279
58	208077 N	ul. Leśna	0,243
59	208078 N	ul. Rzemieślnicza	0,127
60	208079 N	ul. Usługowa	0,124
61	208080 N	ul. Gen. W. Sikorskiego (od skrzyżowania z drogą woj. nr 592 do skrzyżowania z ul. A. Mickiewicza, Staromiejską i Traugutta w obrębie ronda im. Jana Pawła II - dz. nr 1/2 obręb 6, dz. nr 159/18, 159/20 obręb 1 m. , dz. nr 247 obręb 3 m.)	1,029
62	208081 N	ul. Rynkowa (dz. nr 83 - obręb 2)	1,141
63	208082 N	ul. Staromiejska (dz. nr 514 - obręb 6)	0,150
64	208083 N	ul. Różana (dz. nr 158 - obręb 1)	0,495
65	208084 N	ul. Ignacego Daszyńskiego - odcinek (dz. nr 336/1 - obręb 6)	0,146
66	208085 N	ul. Miejska - odcinek (od ul. Gen. Wł. Sikorskiego do granicy działki 130/28 - obręb 1; dz. nr: 130/27, 133/1 i 134/2)	0,135

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
67	208086N	ul. Mazurska (dz. nr 382, 414 - obręb 6)	0,603
68	208087 N	ul. Romualda Mielczarskiego (dz. nr 404 - obręb 6)	0,208
69	208088 N	ul. Powstańców Warszawy (dz. nr 428 - obręb 3, dz. nr 465 - obręb 6)	0,626
70	208089 N	ul. Mikołaja Kopernika (dz. nr 110 - obręb 3)	0,196
71	208090 N	ul. Mikołaja Reja (dz. nr 89 - obręb 3)	0,232
72	208091 N	ul. Jarosława Dąbrowskiego (dz. nr 185 - obręb 2)	0,389
73	208092 N	ul. Władysława Łokietka (dz. nr 205, 46 - obręb 2)	0,595
74	208093 N	ul. Uroczą (dz. nr 150 - obręb 1)	0,319
75	208094 N	ul. Stanisława Moniuszki (dz. nr 438 - obręb 6)	0,418
76	208095 N	ul. Krótka (dz. nr 110 - obręb 5)	0,174
77	208096 N	ul. Skrajna (dz. nr 356 - obręb 2)	0,449
78	208097 N	ul. Jana Sobieskiego (dz. nr 45 - obręb 2)	0,522
79	208098 N	ul. Dolna (dz. nr 11 - obręb 2)	0,132
80	208099 N	ul. Adama Mickiewicza (dz. nr 219/1 - obręb 3)	0,120
81	208100 N	ul. Plac Słowiański	0,179
82	208101 N	ul. Poznańska	1,262

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
83	208102 N	ul. Juliusza Słowackiego	0,194
84	208103 N	ul. Wileńska	0,322
85	208104 N	Kętrzyn, Aleja Rotmistrza Witolda Pileckiego (dz. nr: 80/4, 94/14, 94/15, 94/17, 107/15, 108/9, obręb1 w ewidencji gruntów miasta Kętrzyna)	0,956
86	208105 N	Adama Asnyka 200/1 obręb 3	0,225
87	208106 N	Władysława Broniewskiego dz. nr 62, 136 obręb 6	0,312
88	208107 N	Bolesława Chrobrego dz. nr 13/2, 23/6, 14 obręb 3 i dz. nr 319 obręb 2	1,120
89	208108 N	Cukrownicza dz. nr 353 obręb 7	0,220
90	208109 N	Marii Curie – Skłodowskiej dz. nr 26/1, 28/5, 75/10, 80 obręb 3	0,350
91	208110 N	Dworcowa dz. nr 143, 144/6 obręb 5	0,891
92	208111 N	Władysława Jagiełły dz. nr 90/2, 93/2 obręb 1, dz. nr 125/1 obręb 2 i dz. nr 11/1 obręb 3	1,172
93	208112 N	Michała Kajki dz. nr 66 obręb 3	0,456
94	208113 N	Jana Kasprowicza dz. nr 202, 264 obręb 5	0,587
95	208114 N	Kasztanowa dz. nr 177 obręb 1	0,165
96	208115 N	Kaszubska dz. nr 175/2 obręb 3	0,221

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
97	208116 N	Hugo Kołłątaja dz. nr 87 obręb 6	0,268
98	208117 N	Kołobrzaska dz. nr 129/11 obręb 1	0,235
99	208118 N	Tadeusza Kościuszki dz. nr 127 obręb 3	0,489
100	208119 N	Ignacego Kraszewskiego dz. nr 353 obręb 5	0,500
10	208120 N	Kwiatowa dz. nr 41/1 obręb 6	0,169
102	208121 N	Jerzego Lanca dz. nr 154 obręb 3	0,082
103	208122 N	Bogumiła Linki dz. nr 281 obręb 7	0,108
104	208123 N	Bolesława Limanowskiego dz. nr 316/1, 147, 251/9, 251/11, 290/1, 291/1, 317/13, 317/15 obręb 5	1,118
105	208124 N	Ogrodowa dz. nr 270, 346/1 obręb 7	1,717
106	208125 N	Władysława Orkana dz. nr 238/2, 244/1 obręb 5	0,238
107	208126 N	Ludwika Osieńskiego dz. nr 560/2 obręb 6	0,134
108	208127 N	Seweryna Piętnego dz. nr 299 obręb 7	0,188
109	208128 N	Pomorska dz. nr 183/1 obręb 6	0,330
110	208129 N	Macieja Rataja dz. nr 2 obręb 1	0,042
111	208130 N	Władysława Reymonta dz. nr 148 obręb 5	0,439
112	208131 N	Henryka Sienkiewicza dz. nr 127/5, 128/1, 129/1 obręb 6	0,354
113	208132 N	Słoneczna dz. nr 193 obręb 6	0,143

L.p.	Numer drogi gminnej	Przebieg drogi/ulica	km
114	208133 N	Szkolna dz. nr 113 obręb 3	0,062
115	208134 N	Szpitalna dz. nr 30/1, 61/1 obręb 3	0,485
116	208135 N	Obrońców Westerplatte dz. nr 110 obręb 1	0,974
117	208136 N	Targowa dz. nr 54/1, 56, 49/8 obręb 3	0,123
118	208137 N	Wiejska dz. nr 295, 304 obręb 7	0,155
119	208138 N	Wilcza dz. nr 488 obręb 6	0,207
120	208139 N	Willowa dz. nr 248/6 obręb 6	0,362
121	208140 N	Stanisława Wyspiańskiego dz. nr 403 obręb 6	0,142
122	208141 N	Zamkowa dz. nr 550 obręb 6	0,175
123	208142 N	Zbożowa dz. nr 71 obręb 4	0,649
124	208143 N	Zjazdowa dz. nr 548 obręb 6	0,168
125	208144 N	Stefana Żeromskiego dz. nr 53/1, 53/3 obręb 6	0,579
Ogółem km			45,509

Budowa/przebudowa/modernizacja/remont dróg w 2015 – 2108 roku:

Wydatki na drogi publiczne gminne w 2015 roku – łącznie w kwocie **1 467 163,68**

Wydatki na drogi publiczne gminne w 2016 roku – łącznie w kwocie **499 932,03 zł**

Wydatki na drogi publiczne gminne w 2017 roku – łącznie w kwocie **421 557,21 zł**

Wydatki na drogi publiczne gminne w 2018 roku – łącznie w kwocie **1 007 513,15 zł**

Modernizacja oświetlenia drogowego w latach 2015-2018

Modernizacja oświetlenia drogowego w 2015 roku – łącznie w kwocie 128 740,60 zł

modernizacja oświetlenia - Ogród Różany	25 800,00	2015-07-06
modernizacja oświetlenia - parking ul Szpitalna	18 810,00	2015-07-06
rozbudowa oświetlenia ulicznego	9 900,00	2015-11-25
rozbudowa oświetlenia ulicznego	10 000,00	2015-11-25
Opr. masterplanu architektonicznego...	44 649,00	2015-12-02
rozbudowa oświetlenia ulicznego / dokumentacja	9 618,60	2015-12-21
rozbudowa oświetlenia / dokumentacja	54 612,00	2015-12-31
Opr. masterplanu architektonicznego...	-44 649,00	2015-12-31

Modernizacja oświetlenia drogowego w 2016 roku – łącznie w kwocie 262 674,47 zł

zakup art elektrycznych / modernizacja oświetlenia parkowego przy ul Miejskiej	7 675,20	2016-06-21
nadzór inw - rozbudowa oświetlenia ulicznego	1 107,00	2016-07-05
opłata za przyłącze / doświetlenie przejścia dla pieszych - Sikorskiego	143,27	2016-07-07

nadzór inw - oświetlenie	1 107,00	2016-08-03
nadzór inw / rozbudowa oświetlenia ulicznego	6 642,00	2016-09-13
rozbudowa oświetlenia ulicznego	246 000,00	2016-09-15

Modernizacja oświetlenia drogowego w 2018 roku – łącznie w kwocie 158 281,96 zł

Budowa oświetlenia drogi wewn. p-dzy Mielczarskiego 1-9	41 537,78	2018-04-06
Budowa oświetlenia chodnika i ścieżki rowerowej ul Jagiełły	116 744,18	2018-06-28

Wydatki na infrastrukturę drogową w podziale na latach 2015-2018

2015 – 88 486,01

2016 – 793 293,07

2017 – 625 786,58

2018 – 625 786,58

Wysokość zwolnień z podatku od nieruchomości – pomoc de minimis i regionalna pomoc inwestycyjna (w zł) za lata 2015-2018.

W latach 2015-2018 nie udzielono zwolnień w podatku od nieruchomości w ramach pomocy de minimis i regionalnej pomocy inwestycyjnej. Na terenie Miasta Kętrzyn aktem prawnym upoważniającym do zastosowania przedmiotowego zwolnienia jest uchwała nr XXV/157/16 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 1 lipca 2016 r. w sprawie zwolnień od podatku od nieruchomości na tworzenie nowych miejsc pracy w ramach pomocy de minimis.

Dochody GMK z tytułu opłat wnoszonych w ramach strefy płatnego parkowania w latach 2015-2018:

Wpływy z opłaty za płatne parkowanie	
Rok	Wartość
2015	64 326,26
2016	56 533,26
2017	58 254,07
2018	41 017,10
Ogółem	220 130,69

Nakłady poniesione na budowę lub doposażenie placów zabaw/siłowni zewnętrznych w latach 2015-2018:

2016 – Plac zabaw Puchatek – 99 800,00 zł

Plac zabaw Powstańców Warszawy – 43 685,48 zł

Sprzęt do ćwiczeń – 32 525,23 zł

2017 – monitoring placu zabaw Krasnal – 17 220,00 zł

2018 - Górka Poznańska – 4 395 798,52 zł

Przedszkole Słoneczko – 169 843,92 zł

Łącznie: **4 758 873,15 zł**

Wydatki inwestycyjne 2015-2018

Razem wydatki inwestycyjne za 2018 rok:

- plan - 42.439.389 zł,
- wykonanie - **34.160.707,82 zł**,
- % wykonania planu - 80,49 %

Razem wydatki inwestycyjne za 2017 rok:

- plan - 16.100.367 zł
- wykonanie - **15.019.168,90 zł**,
- % wykonania planu - 93,28 %

Razem wydatki inwestycyjne za 2016 rok:

- Plan - 17.415.029
- wykonanie - **11.381.519,65 zł**
- % wykonania planu - 65,35 zł

Razem wydatki inwestycyjne za 2015 rok:

- plan - 10.195.190 zł

- wykonanie - **8,899.450,91 zł**

- % wykonania planu 87,29 zł

ROZDZIAŁ VI. ANALIZA FINANSÓW MIASTA ZA LATA 2015-2018

Na podstawie Informacji o przebiegu wykonania budżetu miasta za 2018 r. oraz danych pochodzących z niżej wymienionych sprawozdań z wykonania budżetów jednostek samorządu terytorialnego, sporządzanych na podstawie rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 16 stycznia 2014 r. w sprawie sprawozdawczości budżetowej (Dz. U. z 2016 r., poz. 1015 oraz z 2017 r., poz. 699) oraz rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 4 marca 2010 r. w sprawie sprawozdań jednostek sektora finansów publicznych w zakresie operacji finansowych (Dz. U. z 2014 r. poz. 1773):

- ✓ Rb-27S – sprawozdanie z wykonania planu dochodów budżetowych za lata 2015 – 2017,
- ✓ Rb-28S – sprawozdanie z wykonania planu wydatków budżetowych za lata 2015 – 2017,
- ✓ Rb-NDS – sprawozdanie o nadwyżce/deficycie za lata 2015 – 2017,
- ✓ Rb-Z – sprawozdanie o stanie zobowiązań według tytułów dłużnych oraz gwarancji i poręczeń za lata 2015-2017

ustalono, iż w ww. latach dochody i wydatki budżetu Gminy Miejskiej Kętrzyn kształtowały się następująco:

Rok budżetowy	2015	dochody budżetu	wydatki budżetu
Plan w PLN (po zmianach)		75 737 128,00	82 167 117,00
Wykonanie w PLN		77 658 201,78	73 250 531,91
% wykonania planu		102,54	89,15

Uchwałą Nr IV/37/14 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 grudnia 2014 r. przyjęto budżet miasta Kętrzyn na 2015 r.:

Ustalono dochody budżetu gminy w wysokości 69 681 923,00 PLN, wydatki budżetu w wysokości 73 114 390,00 PLN oraz deficyt na sumę 3 432 467,00 PLN.

Stosownie do Uchwały Nr XVIII/127/15 z 30 grudnia 2015 r. o zmianach w budżecie ogólne kwoty wyniosły: dochody ogółem – 75 737 128,00 PLN, wydatki ogółem 82 167 117,00 PLN, deficyt 6 429 989,00 PLN.

Różnica pomiędzy wykonaniem dochodów a wydatków stanowi nadwyżkę w wysokości 4 407 669,87 PLN.

Rok budżetowy	2016	dochody budżetu	wydatki budżetu
Plan w PLN (po zmianach)		93 585 274,00	103 456 954,00
Wykonanie w PLN		94 959 934,16	91 142 372,94
% wykonania planu		101,47	88,10

Uchwałą Nr IXVIII/122/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 grudnia 2015 r. przyjęto budżet miasta Kętrzyn na 2016 r.:

Ustalono dochody budżetu gminy w wysokości 77 857 633,00 PLN, wydatki budżetu w wysokości 84 937 633,00 PLN oraz deficyt na sumę 7 080 000,00 PLN.

Stosownie do Uchwały Nr XXXII/200/16 z 29 grudnia 2016 r. o zmianach w budżecie ogólne kwoty wyniosły: dochody ogółem – 93 742 364,00 PLN, wydatki ogółem 103 614 044,00 PLN, deficyt 9 871 680,00 PLN.

Różnica pomiędzy wykonaniem dochodów a wydatków stanowi nadwyżkę w wysokości 3 817 561,22 PLN.

Rok budżetowy	2017	dochody budżetu	wydatki budżetu
Plan w PLN (po zmianach)		97 449 906,00	107 439 156,00
Wykonanie w PLN		96 806 667,81	100 364 013,83
% wykonania planu		99,34	93,41

Uchwałą Nr XXXII/203/16 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 29 grudnia 2016 r. przyjęto budżet miasta Kętrzyn na rok 2017:

Ustalono dochody budżetu gminy w wysokości 91 863 028,00 PLN, wydatki budżetu w wysokości 96 863 028,00 PLN oraz deficyt na sumę 5 000 000,00 PLN.

Stosownie do Uchwały Nr XLVII/280/17 z 28 grudnia 2017 r. o zmianach w budżecie ogólne kwoty wyniosły: dochody ogółem – 97 449 906,00 PLN, wydatki ogółem 107 439 156,00 PLN, deficyt 9 989 250,00 PLN. Deficyt budżetu gminy zostanie pokryty przychodami pochodzącymi z nadwyżki budżetowej z lat ubiegłych w kwocie 1 041 700,00 PLN i wolnych środków, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 5 ustawy w kwocie 8 947 550,00 PLN, o czym stanowi zapis § 3 uchwały budżetowej.

Różnica pomiędzy wykonaniem dochodów a wydatków stanowi deficyt w wysokości 3 557 346,02 PLN.

Rok budżetowy	2018	dochody budżetu	wydatki budżetu
Plan w PLN (po zmianach)		118 373 065,00	138 154 187,00
Wykonanie w PLN		105 324 424,96	123 803 699,89
% wykonania planu		88,98	89,61

Uchwałą Nr XLVII/283/17 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 28 grudnia 2017 r. podjęto uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Kętrzyn na rok 2018:

Ustalono dochody budżetu gminy w wysokości 110 343 835,00 PLN, wydatki budżetu w wysokości 127 343 835,00 PLN oraz deficyt na sumę 17 000 000,00 PLN.

Stosownie do Uchwały Nr V/41/2018 z 28 grudnia 2018 r. o zmianach w budżecie ogólne kwoty wyniosły: dochody ogółem – 118 373 065,00 PLN, wydatki ogółem 138 154 187,00 PLN, deficyt 19 781 122,00 PLN.

Uchwałą Nr RIO.VIII-0120-462/18 Składu Orzekającego Regionalnej Izby Obrachunkowej w Olsztynie z dnia 23 sierpnia 2018 r. Skład Orzekający Regionalnej Izby Obrachunkowej w Olsztynie pozytywnie zaopiniował możliwość spłaty przez Gminę Miejską Kętrzyn kredytu w wysokości 17 000 000,00

PLN na sfinansowanie planowanego deficytu budżetu Miasta Kętrzyn. W dniu 18 września 2018 r. zawarta została umowa nr BY/15/UK01/2018 z SGB Bydgoszcz w ww. kwocie na spłatę deficytu budżetowego.

Różnica pomiędzy wykonaniem dochodów a wydatków stanowi deficyt w wysokości 18 479 274,93 PLN.

1.1 Informacja o stanie zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek:

Rok	Wysokość zaciągniętych kredytów	Wysokość dokonanych spłat	Stan zadłużenia na 31 grudnia
2015	3 432 467,00 PLN	3 432 490,16 PLN	22 214 924,77 PLN 1 004 213,00 PLN*
2016	2 656 150,00 PLN	3 621 800,77 PLN	21 413 194,00 PLN 840 293,00 PLN*
2017	0,00 PLN	3 686 932,85 PLN	17 890 181,15 PLN 676 373,00 PLN*
2018	17 000 000,00 PLN	3 650 768,92 PLN	31 403 332,23 PLN 512 453,00 PLN*

* zadłużenie z tytułu pożyczki

1.2 Informacja z wykonania planu wydatków inwestycyjnych:

Rok	Plan wydatków	Wykonanie	% wykonania planu
2015	10 195 190,00 PLN	8 899 450,91 PLN	87,29
2016	17 415 029,00 PLN	11 381 519,65 PLN	65,35
2017	16 100 367,00 PLN	15 019 168,90 PLN	93,28
2018	42 196 344,00 PLN	33 837 714,32 PLN	80,19

1.3 Analiza wskaźnikowa³³

I. Wskaźniki budżetowe

A. Wskaźnik *WB1* – Udział dochodów bieżących w dochodach ogółem:

$WB1 = Db/Do$, gdzie:

Do – dochody ogółem,

Db – dochody bieżące (dochody niebędące dochodami majątkowymi).

Wskaźnik *WB1* wskazuje jaką część dochodów ogółem stanowią dochody bieżące i wynosił:

W_{B1}			
2015	2016	2017	2018
97,0%	93,6%	96,8%	93,6%

B. Wskaźnik *WB2* – Udział dochodów własnych w dochodach ogółem:

$WB2 = Dw/Do$, gdzie:

Do – dochody ogółem,

Dw – dochody własne.

Wskaźnik *WB2* wskazuje jaką część dochodów ogółem stanowią dochody własne i wynosił:

W_{B2}			
2015	2016	2017	2018
51,2%	44,6%	42,1%	46,2%

³³ Źródło: Wskaźniki do oceny sytuacji finansowej jednostek samorządu terytorialnego w latach 2015 – 2017, Ministerstwo Finansów, Warszawa 2018, <https://www.gov.pl/web/finanse/komunikaty-i-opracowania>; 2018 r. – opracowania własne;

C. Wskaźnik WB3 – Udział nadwyżki operacyjnej w dochodach ogółem

$WB3 = No/Do$, gdzie:

No – nadwyżka operacyjna (dodatnia wartość wyniku bieżącego będącego różnicą dochodów bieżących i wydatków bieżących), *Do* – dochody ogółem.

W_{B3}			
2015	2016	2017	2018
14,5%	12,0%	9,4%	8,3%

D. Wskaźnik WB4 – Udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem

$WB4 = Wm/Wo$, gdzie:

Wm – wydatki majątkowe,

Wo – wydatki ogółem.

Wskaźnik *WB4* wskazuje, jaką część wydatków ogółem stanowią wydatki majątkowe:

W_{B4}			
2015	2016	2017	2018
12,5%	15,1%	15,7%	27,5%

E. Wskaźnik WB5 – Obciążenie wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń

$WB5 = Ww/Wb$, gdzie:

Ww – wydatki na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń,

Wb – wydatki bieżące (wydatki niebędące wydatkami majątkowymi)

W_{B5}			
2015	2016	2017	2018
36,2%	31,7%	31,5%	32,8%

F. Wskaźnik WB6 – Udział nadwyżki operacyjnej i dochodów ze sprzedaży majątku w dochodach ogółem

$WB6 = (No + Sm)/Do$, gdzie:

Do – dochody ogółem,

Sm – dochody ze sprzedaży majątku,

No – nadwyżka operacyjna.

Wskaźnik ten wskazuje udział nadwyżki operacyjnej powiększonej o dochody ze sprzedaży majątku w dochodach ogółem:

W_{B6}			
2015	2016	2017	2018
15,6%	12,6%	10,2%	8,8%

G. Wskaźnik WB7 – Wskaźnik samofinansowania

$WB7 = (No + Dm)/Wm$, gdzie:

Dm – dochody majątkowe;

No – nadwyżka operacyjna;

Wm – wydatki majątkowe.

W_{B7}			
2015	2016	2017	2018
148,3%	127,7%	77,4%	45,7%

II. Wskaźniki na mieszkańca³⁴

A. Wskaźnik W_{L1} – Transfery bieżące na mieszkańca

$W_{L1} = Tb / L$, gdzie:

Tb – transfery bieżące (subwencja ogólna i dotacje bieżące),

L – liczba mieszkańców jednostki samorządu terytorialnego.

W_{L1}		
2015	2016	2017
1 346,29	1 810,12	1 999,48

B. Wskaźnik W_{L2} – Nadwyżka operacyjna na mieszkańca

$W_{L2} = No / L$, gdzie:

No – nadwyżka operacyjna,

L – liczba mieszkańców jednostki samorządu terytorialnego

³⁴ W analizie pominięto wskaźnik dla roku 2018 z uwagi na brak danych (publikacja <https://bdl.stat.gov.pl>). Liczba mieszkańców jednostek samorządu terytorialnego ustalona przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego według stanu na dzień 31 grudnia danego roku wynosiła: w 2015 r. - 27732, w 2016 r. – 27493, w 2017 r. – 27478

W_{L2}		
2015	2016	2017
405,16	414,85	329,53

C. Wskaźnik $WL3$ – Zobowiązania ogółem na mieszkańca

$WL3 = Zo / L$, gdzie:

Zo – zobowiązania według tytułów dłużnych,

L – liczba mieszkańców jednostki samorządu terytorialnego

W_{L3}		
2015	2016	2017
837,27	809,42	675,69

III. Wskaźniki dla zobowiązań według tytułów dłużnych

A. Wskaźnik WZI – Udział zobowiązań ogółem w dochodach ogółem

$WZI = Zo / Do$, gdzie:

Do – dochody ogółem,

Zo – zobowiązania według tytułów dłużnych.

W _{Z1}			
2015	2016	2017	2018
29,9%	23,4%	19,2%	30,3%

B. Wskaźnik WZ3 – Obciążenie dochodów ogółem obsługą zadłużenia

$WZ3 = (O + R)/Do$, gdzie:

O – odsetki od zaciągniętych kredytów i pożyczek,

R – spłata rat kapitałowych od zaciągniętych kredytów i pożyczek,

Do – dochody ogółem.

W _{Z3}			
2015	2016	2017	2018
5,2%	4,4%	4,4%	4%

C. Wskaźnik WZ5 – Obciążenie dochodów własnych obsługą zadłużenia

$WZ5 = (O + R)/Dw$, gdzie:

Dw – dochody własne,

O – odsetki od zaciągniętych kredytów i pożyczek,

R – spłata rat kapitałowych od zaciągniętych kredytów i pożyczek.

W _{Z5}			
2015	2016	2017	2018
10,1%	9,9%	10,4%	9,4%

D. Wskaźnik WZ7 – Udział zobowiązań wymagalnych w zobowiązaniach ogółem

$WZ7 = Z_w/Z_o$, gdzie:

Z_o – zobowiązania według tytułów dłużnych,

Z_w – zobowiązania wymagalne.

W _{Z7}			
2015	2016	2017	2018
0,0%	0,0%	0,0%	0%

Podsumowanie wskaźników, w tym ocena stanu zadłużenia Gminy Miejskiej Kętrzyn

Ocena finansowania działalności Gminy Miejskiej Kętrzyn pozwala porównywać różne wielkości budżetowe w poszczególnych okresach. Analiza wskaźnikowa umożliwia zbadanie sytuacji finansowej jednostki samorządu terytorialnego oraz ustalenie zdolności kredytowej, płynności finansowej, a także sprzyja określeniu kierunków polityki inwestycyjnej. Pozwala również ocenić możliwość zaciągania zobowiązań oraz ułatwia podejmowanie decyzji o charakterze rozwojowym.

Jednym ze wskaźników służącym do oceny działalności jednostki samorządu terytorialnego jest wskaźnik dochodów bieżących (dochody niebędące dochodami majątkowymi). Uwzględnia on możliwości wydatkowania dostępnych środków, bez upłynniania majątku gminy. W przypadku tego wskaźnika

dochody własne poszerzone są o subwencję ogólną i dotacje. Wskaźnik dla roku 2018 jest tożsamy ze wskaźnikiem osiągniętym w 2016 r., natomiast w stosunku do roku 2015 i 2017 nieznacznie spadł (odpowiednio o 3,5% i 3,3%). Wysokość tego wskaźnika świadczy o dużej swobodzie decyzyjnej w zakresie posiadanych zasobów finansowych, mimo to należy mieć na uwadze jego spadkową tendencję w roku ubiegłym.

Kolejny analizowany wskaźnik – udział dochodów własnych w dochodach ogółem – określa jaki jest poziom niezależności finansowej danej jednostki samorządu terytorialnego od budżetu państwa, przez relację dochodów własnych, z wyłączeniem subwencji ogólnej i dotacji, do dochodów ogółem. Wskazuje on, na jakim poziomie jednostka ma władzę w zakresie generowania dochodów własnych, które są zależne tylko od niej. Im niższy jest wskaźnik, tym większe uzależnienie jednostki samorządu terytorialnego od sytuacji budżetu państwa, koniunktury gospodarczej czy wreszcie poziomu bezrobocia³⁵. Wskaźnik dochodowej samodzielności finansowej dla Gminy Miejskiej Kętrzyn w badanym okresie przekraczał 40% i choć wykazywał spadek w latach 2016 i 2017. Wzrost tego wskaźnika o 9,7% oznacza nieznaczną poprawę sytuacji finansowej. Następnym wskaźnikiem służącym do oceny działalności jednostki samorządu terytorialnego jest wskaźnik udziału nadwyżki operacyjnej w dochodach ogółem. Dodatnia wartość wyniku bieżącego (różnica między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi), określona jako nadwyżka operacyjna, wskazuje na potencjalne zdolności i możliwości jednostki samorządu terytorialnego do spłaty zobowiązań oraz do finansowania wydatków o charakterze inwestycyjnym. Udział nadwyżki operacyjnej w dochodach ogółem określa stopień, w jakim jednostka mogłaby zaciągnąć nowe zobowiązania, w stosunku do osiągniętych dochodów. Im wyższa jest wartość tego wskaźnika, tym większe są możliwości inwestycyjne lub większa możliwość zwiększenia wydatków bieżących. W latach 2015-2018 wskaźnik charakteryzuje się tendencją spadkową i najwyższy był w 2015 r. – 14,5%, najniższy natomiast w 2018 – 8,3%. Spowodowane jest to nowymi i kontynuowanymi inwestycjami, co potwierdza dodatkowo kolejny badany wskaźnik – udział wydatków majątkowych w wydatkach ogółem (wzrost wskaźnika w 2018 r. o 75 % w stosunku do 2017 r.). Z kolei na podstawie wskaźnika obciążenia wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i ich pochodnych można stwierdzić, że w najwyższy udział wynagrodzeń wraz z pochodnymi w wydatkach bieżących przypadła na 2015 r. (36%), w latach 2016 - 2017 oscylował na poziomie 31%, natomiast niewielki wzrost zanotowano w 2018 r. w stosunku do 2017 r. (o 4,1%).

Wskaźnik mówiący o udziale nadwyżki operacyjnej powiększonej o dochody ze sprzedaży majątku w dochodach ogółem od 2015 r. do 2018 r. cyklicznie spadał – od 15,6% do 8,8% - i obrazuje on zdolność do ponoszenia wydatków inwestycyjnych, a także możliwość zaciągania długu i zwiększenia wydatków bieżących. Znaczne zmniejszenie analizowanego wskaźnika nie pozostaje bez wpływu na ocenę zdolności finansowej gminy.

Wartość wskaźnika samofinansowania wskazuje stopień, w jakim jednostka samorządu terytorialnego finansuje inwestycje środkami własnymi, czyli zdolność do samofinansowania. Im wyższa jest ta relacja, tym mniejsze ryzyko utraty płynności finansowej, w związku z nadmiernymi kosztami obsługi zadłużenia, jednak jego wysoka wartość może również świadczyć o niskim poziomie realizowanych inwestycji w stosunku do własnych możliwości. Znaczny spadek niniejszego wskaźnika na przestrzeni czterech lat – z 148,3% do 45,7% świadczy o wysokim poziomie realizowanych inwestycji, dlatego też

³⁵ Por. M. Dylewski, B. Filipiak, M. Gorzałczyńska-Koczkodaj: „Finanse samorządowe: narzędzia, decyzje, procesy”, PWN, Warszawa 2006.

należałoby zachować szczególną staranność i ostrożność w podejmowaniu wszelkich decyzji inwestycyjnych, zarówno w stosunku do działań przyszłych, jak i przedsięwzięć kontynuowanych.

Kolejne wskaźniki na mieszkańca zwane są także wskaźnikami atrakcyjności jednostki samorządu terytorialnego. Największy udział subwencji ogólnej i dotacji bieżącej w przeliczeniu na jednego mieszkańca zanotowano w 2017 r., najwyższą nadwyżkę operacyjną w 2016 r., natomiast najmniejsze obciążenie zobowiązaniami według tytułów dłużnych w 2017 r. Należy jednak podkreślić, iż wg stanu na 31 grudnia 2017r. zanotowano najniższą liczbę mieszkańców Gminy Miejskiej Kętrzyn.

Wskaźnik zadłużenia (WZ1) informuje o relacji zobowiązań ogółem w dochodach ogółem. Przedstawia jaką część dochodów postawionych do dyspozycji gmina może przeznaczyć na pokrycie zobowiązań według tytułów dłużnych. W analizowanych latach 2015-2018 najwyższy wskaźnik uzyskano w latach 2015 i 2018 – około 30%. Wskaźnik poziomu obsługi zadłużenia obrazuje udział wydatków na obsługę zadłużenia i spłat rat kapitałowych w dochodach ogółem. W Gminie Miejskiej Kętrzyn wskaźnik obsługi zadłużenia kształtował się na poziomie 5,2% w 2015 r., po czym w 2016 i 2017 spadł do poziomu 4,4%, natomiast kolejny spadek odnotowano w 2018 r. o 0,4%. Z kolei analizując spłatę zadłużenia jedynie dochodami własnymi należy podkreślić, że im większa jest wartość tej relacji, tym większe jest ryzyko wystąpienia niewypłacalności jednostki samorządu terytorialnego. Na przestrzeni lat 2015-2018 wskaźnik ten oscyluje pomiędzy 9,4% - 10,4%. Wskaźnik - udział zobowiązań wymagalnych w zobowiązaniach ogółem - większy od zera świadczy o nieterminowym wywiązywaniu się z płatności. Im większa wartość, tym większa skala tego zjawiska. W analizowanym przypadku wskaźnik niniejszy wyniósł 0%.

Reasumując, na sytuację finansową Gminy Miejskiej Kętrzyn bez wątpienia miały wpływ realizacje inwestycji w 2018 r. w wysokości 33 837 714,32 PLN, generując przy tym deficyt w kwocie 18 479 274,93 PLN, który miał znaczną tendencję wzrostową w badanym okresie. Kontynuacja przedsięwzięć, jak i nowe inwestycje wymagać będą pozyskiwania przez jednostkę środków finansowych ze źródeł zewnętrznych, co nie będzie sprzyjać zmniejszeniu deficytu i poziomu zadłużenia gminy.

ROZDZIAŁ VII. GOSPODARKA KOMUNALNA

System zaopatrzenia Kętrzyna w wodę

Kętrzyn jest w 100% wyposażony w sieć wodociągową i w 99,8% w sieć kanalizacji sanitarnej.

Sieć wodociągowa miasta Kętrzyna o łącznej długości 125 kilometrów (w tym: 70 kilometrów sieci magistralnych i rozdzielczych) wybudowana jest w układzie pierścieniowy i zasilana z dwóch ujęć wody, stacji uzdatniania wody „Wschód” w Karolewie i „Zachód” w Jeżewie (kol. Gałwuny).

Ujęcie Wody w Czernikach z Automatyczną Stacją Uzdatniania Wody „Wschód” w Karolewie było wybudowane i oddane do eksploatacji w 1991 roku. Do awaryjnego zabezpieczenia (dezynfekcji) - dozowniki podchlorynu sodu. Wyprodukowana woda gromadzona jest na stacji wodociągowej w dwóch naziemnych zbiornikach retencyjnych o łącznej pojemności 1000 m³, skąd przez pompownię III wtłaczana jest do miejskiej sieci wodociągu Kętrzyn.

Ujęcie Wody ze Stacją Uzdatniania Wody „ZACHÓD” w Jeżewie powstało około 1880 roku. Do awaryjnego zabezpieczenia (dezynfekcji) - dozowniki podchlorynu sodu i agregaty do wytwarzania dwutlenku chloru. Wydobytą i uzdatnioną wodą jest gromadzona w dwóch podziemnych zbiornikach retencyjnych o łącznej pojemności 1400 m³.

Sieć wodociągowa wyposażona jest od 1996 roku w zlokalizowany w centralnej części miasta przy ulicy Władysława Jagiełły w 42 metrowy zbiornik wieżowy o pojemności 300 m³, wybudowany przy wsparciu z programu Phare-STRUDER.

Jakość wody

Bieżący nadzór nad jakością produkowanej i dostarczanej wody sprawuje Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kętrzynie.

Jakość dostarczanej wody w zakresie wymagań chemicznych, organoleptycznych fizykochemicznych i bakteriologicznych spełnia wymogi jakim powinna odpowiadać woda przeznaczona do spożycia przez ludzi określone Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 07 grudnia 2017 r. (Dz.U.2017.2294). Również w zakresie wstępnego monitoringu substancji promieniotwórczych odpowiada wymaganiom sanitarnym określonym w załączniku do cytowanego wyżej rozporządzenia. Nad produkcją i dostawą wody czuwają pracujące w ruchu ciągłym służby techniczne Miejskich Wodociągów i Kanalizacji Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością. W tym celu mają do dyspozycji monitoring wizyjny stacji uzdatniania wody, monitoring elektroniczny pracy węzłów uzdatniania i przepompowni oraz monitoring on-line ilości dostarczanej wody i ciśnienia wody w miejskiej sieci wodociągowej. Dodatkowo ujęcie wody (studnie głębinowe/) i stacje uzdatniania wody są zabezpieczone niezależnym elektronicznym systemem alarmowym kontroli dostępu z funkcją odłączania pracy urządzeń wodociągowych przy nieautoryzowanym dostępie.

System zaopatrzenia Kętrzyna w kanalizację

Kanalizacja sanitarna o łącznej długości ponad 131 kilometrów (w tym sieci magistralne i rozdzielcze 67,5 kilometra) dostarczają ścieki do wybudowanej w 1997 roku Komunalnej Oczyszczalni Ścieków w Trzech Lipach. Sieć kanalizacji sanitarnej jest wyposażona w dwanaście przepompowni ścieków oraz przepompownię strefową zlokalizowaną w miejscu zlikwidowanej starej oczyszczalni ścieków przy ulicy Poznańskiej.

Oczyszczalnia Ścieków zgodnie z pozwoleniem wodnoprawnym przyjmuje średnio 6.500 metrów sześciennych ścieków surowych. W obiekcie zastosowano mechaniczno-biologiczną technologię oczyszczania ścieków. Oczyszczalnia jest zdolna do przyjęcia i oczyszczenia ścieków o ładunku 70 tysięcy RLM (Relatywna Liczba Mieszkańców).

W latach 2009-2012 rozbudowano oczyszczalnię przy wsparciu z FS w ramach POIIS o węzeł stabilizacji osadów ściekowych.

W roku 2018 na terenie oczyszczalni wybudowano przy udziale środków z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 instalację fotowoltaiczną, mikroelektrownię o mocy 39,96 kWp, która produkuje energię elektryczną na potrzeby własne Oczyszczalni Ścieków w Trzech Lipach.

Długość sieci wodociągowej w latach 2015 - 2018:

długość sieci wodociągowej i przyłączy w latach 2015 - 2018						
Lp.	LATA	sieć wodociągowa rozdzielcza [km]	sieć wodociągowa magistralna [km]	przyłącza wodociągowe [km]	łącna długość sieci i przyłączy [km]	największy udział sieci
1.	2015	53,7	15,9	53,99	123,59	sieć wodociągowa rozdzielcza
2.	2016	54,1	15,9	54,67	124,67	
3.	2017	54,2	15,9	55,01	125,11	
4.	2018	54,8	15,9	55,20	125,90	

Długość sieci kanalizacyjnej GMK w latach 2015–2018 (w km), z podziałem na sieć kanalizacyjną z przyłączami, ogólnospławna, sanitarna:

Długość sieci kanalizacji <u>sanitarnej</u> i przyłączy w latach 2015 - 2018						
Lp.	LATA	SIEĆ KANALIZACJI SANITARNEJ [km]	PRZYŁĄCZA KANALIZACJI SANITARNEJ [km]	SIEĆ OGÓLNOSPŁAWNA	ŁĄCZNA DŁUGOŚĆ SIECI I PRZYŁĄCZY [km]	SIEĆ KANALIZACJI DESZCZOWEJ
1.	2015	66,1	63,32	NIE WYSTĘPUJE	129,42	WG ZAŁĄCZONEGO WYKAZU (*)
2.	2016	67,5	63,57	NIE WYSTĘPUJE	131,07	
3.	2017	67,5	63,81	NIE WYSTĘPUJE	131,31	
4.	2018	67,5	64,058	NIE WYSTĘPUJE	131,56	

(*) Sieć kanalizacji deszczowej jest własnością Gminy Miejskiej Kętrzyn. Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. w Kętrzynie w wyniku rozstrzygnięcia przetargu nieograniczonego nr SOO.271.36.2018, w dniu 14.09.2018 roku zawarła umowę na konserwację miejskiej sieci kanalizacji deszczowej

Sprzedaż wody i ścieków

Rok	Parametr	Sprzedaż wody odbiorcom	Sprzedaż wody				Skup ścieków				Razem ścieki	Dowóz ścieków do oczyszczalni
			Gospodarstwa domowe Kętrzyn	GPK Karolewo	Przemysł	Pozostali	Gospodarstwa domowe Kętrzyn	GPK Karolewo	Przemysł	Pozostali		
-		m ³	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³	m ³
2015	Rocznie	1 309 679	811 457	276 072	115 674	106 476	804 360	38 910	98 921	90 248	1 032 439	8 602
	Średnia dobową	3 588,16	2 223,17	756,36	316,92	291,72	2 203,73	106,60	271,02	247,25	2 828,60	23,57
	Średnia miesięczna na mieszkańca 1		2,47				2,45	1,47				

Rok	Parametr	Sprzedaż wody odbiorcom	Sprzedaż wody				Skup ścieków				Razem ścieki	Dowóz ścieków do oczyszczalni
			Gospodarstwa domowe Kętrzyn	GPK Karolewo	Przemysł	Pozostali	Gospodarstwa domowe Kętrzyn	GPK Karolewo	Przemysł	Pozostali		
2016	Rocznie	1 235 748	793 445	237 621	104 961	99 721	787 146	57 699	88 421	89 469	1 022 735	6 798
	Średnia dobową	3 376,36	2 167,88	649,24	286,78	272,46	2 150,67	157,65	241,59	244,45	2 794,36	18,57
	Średnia miesięczna na mieszkańca ¹		2,45				2,43	2,15				
2017	Rocznie	1 177 725	794 339	161 276	117 301	104 809	788 421	57 068	94 749	96 760	1 036 998	11 942
	Średnia dobową	3 226,64	2 176,27	441,85	321,37	287,15	2 160,06	156,35	259,58	265,10	2 841,09	32,72

Rok	Parametr	Sprzedaż wody odbiorcom	Sprzedaż wody				Skup ścieków				Razem ścieki	Dowóz ścieków do oczyszczalni
			Gospodarstwa domowe Kętrzyn	GPK Karolewo	Przemysł	Pozostali	Gospodarstwa domowe Kętrzyn	GPK Karolewo	Przemysł	Pozostali		
	Średnia miesięczna na mieszkańca ¹		2,48				2,46	2,10				
2018	Rocznie	1 213 600	822 497	154 511	124 188	112 404	813 675	46 143	98 458	97 308	1 055 583	5 198
	Średnia dobową	3 324,93	2 253,42	423,32	340,24	307,96	2 229,25	126,42	269,75	266,60	2 892,01	14,24
	Średnia miesięczna na mieszkańca ¹		2,59				2,56	1,64				

Stan techniczny sieci na przykładzie sieci wodociągowych:

W latach 2013-2017 zmniejszyło się zapotrzebowanie odbiorców na wodę co obrazuje wskaźnik ilości dostarczanej wody do urządzeń wodociągowych obsługiwanych przez spółkę komunalną³⁶. W roku 2013 Spółka dostarczała z dwóch ujęć wody: SUW „Wschód” Karolewo - Czerniki i SUW „Zachód” Jeżewo 1,55 mln m³ na rok. W okresie ostatnich 5 lat wartość ta zmalała o 15,6%. Rynek zbytu aszycznych produktów jest w sposób naturalny terytorialnie ograniczony do obszaru miasta i Gminy Kętrzyn. Dostawa do dalszych obszarów regionu jest ekonomicznie nieuzasadniona.

Co roku na terenie Kętrzyna jest budowane, modernizowane, przebudowywane ok. 1,5 kilometra rurociągów.

Najważniejsze zamierzenia budowlane w latach to: 2013 - przebudowa 0,42 sieci wodociągowej w ulicy Limanowskiego, 2014 - przebudowa 0,89 km sieci wod-kan w ulicy Reymonta, 2015 - bezwykopowa przebudowa 0,35 km sieci kanalizacji sanitarnej w ulicy Pocztowej (głębokość posadowienia ponad 7 metrów pod poziomem terenu), 2016 — budowa 1,45 km sieci kanalizacyjnej w obszarze ulic Targowa-Bałtycka, 2017 — przebudowa 0,59 km sieci wodociągowej w ulicy Poznańskiej oraz 0,19 km w ulicach Jagiełły-Dolna i budowa 0,15 km sieci wodociągowej w obszarze ulic Targowa-Bałtycka

Na terenie Miasta funkcjonują oprócz miejskiej sieci kanalizacji deszczowej, urządzenia wybudowane wraz z infrastrukturą drogową w drogach wojewódzkich i powiatowych. Należy w tym miejscu zaznaczyć, że na terenie działek miejskich zlokalizowane 29,5 kilometra sieci i kanalizacji deszczowej natomiast w obszarze dróg wojewódzkich 4,7 kilometra sieci, a w obszarze dróg powiatowych 16,4 kilometra sieci kanalizacji deszczowej (dane z roku 2018). Ze względu na pojawiające się gwałtowne ponadnormatywne opady w roku 2013 wykonano analizę funkcjonowania oraz opracowano koncepcję poprawy funkcjonowania miejskiej sieci kanalizacji deszczowej. Na podstawie tych opracowań zrealizowano w latach: 2014 — przebudowę 0,45 km sieci w obszarze ulic Reymonta, Dworcowej, Krótkiej i Chrobrego; 2015 — przebudowy 0,86 km sieci deszczowych w ulicach Daszyńskiego - Żeromskiego, Daszyńskiego - Powstańców Warszawy, Zbożowa - Limanowskiego, Plac M. J. Piłsudskiego - Kościuszki oraz budowa 0,33 km sieci w ulicach Kasztanowa i Broniewskiego - Jaśminowa; 2016 — budowa 1,1 km sieci w ulicach Westerplatte II i Spokojnej; 2017 — budowa 0,24 m sieci w ulicy Targowej i Słowackiego. W roku 2018 realizowana jest budowa kanalizacji deszczowej przy ulicy Mielczarskiego oraz od ulicy Górnej.

Wykonane inwestycje:

2015 — wykonanie monitoringu wizyjnego obiektów spółki³⁷, zakup pojazdu pogotowia technicznego, zakup systemu telewizyjnego monitoringu rurociągów podziemnych, urządzeń do bezwykopowej budowy rurociągów, przebudowę dwóch przepompowni II i III stopnia na ASUW w Karolewie z wymianą na

³⁶ Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Spółka z o.o. w Kętrzynie.

³⁷ Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Spółka z o.o. w Kętrzynie.

wysokoefektywne pompy wodne, urządzeń do badania stopnia zagęszczenia gruntów w wykopach, wymiana zgarniaczy na osadnikach wtórnych oczyszczalni ścieków; 2016 — modernizacja urządzeń technologicznych na stacji wodociągowej „Wschód”, zakup pojazdów i maszyn budowlanych /ciągnik z ładownikiem czołowym, samochód wywrotka o ładowności 15T, kołowa koparka obrotowa Caterpillar z funkcją obrotowego manewrowania narzędziami/, doposażenie brygad w zgrzewarki rurociągów polietylenowych, głowice do przecisków czy laboratoryjny spektrofotometr do szybkiej analizy jakości produkowanej wody; 2017 — zakup i instalacja sprężarki śrubowej bezolejowej do napowietrzania międzystopniowego i sterowania zaworami pneumatycznymi automatycznej stacji wodociągowej w Karolewie, wykonanie elektronicznego systemu zdalnego monitoringu ujęć wody z automatycznym zabezpieczeniem przed ingerencją osób do tego nieupoważnionych, przygotowano cztery inwestycje celem budowy mikroelektrowni fotowoltaicznych o mocy do 40 kWp do produkcji energii elektrycznej na potrzeby własne, przebudowano i dostosowano układy pomiarowe energii elektrycznej do wymagań dystrybutora i w wyżej wymienionych latach budowano, przebudowywano i modernizowano eksploatowaną infrastrukturę sieciową na terenie Miasta.

Długość sieci wodociągowej i przyłączy z awariami w latach 2015 - 2018							
Lp.	LATA	SIEĆ WODOCIĄGOWA ROZDZIELCZA [km]	SIEĆ WODOCIĄGOWA MAGISTRALNA [km]	PRZYŁĄCZA WODOCIĄGOWE [km]	ŁĄCZNA DŁUGOŚĆ SIECI I PRZYŁĄCZY [km]	LICZBA AWARII [szt]	LICZBA AWARII NA 1 km SIECI WODOCIĄGOWEJ (BEZ PRZYŁĄCZY)
1.	2015	53,7	15,9	53,99	123,59	39	0,56
2.	2016	54,1	15,9	54,67	124,67	41	0,59
3.	2017	54,2	15,9	55,01	125,11	31	0,44
4.	2018	54,8	15,9	55,2	125,9	43	0,61

* Przeciętny czas usuwania awarii sieci od 3 do 10 h

Długość sieci kanalizacji sanitarnej i przyłączy z awariami w latach 2015 - 2018

Lp.	LATA	SIEĆ KANALIZACJI SANITARNEJ [km]	PRZYŁĄCZA KANALIZACJI SANITARNEJ [km]	ŁĄCZNA DŁUGOŚĆ SIECI I PRZYŁĄCZY [km]	LICZBA AWARII [szt]	LICZBA AWARII NA 1 km SIECI KANALIZACJI SANITARNEJ (BEZ PRZYŁĄCZY)
1.	2015	66,1	63,32	129,42	2	0,03
2.	2016	67,5	63,57	131,07	2	0,03
3.	2017	67,5	63,81	131,31	0	0,00
4.	2018	67,5	64,058	131,56	3	0,04
Długość sieci kanalizacji <u>sanitarnej</u> i przyłączy w latach 2015 - 2018						
Lp.	LATA	SIEĆ KANALIZACJI SANITARNEJ [km]	PRZYŁĄCZA KANALIZACJI SANITARNEJ [km]	ŁĄCZNA DŁUGOŚĆ SIECI I PRZYŁĄCZY [km]	LICZBA AWARII [szt]	LICZBA AWARII NA 1 km SIECI KANALIZACJI SANITARNEJ (BEZ PRZYŁĄCZY)
1.	2015	66,1	63,32	129,42	2	0,03
2.	2016	67,5	63,57	131,07	2	0,03
3.	2017	67,5	63,81	131,31	0	0,00
4.	2018	67,5	64,058	131,56	3	0,04

* Przeciętny czas usuwania awarii sieci od 3 do 10 h

Ciepłownictwo

Bilans cieplny GM Kętrzyn w latach 2015-2018

Moc miejskiego systemu ciepłowniczego (w MW):

- 1) rok 2015 –moc dyspozycyjna 37,990 MW zapotrzebowanie – 32,063 MW
- 2) rok 2016 –moc dyspozycyjna 37,990 MW zapotrzebowanie – 31,807 MW
- 3) rok 2017 –moc dyspozycyjna 38,26 MW zapotrzebowanie – 32,144 MW
- 4) rok 2018 –moc dyspozycyjna 38,26 MW zapotrzebowanie – 32,424 MW

Moc kotłowni(w MW)

- 1) kot. Rynkowa 3 moc dyspozycyjna 25,520 MW
- 2) kot. Mazurska 15 moc dyspozycyjna 9,528 MW
- 3) kot. Limanowskiego 22 moc dyspozycyjna 2,515 MW
- 4) kot. Słowackiego 7a moc dyspozycyjna 0,227 MW
- 5) kot. Dworcowa 10 moc dyspozycyjna 0,200 MW
- 6) kot. Dworcowa 6 moc dyspozycyjna 0,270 MW

Średnia temperatura okresu grzewczego

- 1) rok 2015: 4,39 0C
- 2) rok 2016: 3,11 0C
- 3) rok 2017: 4,05 0C
- 4) rok 2018: 3,24 0C

Zapotrzebowanie na energię grzewczą wg temp. zewn.

Komec - 32,424 MW

Liczba awarii sieci ciepłowniczej na 100 km

rok 2015: 2

rok 2016: 0

rok 2017: 1

rok 2018: 3

Przeciętny czas usuwania awarii

12 godzin

Miejska sieć ciepłownicza (km)

rok 2015

kot. Rynkowa 3 -16,878

kot. Mazurska 15 – 6,285

kot. Limanowskiego 22 –1,859

kot. Słowackiego7a –0,01

rok 2016

kot. Rynkowa 3 –16,878

kot. Mazurska 15 – 6,285

kot. Limanowskiego 22 – 1,851

kot. Słowackiego 7a –0,01

rok 2017

kot. Rynkowa 3 -16,964

kot. Mazurska15 – 6,416

kot. Limanowskiego22 – 1,851

kot. Słowackiego 7a– 0,01

rok 2018
kot. Rynkowa 3 -17,230
kot. Mazurska 15 – 6,590
kot. Limanowskiego 22 –1,851
kot. Słowackiego 7a– 0,216

roczne koszty produkcji i przychody ze sprzedaży ciepła za lata 2015 r. - 2018 r.			
Za okres		2015r.	
wytwarzanie/przesył		WCC	PCC
koszty ciepła	7 889 474,25	2 073 547,60	9 963 021,85
ilość sprzedaży GJ		171 838,30	
cena produkcji ciepła 1GJ	45,91	12,07	57,98
wartość sprzedaży ciepła	6 966 515,95	2 338 991,51	9 305 507,46
cena sprzedaży ciepła 1GJ	40,54	13,61	54,15
Za okres		2016r.	
wytwarzanie/przesył		WCC	PCC
koszty ciepła	8 084 333,08	1 874 105,78	9 958 438,86
ilość sprzedaży GJ		186 092,80	
cena produkcji ciepła 1GJ	43,44	10,07	53,51
wartość sprzedaży ciepła	7 476 759,06	2 505 413,57	9 982 172,63
cena sprzedaży ciepła 1GJ	40,18	13,46	53,64

Za okres		2017r.		Razem w zł	
wytwarzanie/przesył		WCC		PCC	
koszty ciepła	8 360 710,85	1 624 634,48		9 985 345,33	
ilość sprzedaży GJ		181 268,40			
cena produkcji ciepła 1GJ	46,12	8,96		55,09	
wartość sprzedaży ciepła	7 419 110,82	2 453 011,85		9 872 122,67	
cena sprzedaży ciepła 1GJ	40,93	13,53		54,46	
Za okres		2018r.		Razem w zł	
wytwarzanie/przesył		WCC		PCC	
koszty ciepła w zł	8 095 350,38	1 582 923,30		9 678 273,68	
ilość sprzedaży GJ		179 560,00			
cena produkcji ciepła 1GJ	45,08	8,82		53,90	
wartość sprzedaży ciepła w zł	7 520 407,18	2 421 124,84		9 941 532,02	
cena sprzedaży ciepła 1GJ	41,88	13,48		55,37	

Struktura odbiorców energii cieplnej w 2018 r.

Branża wg ilości:

	MW	%	GJ	%
odbiorcy indywidualni	0,11050	0,38	753,00	0,42
wspólnoty mieszkaniowe	7,00430	23,80	54 227,80	30,20
gospodarka komunalna	0,05000	0,17	355,00	0,20

jednostki budżetowe	2,21140	7,51	11 957,81	6,66
spółdzielnie mieszkaniowe	18,29200	62,16	103 938,00	57,88
pozostali odbiorcy	1,76038	5,98	8 328,39	4,64
Razem	29,42858	100,00	179 560,00	100,00

Bilans mocy ciepłej za okres 2015 r. – 2018 r.

Na dzień:			Moc zamówiona w MW, w tym:		
100			171,838		
gosp.indywidualne *	0,11450	0,006	0,12050	0,41	0,695
31.12.2016r., w tym:	24,78770	4,291	29,07870	100	186,093
gosp.indywidualne *	0,10250	0,006	0,10850	0,37	0,767
31.12.2017r., w tym:	24,80070	4,374	29,17470	100	181,268
gosp.indywidualne *	0,09750	0,006	0,10350	0,35	0,769
31.12.2018r., w tym:	24,95958	4,469	29,42858	100	179,56
gosp.indywidualne *	0,1045	0,006	0,1105	0,38	0,753
* wg zawartych umów z odbiorcami indywidualnymi					
** sprzedaż ciepła odbywa się bez podziału na c.o. i c.w.u.					

Inwestycje związane z ciepłem³⁸

Realizacja najistotniejszych zadań inwestycyjnych w 2015 roku:

1. Modernizacja instalacji odpylania w kotłowni przy ulicy Rynkowej 3 - I etap (kocioł nr 3 i 4) - 460 000,00 zł
2. Modernizacja instalacji odpylania w kotłowni przy ulicy Rynkowej 3 - II etap (kocioł nr 1 i 2) - 462 000,00 zł
3. Wymiana elementów stalowych instalacji odprowadzania spalin w kotłowni przy ulicy Mazurskiej 15 - 272 570,75 zł
4. Telemetria 10 sztuk węzłów cieplnych - 58 741,36 zł
5. Modernizacja stacji abonenckiej w kotłowni przy ulicy Rynkowej 3 (wymogi ENERGA Operator) - 33 471,65 zł
6. Wymiana sieci cieplnej kanałowej na rury preizolowane (Różana 5-Kołobrzaska 3) 50 mb - 47 088,51 zł
7. Zakup koparko-Ładowarki - 288 000,00 zł
8. Zakup gruntów przy ulicy Dworcowej - 1 159 069,00 zł

Łącznie inwestycje: 3 107 029,73 zł

Realizacja najistotniejszych zadań inwestycyjnych w 2016 roku:

1. Kotłownia Mazurska 15: budowa wiaty - 56 480,97 zł
2. Kotłownia Mazurska 15: modernizacja stropu pomieszczeń Inawęglania i lejów zasypowych - 158 906,53 zł
3. Telemetria 9 sztuk węzłów cieplnych - 60 922,86 zł

Łącznie inwestycje - 349 989,61 zł

Realizacja najistotniejszych zadań inwestycyjnych w 2017 roku:

1. Kotłownia Rynkowa 3: budowa elektrowni fotowoltaicznej o mocy 40 kWp - 151 295,21 zł
2. Kotłownia Mazurska 15: budowa wiaty - 118 969,01 zł
3. Przebudowa sieci cieplnej Mazurska przy budynku przy ulicy Osińskiego 2 - 101 292,44 zł
4. Zakup nieruchomości przy ul. Dworcowej 6 - 922 817,00 zł

³⁸ Komunalna Energetyka Ciepła "KOMEK" Sp. z o.o.

5. Modernizacja budynku przy ulicy Dworcowej 6 - I etap - 712 765,44 zł
6. Przyłącze i węzeł cieplny do budynku przy ulicy Poznańska 23A - 75 065,34 zł
7. Termomodernizacja elewacji południowej oraz wschodniej budynku kotłowni Rynkowa - 224 835,02 zł

Łącznie inwestycje - 2 403 102,37 zł

Realizacja najistotniejszych zadań inwestycyjnych w 2018 roku:

1. Modernizacja budynku przy ulicy Dworcowej 6 - 791 072,57 zł
2. Budowa przyłącza ciepłego do budynku przy ulicy Dworcowej 6 - 91 274,43 zł
3. Budowa przyłącza ciepłego do budynku przy ulicy Daszyńskiego 11 - 114 939,41 zł
4. Budowa przyłącza i węzła ciepłego do budynku przy ulicy Chrobrego 5 - 162 492,63 zł
5. Budowa przyłącza i węzła ciepłego do budynku przy ulicy Sikorskiego 76G - 199 512,35 zł
6. Budowa przyłącza i węzła ciepłego do budynku przy ulicy K. Wielkiego - 134 253,08 zł
7. Modernizacja źródła ciepła przy ulicy Słowackiego 7A - 74 206,39 zł
8. Zakup samochodu samowyladowczego 18t - 320 500,40 zł
9. Zakup samochodu dostawczego - 91 590,25 zł
10. Budowa przyłącza i węzła ciepłego do budynku przy ulicy Reja 1 - 113 544,39 zł

Łącznie inwestycje: 1 998 535,35 zł

Działania proekologiczne realizowane w 2018 r.

1. montaż elektronicznych, energooszczędnych pomp w węzłach cieplnych,
2. automatyzacja węzłów cieplnych w celu optymalizacji temperatury u odbiorcy,
3. likwidacja kotłowni lokalnych węglowych odbiorców, budowa przyłączy i podłączenie tych odbiorców do sieci ciepłej Komec,
4. termomodernizacja budynku przy ul. Dworcowej 6 w Kętrzynie.

Inne zadania z zakresu gospodarki komunalnej³⁹:

Cmentarnictwo:

Powierzchnia i stopień wypełnienia cmentarzy komunalnych w 2018 roku - 16 ha

PGK Komunalnik Sp. z o.o. administruje dwoma cmentarzami. Jeden o powierzchni 7 ha znajdujący się w Kętrzynie i drugi o powierzchni 9 ha mieszczący się w Małej Nowej Wsi koła Kętrzyna . Cmentarz w Kętrzynie od 1990 roku jest zamknięty. Pochówki osób odbywają się na wcześniej przedłużonych, zarezerwowanych mogiłach pa upływie 20 lat ad daty pogrzebu. Cmentarz w Małej Nowej Wsi powstał w 1980 roku.

Liczba pochówków w latach 2015-2018:

2015 - 366 osób

2016 - 375 osób

2017- 383 osób

2018 - 353 osoby

Wydatki na przedsięwzięcia w zakresie utrzymania zieleni w 2015 - 2018 roku:

2015 - 597 403,52 zł

2016 - 5833 460,14 zł

2017 - 944 390,23 zł

2018 - 1 006 76,47 zł

Nakłady poniesione na budowę lub doposażenie placów zabaw/siłowni w latach 2015-2018 – na place zabaw w 2016 r. na łączną kwotę 155068,45 zł netto oraz bezpieczne podwórko za kwotę 35516,65 netto. W 2018 jeden plac zabaw na kwotę 138084,49 netto.

³⁹ PGK Komunalnik Sp. z o.o.

Liczba pasażerów korzystająca z transportu miejskiego w latach 2015 — 2018:

2015 - 305557

2016 - 323450

2017 - 284772

2018 - 279630

Liczba miejscowości objęta transportem w latach 2015-2018: Miasto Kętrzyn, Mała Nowa Wieś – cmentarz i Karolewo szkoła.

Liczba autobusów, długość linii i liczba linii w latach 2015-2018:

2015 – 2, linia 3 (I,II); ilość autobusów obsługujących linie – 5; ilość autobusów ogółem-8; długość linii – linia 1 18,6 km, linia 2 -13,4 km, linia 3- 8 km; dzienne km na linii – 395;

2016 – 2; ilość autobusów obsługujących linie – 4; ilość autobusów ogółem-8; długość linii 1 – linia 18,6 km, linia 2 -13,4 km; dzienne km na linii – 420;

2017 – 3; ilość autobusów obsługujących linie – 5; ilość autobusów ogółem-8 (do 30.10.2017); długość linii 1 – linia 18,6 km, linia 2 -13,4 km, linia 3 -15,2 km; dzienne km na linii – 482;

2018 – 3; ilość autobusów obsługujących linie – 5; ilość autobusów ogółem-7; długość linii 1 – linia 18,6 km, linia 2 -13,4 km, linia 3 -15,2 km; dzienne km na linii – 482;

Wpływy ze sprzedaży biletów:

2015 - 272827,00 zł

2016 – 273246,00 zł

2017 - 295458,00 zł

2018 – 287486,00 zł

Liczba zwierząt przyjęta do schroniska w latach 2015-2018:

2015-207 psów

2016 – 172 psów

2017- 281 psów, 59 kotów

2018 – 237 psów, 100 kotów

Całodobowe pogotowie interwencyjne - Spółka PGK Komunalnik Sp. z o.o. realizuje zadania wynikające z zawartych umów. Aktualnie współpracuje z 10 Gminami: Gmina Miejska Kętrzyn, Gmina Kętrzyn, Reszel, Korsze, Barciany, Srokowo, Mikołajki, Węgorzewo, Bisztynek, Lidzbark Warmiński. Interwencje są realizowane po uprzednim zgłoszeniu przez upoważnianych pracowników poszczególnych gmin.

Mieszkalnictwo

Stan zasobu mieszkaniowego:

LATA	LOKALE KOMUNALNE										
	ilość budynków komunalnych 100%	wolnostany	lokale komunalne	lokale komunalne powierzchnia użytkowa mieszkań	lokale socjalne	lokale o czynszu wolnym	lokale użytkowe	lokale użytkowe powierzchnia	max. stawka czynszu lok. komun./socjal.	min. stawka czynszu lok. komun./socjal.	średni koszt najmu mieszkania komun./socjal.
	<i>szt.</i>	<i>szt.</i>	<i>szt.</i>	<i>w tys m2</i>	<i>szt.</i>	<i>szt.</i>	<i>szt.</i>	<i>tys.m2</i>	<i>zł.</i>	<i>zł.</i>	<i>zł.</i>
2015	22	2*	690	30,1	45	x	21	0,9	4,80/1,05	2,10/1,05	
2016	20	x	660	27,3	44	x	20	0,8	4,8/1,05	2,10/1,05	
2017	20	x	652	27,5	64	x	21	0,9	4,80/1,05	2,10/1,05	
2018	19	x	635	26,8	87	x	20	0,8	4,80/1,05	2,10/1,05	

*Kajki 9, Miejska 5

stan na dzień 31 XII. danego roku

stopień wyposażenia zasobów mieszkaniowych w podst. Instalacje (pkt. 4) - w późniejszym terminie
 struktura budynków wg. Wyposażenia technicznego (pkt. 7) - w późniejszym terminie

WSPÓLNOTY MIESZKANIOWE				
liczba wspólnot mieszkaniowych zarządzanych przez KTBS	lokale mieszkalne	ilość osób zamieszk.	przeciętna liczba osób na lokal	pow. użytkowa mieszkań
<i>szt.</i>	<i>szt.</i>	<i>szt.</i>	<i>szt/m2</i>	<i>tys.m2</i>
241	3267	84721	2,2	169
241	3221	84024	2,2	167
241	3196	83289	2,2	167
238	2974	80931	2,3	155

2017

m-c	ilość wspólnot szt.	ilość lokali szt.	pow. użytk. lok. mieszk. w tys. m ²	ilość budynków szt.	ilość lokali szt.	pow. użytk. lok. mieszk. w tys. m ²
styczeń	241	3232	168,15	20	117	4,73
luty	241	3232	168,15	20	117	4,73
marzec	241	3232	168,15	20	117	4,73
kwiecień	241	3232	168,15	20	117	4,73
maj	241	3232	168,15	20	117	4,73
czerwiec	241	3233	168,15	20	117	4,73
lipiec	240	3158	164,94	19	115	4,64
sierpień	240	3159	164,96	19	115	4,64
wrzesień	240	3159	164,99	19	115	4,64
październik	240	3159	164,96	19	115	4,64
listopad	240	3159	165,03	20	138	5,46
grudzień	241	3167	165,68	20	138	5,46
RAZEM:	2887	38354	1999,46	236	1438	57,86
średnia	241	3196	167	20	120	5

2018						
	WM			lokale komunalne		
m-c	ilość wspólnot szt.	ilość lokali szt.	pow. użytk. lok. mieszk. w tys. m2	ilość budynków szt.	ilość lokali szt.	pow. użytk. lok. mieszk. w tys. m2
styczeń	239	2999	156,47	20	138	5,46
luty	239	2999	156,47	20	138	5,46
marzec	239	2999	156,5	20	138	5,46
kwiecień	238	2992	155,99	20	138	5,46
maj	238	2992	155,98	19	136	5,38
czerwiec	238	2992	155,98	19	136	5,38
lipiec	237	2950	154,14	19	136	5,38
sierpień	237	2950	154,14	19	136	5,38
wrzesień	237	2950	154,14	19	136	5,38
październik	237	2956	154,24	19	136	5,38
listopad	237	2956	154,24	19	136	5,38
grudzień	237	2956	154,24	19	136	5,38
RAZEM:	2853	35691	1863	232	1640	64,88
średnia	238	2974	155	19	137	5

Fundusze przeznaczone na remonty zasobów Gminy Miejskiej Kętrzyn

Inwestycje	2015r	2016r	2017r	2018r
Remonty budynków komunalnych	118 429,20	99 445,77	54 711,62	5 010,62
Remonty lokali komunalnych	258 652,11	275 887,24	0	73 277,60
suma	377 081,31	375 333,01	54 711,62	78 288,22

Stan zadłużenia na koniec 2015 roku lokali GM Kętrzyn: 192.919,27 zł

Stan zadłużenia na koniec 2016 roku lokali GM Kętrzyn: 184.770,65 zł

Stan zadłużenia na koniec 2017 roku lokali GM Kętrzyn: 164.558,75 zł

Stan zadłużenia na koniec 2018 roku lokali GM Kętrzyn: 114.019,74 zł

ROZDZIAŁ VIII. GOSPODARKA PRZESTRZENNA

Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego w 2018 roku – według zestawienia z pkt powyżej (polityki, strategie, plany).

Plany uchwalone w 2018 roku :

1. miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn dla terenu nieruchomości położonej przy Placu Słowiańskim 2 w Kętrzynie - uchwalony 6 września 2018 r.

2. zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Kętrzyn w kwartale terenu położonego pomiędzy ulicami M. Curie-Skłodowskiej, M. Kajki, Pl. M.J.Piłsudskiego, Gen. Wł. Sikorskiego oraz Wojska Polskiego w Kętrzynie - uchwalona 29 października 2018 r.

Plany procedowane w 2018 r. jak powyżej.

Plany oczekujące na wejście w życie - brak.

ROZDZIAŁ IX. OCHRONA ŚRODOWISKA

1) Wskaźniki dotyczące gospodarki odpadami komunalnymi w poszczególnych latach 2015–2018:

a) Ilość odebranych odpadów

2015 – 6 214,47 Mg

2016 – 6 716,07 Mg

2017 – 7 191,32 Mg

2018 – 9 702,45 Mg

b) Ilość odpadów przypadająca na 1 mieszkańca

2015 – 282 kg/rok

2016 – 306 kg/rok

2017 – 327 kg/rok

2018 – 444 kg/rok

c) Ilość odpadów deponowanych na składowiskach

2015 – 3 226,34 Mg

2016 – 3 459,58 Mg

2017 – 3 351,84 Mg

- 2018 – 3 917,66 Mg
- d) Koszt wywozu ponoszony przez 1 mieszkańca w miesiącu
 - 2015 – 7,34 zł
 - 2016 – 8,76 zł
 - 2017 – 9,33 zł
 - 2018 – 14,49 zł
- e) Ilość odpadów selektywnie zebranych, tzw. „sucha frakcja”
 - 2015 – 901,48 Mg
 - 2016 – 738,07 Mg
 - 2017 – 773,99 Mg
 - 2018 – 1111,81 Mg
- f) Ilość odpadów przekazanych do recyklingu
 - 2015 – 974,94 Mg
 - 2016 – 1460,31 Mg
 - 2017 – 1045,25 Mg
 - 2018 – 999,22 Mg
- g) Poziom recyklingu w %
 - 2015 – 54,19% (dane z Analizy stanu gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn)
 - 2016 – 54,90 % (dane z Analizy stanu gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn)
 - 2017 – 49,00 % (dane z Analizy stanu gospodarki odpadami komunalnymi na terenie Gminy Miejskiej Kętrzyn)
 - 2018 – 41,39 % (dane ze sprawozdania za I i II półrocze 2018 roku Spółki)

2) Surowce wtórne oddane do recyklingu w latach 2015–2018 (w Mg):

a) Papier

- 2015 – 164,81 Mg
- 2016 –390,60 Mg
- 2017 –188,02 Mg
- 2018 –235,96 Mg

b) Szkło

- 2015 – 378,98 Mg
- 2016 –475,41 Mg
- 2017 –594,31 Mg
- 2018 –424,35 Mg

c) Tworzywa sztuczne

- 2015 –192,61 Mg
- 2016 –459,69 Mg
- 2017 –156,90 Mg
- 2018 –262,32Mg

d) Opakowania wielomateriałowe

- 2015 - 26,30Mg
- 2016 –68,01 Mg
- 2017 –37,34 Mg
- 2018 –18,40Mg

- e) Metale
 - 2015 – 60,03 Mg
 - 2016 –66,60 Mg
 - 2017 –71,68 Mg
 - 2018 –58,19 Mg

1) **Główne zadania prowadzone w ramach edukacji ekologicznej w 2018 roku:**

- a) Dzień Ziemi, Sprzątanie świata, konkurs „segregujemy odpady- to się opłaca”
- b) Koszt zadania (w PLN) - 12 915,00 zł

ROZDZIAŁ X. OCHRONA ZDROWIA

- 1. Informacje na temat żłobków samorządowych w 2018 roku
 - 1) Liczba żłobków 2 (w tym 1 utworzony od 28.09.2018 r.)
 - 2) Liczba dzieci uczęszczających do żłobków ogółem 60
 - 3) Średnia liczba dzieci w placówce 60
 - 4) Liczba oddziałów w żłobkach 4
 - 5) Liczba etatów – 22,25
 - 6) Wydatki na żłobki (w PLN) w latach 2015-2018

Żłobek Miejski w Kętrzynie:

2015 – 368.137,16 zł

2016 – 340.789,28 zł

2017 – 484.239,31 zł

2018 r – 530.961,22 zł

Żłobek Miejski nr 2 w Kętrzynie (utworzony od 28.09.2018 r.)

2018 – 154.632,70 zł

7) Średni miesięczny koszt utrzymania dziecka w latach 2015-2018

Żłobek Miejski w Kętrzynie:

2015 – 511,30 zł

2016 – 473,32 zł

2017 – 672,56 zł

2018 r – 737,46 zł

Żłobek Miejski nr 2 w Kętrzynie utworzony od 28.09.2018 r.)

2018 – 859,07 zł

7) Wysokość czesnego w latach 2015-2018 – 1 zł za godz. pobytu

2. Inwestycje w żłobkach w 2018 roku:

Żłobek Miejski w Kętrzynie – 0 zł

Żłobek Miejski nr 2 w Kętrzynie – budowa żłobka 1.383.341,20 zł

3. Liczba miejsc w żłobkach, klubach dziecięcych i u dziennych opiekunów w 2018 roku -- 60

4. Liczba niań w 2018 roku w GMK- 0
5. Jednostki lecznictwa, w których GMK jest podmiotem tworzącym - nie dotyczy
6. Nakłady GMK na remonty, inwestycje i zakupy inwestycyjne w podmiotach leczniczych z terenu GMK w latach 2015–2018 – brak.
7. Programy profilaktyczne (zdrowotne) realizowane przez GMK w 2018 roku:
 - 1) Programy: Gminny Program Profilaktyki Zakażeń Wirusem Brodawczaka Ludzkiego (HPV) na lata 2016 -2018” w 2018 roku
 - 2) Środki wydatkowane: 44 935,00 zł
 - 3) Liczba osób objętych badaniem: 300
 - 4) Liczba udzielonych świadczeń: 72

8. Kwoty wydatkowane z budżetu GMK w ramach zadań wydzielonych na profilaktykę i promocję zdrowia w latach 2015–2018:

2015 – 119 626,00 zł

2016 – 52 644,00 zł

2017 – 67 410,00 zł

2018 – 44 935,00 zł

Łącznie: 284 615,00 zł

9. Wydatki z budżetu GMK na zadania z zakresu profilaktyki zdrowotnej realizowane przez organizacje pozarządowe w latach 2015–2018 (w PLN):

91.947,50
10. Liczba szkół i gabinetów oraz liczba uczniów objętych opieką zdrowotną na terenie samorządowych szkół i placówek:
 - 1) Typ szkoły i placówki:

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego

- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Stanisława Moniuszki
- Szkoła Podstawowa nr 5 im. Macieja Kalenkiewicza „Kotwiczka”

2) Liczba szkół, ogółem w tym gabinetów- 4

3) Liczba uczniów ogółem w tym niepełnosprawnych- 2263 w tym ok.45-55 z orzeczeniami (liczba jest zmienna)

11. Liczba pacjentów i świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie terapii uzależnień w podmiotach leczniczych finansowanych przez GMK w 2018 roku – 0

12. Działalność Gminnej Komisję Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w 2018 roku:

1) Liczb członków oraz struktura komisji - 6 (Przewodniczący, zastępca, 4 członków)

2) Liczba osób zgłoszonych Komisji w sprawach o zobowiązanie do poddania się leczeniu odwykowemu w 2018 roku - 69

3) Liczba i sposób rozstrzygnięcia, w tym liczba osób skierowanych przez Komisję na badanie przez biegłego, dla uzyskania opinii o uzależnieniu od alkoholu i wskazania rodzaju zakładu leczniczego oraz liczba wniosków o zobowiązanie osób uzależnionych od alkoholu do poddania się leczeniu odwykowemu

4) Liczba i sposób rozstrzygnięcia spraw sądowych z 2018 roku – 30 wydanych postanowień, 28 o obowiązkowym leczeniu, 2 oddalające.

5) Wydatki na działania Komisji związane z prowadzeniem postępowań w celu zobowiązania osób uzależnionych od alkoholu do poddania się leczeniu odwykowemu w 2018 roku - 16 552,44. Do biegłych skierowano 33 osoby, do sądu skierowano 34 wnioski, do terapeuty uzależnień skierowano 19 osób.

ROZDZIAŁ XI. POLITYKA SPOŁECZNA

1. Pomoc udzielona przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w 2018 roku (pieniężna, w naturze i usługach):

1) Liczba osób objęta pomocą 1371

2) Liczba rodzin z dziećmi, którym udzielono pomocy, 337

3) liczba rodzin niepełnych i rodzin emerytów i rencistów, którym udzielono pomocy 168 /312

4) Liczba rodzin zastępczych - 30

5) liczba rodzinnych domy dziecka na dzieci przebywające w rodzinnej-

- 6) pieczy zastępczej
- 7) liczba usamodzielniających się wychowanków rodzin zastępczych i placówek.
- 8) Liczba uczniów ad. wsparcia finansowego w postaci zasiłków szkolnych i stypendiów Liczba uczniów ad. wyprawki szkolnej 0

2. Wydatki systemu pomocy społecznej w poszczególnych latach 2015–2018 (w tys. PLN):

- 1) Zadania GMK realizowane przez MOPS
- 2) Wydatki bieżące, w tym:
- 3) dotacje dla podmiotów niepublicznych
- 4) Wydatki inwestycyjne
- 5) Ogółem

2015	2016	2017	2018
-	-	-	-
-	15854,70	-	-
17.627 552,80	30 342 542,92	34 196 548,45	34 418 678, 31

Wydatki z funduszy pomocy społecznej w 2018 roku według powodów trudnej sytuacji życiowej:

Powód trudnej sytuacji życiowej	Liczba gospodarstw	Kwota pomocy	Średnia wysokość pomocy na gospodarstwo domowe
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
Alkoholizm	159	885.023	5.556
Bezdomność	42	271.671	6.468
Bezradność w sprawach opiekuńczo-	100	318.054	3.181

Powód trudnej sytuacji życiowej	Liczba gospodarstw	Kwota pomocy	Średnia wysokość pomocy na gospodarstwo domowe
wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego - ogółem			
w tym: rodzina wielodzietna	2	4.972	2.486
rodzina niepełna	95	290.946	3.062
Bezrobocie	509	1.686.163	3.313
Brak problemu	4	4.957	1.239
Długotrwała lub ciężka choroba	515	3.041.820	5.906
Narkomania	11	120.693	12.069
Niepełnosprawność	507	3.348.959	6.605
Potrzeby ochrony macierzyństwa	88	94.201	1.070
Przemoc w rodzinie	24	26.533	1.105
Sytuacja kryzysowa	3	5.455	1.818
Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego	10	36.392	3.639
Ubóstwo	745	3.362.416	4.513
Wielodzietność	65	222.320	3.420
Zdarzenie losowe	1	7.371	7.371

3. Świadczenia w ramach zadań własnych GMK w 2018 roku:
- 1) Zasiłki stałe 1.358 183,55 zł
 - 2) Składki na ubezpieczenia zdrowotne 119 442,49 zł
 - 3) Zasiłki okresowe 959 034,21 zł
 - 4) Zasiłki celowe i celowe specjalne 202 585,12 zł
 - 5) Usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania 615 188,94 zł
 - 6) Usługi opiekuńcze dla rodzin z dziećmi niepełnosprawnymi - 0
 - 7) Posiłki 885 000 zł
 - 8) Wyprawka szkolna -0
 - 9) Zasiłki szkolne -0
 - 10) Stypendia szkolne – 276 788,45 zł

4. Udzielone świadczenia w ramach zadań zleconych GMK w 2018 roku:

Specjalistyczne Usługi Opiekuńcze - 15 osób / kwota 81.859 zł.

5. Poradnictwo prawne i psychologiczne w 2018 roku:

- 1) Liczba udzielonych porad prawnych 147
- 2) Liczba udzielonych porad psychologicznych 207
- 3) Liczba osób, którym udzielono porady 354

6. Placówki wsparcia dziennego w 2018 roku:

Lp.	Wyszczególnienie	Ogółem	W tym placówek/ placówkach prowadzonych przez inne podmioty niż gmina
1.	Liczba placówek wsparcia dziennego, w tym prowadzone w formie	2	2
1.1.	Opiekuńczej	1	1

1.2.	Specjalistycznej	1	1
1.3.	Pracy podwórkowej realizowanej przez wychowawcę	0	0
2.	Liczba miejsc	45	45
3.	Przeciętna liczba umieszczonych dzieci	42	42

7. Asystenci rodziny w 2018 roku

- 1) Liczba asystentów 2
- 2) Liczba rodzin 26
- 3) Liczba dzieci w rodzinach 73

8. Rodzinna piecza zastępcza w 2018 roku

- 1) Rodziny zastępcze spokrewnione/Liczba rodzin/Liczba dzieci - 12/ 14
- 2) Rodziny zastępcze niezawodowe/ Liczba rodzin/ Liczba dzieci - 7/9
- 3) Rodziny zastępcze zawodowe– specjalistyczne/ Liczba rodzin/ Liczba dzieci - 0
- 4) Rodziny zastępcze zawodowe pełniące funkcję pogotowia rodzinnego/ Liczba rodzin/ Liczba dzieci - 1 / 4
- 5) Rodzinne Domy Dziecka // Liczba rodzin/ Liczba dzieci - 0
- 6) Rodziny niezawodowe – 5 -7

9. Kluby integracji społecznej w 2018 roku:

- 1) Liczba placówek 1
- 2) Liczba uczestników 247
- 3) Liczba udzielonych porad 0
- 4) Liczba uczestników KIS, którzy podjęli zatrudnienie na otwartym rynku pracy 3

10. Projekty reintegracyjne w 2018 roku:

Prace społecznie użyteczne 80

11. Działania realizowane przez MOPS w 2018 roku, współfinansowane z unii europejskiej:

- 1) Rodzina Książką Życia 01.10.2018 r. – 31.12.2019 r. -199 162,50, w tym dofinansowanie projektu z UE 157 562,50 wkład własny 41 600 zł;
- 2) Zrób to dla siebie 01.04.2017 r. – 31.07.2019 – 313 457,90 w tym dofinansowanie z UE 293 367,22 wkład własny 31 680,25 zł.

12. Praca socjalna i projekty socjalne w 2018 roku

- 1) Liczba rodzin objętych pracą socjalną 1348
- 2) Liczba projektów 1
- 3) Liczba uczestników projektów 400

13. Domy pomocy społecznej w 2018 roku:

Na terenie Powiatu Kętrzyńskiego funkcjonuje Dom Pomocy Społecznej w Kętrzynie, prowadzony przez Starostwo Powiatowe. Placówką przeznaczoną jest dla osób przewlekle somatycznie chorych dla 88 mieszkańców. W 2018 roku w DPS Kętrzyn przebywało 13 mieszkańców skierowanych przez MOPS.

14. Poradnictwo rodzinne i terapia rodzin w 2018 roku:

- 1) Liczba spotkań terapeutycznych 540
- 2) Liczba udzielonych porad specjalistycznych 508
- 3) Liczba rodzin objętych pomocą ośrodków 385
- 4) Liczba ośrodków (1 punkt konsultacyjny)

15. Ośrodki wsparcia dla osób bezdomnych w 2018 roku:

Liczba placówek -6

Liczba osób, które skorzystały z placówki 18

16. Mieszkania chronione w 2018 roku:

Rodzaj mieszkania/Liczba placówek/Liczba miejsc/Liczba osób, które skorzystały z placówki:

2 mieszkania chronione: 1) mieszkanie chronione wspierane 2) mieszkanie chronione wspierane dla osób z zaburzeniami psychicznymi. Skorzystały 4 osoby.

17. Liczba świadczeń rodzinnych w 2018 roku:

Rodzaje świadczeń rodzinnych/ Liczba wypłaconych świadczeń

	rodzaj świadczeń rodzinnych	liczba wypłaconych świadczeń
1.	zasiłek rodzinny	16 259
2.	dotatki do zasiłku rodzinnego z tytułu:	5 933
2.1	urodzenia dziecka	78
2.2	opieki nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego	358
2.3	samotnego wychowywania dziecka	909
2.4	kształcenia i rehabilitacji	1 128
2.5	rozpoczęcia roku szkolnego	885
2.6	podjęcia nauki w szkole poza miejscem zamieszkania	413
2.7	wychowywania dziecka w rodzinie wielodzietnej	2 162

3.	zasiłek pielęgnacyjny	11 612
4.	świadczenie pielęgnacyjne	1 284
5.	specjalny zasiłek opiekuńczy	411
6.	jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka	189
7.	świadczenie rodzicielskie	816
8.	razem	36 504

Liczba świadczeń rodzinnych w 2018 roku (złotówka za złotówkę)

	rodzaj świadczeń rodzinnych	liczba wypłaconych świadczeń
1.	zasiłek rodzinny	1 142
2.	dodatki do zasiłku rodzinnego z tytułu:	1 058
2.1	urodzenia dziecka	33
2.2	opieki nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego	33

2.3	samotnego wychowywania dziecka	69
2.4	kształcenia i rehabilitacji	72
2.5	rozpoczęcia roku szkolnego	662
2.6	podjęcia nauki w szkole poza miejscem zamieszkania	18
2.7	wychowywania dziecka w rodzinie wielodzietnej	171
3.	razem	2 200

18. Liczba świadczeniobiorców w 2018 roku:

- 1) Świadczeniobiorcy ogółem, z tego:
- 2) pobierający świadczenia rodzinne 1700
- 3) pobierający świadczenie z funduszu alimentacyjnego 218
- 4) pobierający świadczenie wychowawcze (500+) 1612

19. Wydatki na świadczenia rodzinne, świadczenia z funduszu alimentacyjnego oraz świadczenia wychowawcze (500+) w poszczególnych latach 2015-2018

(w PLN):

- 1) Zasiłki rodzinne wraz z dodatkami
- 2) Świadczenia pielęgnacyjne
- 3) Zasiłki pielęgnacyjne
- 4) Specjalne zasiłki opiekuńcze
- 5) Zasiłek dla opiekuna
- 6) Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka finansowania z budżetu państwa

- 7) Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka finansowana z budżetu gminy
- 8) Świadczenia z funduszu alimentacyjnego
- 9) Świadczenie rodzicielskie
- 10) Świadczenia wychowawcze

Ad..	2015	2016	2017	2018
Ad. 1	2.361.127	2.715.966	2.757.947	2.748.421
Ad. 2	1.199.200	1.426.374	1.703.796	1.894.044
Ad. 3	1.753.533	1.831.869	1.791.477	1.836.020
Ad. 4	119.912	176.772	202.957	219.960
Ad. 5	363.792	253.777	204.833	139.300
Ad. 6	192.000	220.000	194.000	189.000
Ad. 7	0	_0	0	0
Ad. 8	1.732.998	1.695.090	1.603.132	1.518.385
Ad. 9	-	757.878	672.803	750.814
Ad.10	-	10.902.763,72	14.739.792,72	14.112.024,38

20. Liczba wydanych decyzji ustalających prawo do świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych w 2018 roku – 77.

Dokonana przez Urząd Miasta analiza stanu polityki społecznej realizowanej przez jednostki organizacyjne pomocy społecznej Gminy Miejskiej Kętrzyn, w tym realizacji zadań wynikających z regulacji prawnych oraz ocena zasadności obecnego stanu zatrudnienia w tych jednostkach doprowadziła do następujących kluczowych ustaleń i wniosków:

1. Modyfikacja i uaktualnienie strategii rozwiązywania problemów społecznych z uwzględnieniem partycypacji społecznej,
2. Weryfikacja wydatków Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej, w tym wydatków pochodzących z wydanych zezwoleń na sprzedaż detaliczną alkoholu tzw. fundusz alkoholowy i przeniesienie ich do Centrum Usług Wspólnych,
3. Zatrudnienie dyrektora Środowiskowego Domu Samopomocy, przebudowanie merytorycznej struktury zatrudnienia z uwzględnieniem aktualnych potrzeb użytkowników domu między innymi etatowe zatrudnienie psychologa i pedagoga,

4. Poszerzenie sieci oparcia społecznego dla osób z zaburzeniami psychicznymi i niepełnosprawnością intelektualną (utworzenie nowego Środowiskowego Domu Samopomocy),
5. Stworzenie centrum usług społecznych bądź powołanie podmiotu ekonomii społecznej, który na bazie ośrodka pomocy społecznej przejmie zadania działu opiekuńczo-socjalnego,
6. Zainicjowanie działań na rzecz polityki senioralnej ze szczególnym uwzględnieniem działań wczesno profilaktycznych, które umożliwią seniorom zachowanie samodzielności, bądź znacznie opóźnią moment korzystania ze wsparcia osób trzecich (stworzenie Dziennego Domu lub Klubu Seniora),
7. Stworzenie skutecznego nadzoru nad jednostkami organizacyjnymi pomocy społecznej w Urzędzie Miasta Kętrzyn,
8. Wzmocnienie kadrowe Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kętrzynie umożliwiające wdrożenie modelu rozdzielania pracy socjalnej od postępowań administracyjnych, powołanie Dyrektora Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w miejsce kierownika. Stanowiska kierownicze powinni zająć liderzy w poszczególnych komórkach.

ROZDZIAŁ XII. EDUKACJA

1. Informacje o ogólnodostępnych przedszkolach w 2018 roku:
 - a. samorządowe: **2 prowadzone**
 - b. publiczne niesamorządowe 0
 - c. niepubliczne niesamorządowe – **6 dotowane**
 - d. oddziały przedszkolne przy samorządowych szkołach podstawowych **-1 prowadzone**
 - e. oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych niesamorządowych -0

2. Liczba uczęszczających dzieci ogółem:
 - 1) samorządowe - **227**
 - 2) publiczne niesamorządowe 0
 - 3) niepubliczne niesamorządowe - **745**
 - 4) oddziały przedszkolne przy samorządowych szkołach podstawowych - **120**
 - 5) oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych niesamorządowych 0

3. Liczba oddziałów w przedszkolach
ogółem, z tego:
 - 1) samorządowe -**10**
 - 2) publiczne niesamorządowe 0
 - 3) niepubliczne niesamorządowe – **ok 25**
 - 4) oddziały przedszkolne przy samorządowych szkołach podstawowych - **5**
 - 5) oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych niesamorządowych 0

4. Średnia liczba dzieci w oddziale przedszkolnym
 - 1) Średnia liczba dzieci w oddziale
 - 2) samorządowe- **20 lub 25 w zależności czy oddział jest ogólnodostępny, czy integracyjny**
 - 3) publiczne niesamorządowe 0
 - 4) niepubliczne niesamorządowe – **25 lub 30, czasami powyżej 30**
 - 5) oddziały przedszkolne przy samorządowych szkołach podstawowych - **25**
 - 6) oddziały przedszkolne przy szkołach 0
 - 7) podstawowych niesamorządowych 0

5. Informacje o ogólnodostępnych szkołach podstawowych w 2018 roku:
Liczba szkół ogółem, z tego:
 - 1) samorządowe **4 prowadzone**
 - 2) niepubliczne nie samorządowe **2 (w tym 1 gimnazjum dla dorosłych) dotowane**

6. Liczba uczniów ogółem:
 - 1) samorządowe - **2263**
 - 2) niepubliczne nie samorządowe- **124**

7. Liczba oddziałów w szkole
 - 1) samorządowe -**103**
 - 2) niepubliczne nie samorządowe- **9**

8. Średnia liczba dzieci w klasie
 - 1) samorządowe – **22**
 - 2) niepubliczne niesamorządowe – **13**

9. Liczba uczniów rozpoczynających naukę w klasach pierwszych

- 1) samorządowe - **279**
- 2) niepubliczne nie samorządowe - **11**
10. Liczba szkół prowadzących świetlice
 - 1) samorządowe **5**
11. Liczba klas integracyjnych samorządowe - **18**

12. Informacje o ogólnodostępnych gimnazjach i oddziałach gimnazjalnych funkcjonujących w szkołach podstawowych i liceach ogólnokształcących w 2018 roku:
 - a) samorządowe **2**
 - b) niepubliczne nie samorządowe **2**
13. Liczba uczniów ogółem, w tym wskazać na prowadzone i dotowane przez GMK z tego:
 - a) samorządowe **143**
 - b) niepubliczne nie samorządowe- **17, natomiast w gimnazjum dla dorosłych w każdym miesiącu jest inna liczba uczniów razem w 2018 było 207)**
14. Liczba oddziałów w szkole ogółem, z tego:
 - a) samorządowe - **7**
 - b) niepubliczne nie samorządowe – **2**
15. Średnia liczba dzieci w klasie
 - a) samorządowe **21**
 - b) niepubliczne nie samorządowe **17**
16. Liczba nauczycieli w samorządowych placówkach według stopnia awansu zawodowego w roku szkolnym **2017/2018:**

Stopień awansu zawodowego (w osobach)

Stażysta	Kontraktowy	Mianowany	Dyplomowany	Razem
2017/2018	2017/2018	2017/2018	2017/2018	
SP 1 2	4	12	48	66
SP 3 5	4	10	16	35
SP 4 5	10	5	38	58
SP 5 5	10	14	34	63
P-le„Malinka”	1	3	4	12

1) typ i nazwa placówki

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Stanisława Moniuszki
- Szkoła Podstawowa nr 5 im. Macieja Kalenkiewicza „Kotwiczka”
- Miejskie Przedszkole Integracyjne „Malinka”
- Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina” - **funkcjonuje od 28.09.2018r.**

2) nauczyciele placówek samorządowych, z tego: wskazać liczbę nauczycieli ogółem – **234 + 13 w przedszkolu, które funkcjonuje od 28.09.2018 r.**

liczba etatów ogółem- **274,14 +12,41 w przedszkolu, które funkcjonuje od 28.09.2018 r./**

17. Pracownicy administracji i obsługi w samorządowych placówkach w roku szkolnym 2017/2018:

1) Typ i nazwa placówki

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej

- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Stanisława Moniuszki
- Szkoła Podstawowa nr 5 im. Macieja Kalenkiewicza „Kotwiczka”
- Miejskie Przedszkole Integracyjne „Malinka”
- Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina”- **funkcjonuje od 28.09.2018r.**

Liczba zatrudnionych w osobach – **67 + 13 w przedszkolu, które funkcjonuje od 28.09.2018 r./**

Liczba zatrudnionych w etatach – **66 + 12,5 w przedszkolu, które funkcjonuje od 28.09.2018 r.**

18. Średnia miesięczna płaca brutto w poszczególnych typach samorządowych placówek w 2018 roku (w PLN):

- Szkoły podstawowe prowadzone przez GMK- 4.418,43 zł

- Przedszkola prowadzone przez GMK – 3.340,60 zł

19. Remonty i modernizacje w szkołach i przedszkolach w roku 2018:

Remonty bieżące w 2018 r.:

- Szkoła Podstawowa nr 1 im. Feliksa Nowowiejskiego -11.393,16 zł
- Szkoła Podstawowa nr 3 im. Marii Zientary Malewskiej – 6.837,74 zł
- Szkoła Podstawowa nr 4 im. Stanisława Moniuszki – 32.559,44 zł
- Szkoła Podstawowa nr 5 im. Macieja Kalenkiewicza „Kotwiczka”- 18.768.57 zł
- Miejskie Przedszkole Integracyjne „Malinka” – 0 zł
- Miejskie Przedszkole Integracyjne „Smerfowa Kraina”- funkcjonuje od 28.09.2018r. - 0 zł

Modernizacje 2018 r.:

- Termomodernizacja budynków przedszkoli niepublicznych, których właścicielem jest GMK:

Niepubliczne Przedszkole „Puchatek” – 730.492,60 zł

Niepubliczne Przedszkole „Krasnal” – 1.115.886,29 zł

- Termomodernizacja budynku SP 1- 2.604.087,76 zł

20. Wydatki na oświatę i wychowanie w latach 2015–2018, w tym w podziale subwencja i środki GMK.

- Wydatki na oświatę i wychowanie w **2015 r.** – 20.949.148,00 zł w tym wydatki z subwencji 14.481.167,00 zł, środki GMK 5.181.804,00 zł.

- Wydatki na oświatę i wychowanie w **2016 r.**- 22.483.163,93 zł w tym wydatki z subwencji 15.232.958,00 zł, środki GMK 6.023.015,93 zł

- Wydatki na oświatę i wychowanie w **2017 r.** – 27.751.259,65 zł w tym wydatki z subwencji 15.809.814,00 zł, środki GMK 9.879.626,40 zł

- Wydatki na oświatę i wychowanie w **2018 r.**- 40.426.008,80 zł w tym wydatki z subwencji 16.752.433,00 zł, środki GMK 21.894.102,18 zł

21. Koszty dowozu dzieci i młodzieży do placówek oświatowych w latach 2015-2018.

2016 – 115.835,89 zł

2017 – 121.128,05 zł

2018 – 128.974,43 zł

22. Projekty edukacyjne oraz programy profilaktyczne realizowane w szkołach, w których organem prowadzącym jest GMK w 2018 roku.

- Programy „Spójrz inaczej”, „5 porcji zdrowia w szkole”, „Bieg po zdrowie”, „Trzymaj formę”, „Czyste powietrze wokół nas”, „Nie pal przy nie”, „Cyberprzemoc”, „Jak żyć z ludźmi”, „Saper – program wychowawczo-profilaktyczny”, „Zachowaj trzeźwy umysł”, „Bezpieczeństwo z sierżantem Bobrem”, „Radość, młodość, trzeźwość, zdrowie”, „Mój smartfona- mój mały świat”, „Stop przemocy wobec dzieci”, „Profilaktyka uzależnień”, „Rzuć palenie razem z nami”, „Kochaj, szanuj, nie bij” w ramach kampanii Biała wstążka, „zdrowe sposoby na zaspakajanie potrzeb”, „Żyj aktywnie, zdrowo i bezpiecznie”, „Pomoc”, „Bezpieczeństwo o ruchu drogowym”.

23. Najważniejsze osiągnięcia krajowe i międzynarodowe uczniów kętrzyńskich szkół publicznych i placówek oświatowych w 2018 roku:

Osiągnięcia uczniów Szkoły Podstawowej nr 1 w 2018r.

- Po raz 10-ty Pałac Młodzieży w Gdańsku zorganizował Ogólnopolski Konkurs Wokalny Kolęd i Pastorałek „Nad Światem Cicha Noc”. W pierwszym etapie na podstawie nagrań demo wyłoniono uczestników do finałowych przesłuchań konkursowych w każdej kategorii.
- W Sali Koncertowej Akademii Muzycznej w Gdańsku odbył się koncert galowy laureatów, którzy stanęli na najwyższym podium. „Jedyneczki” Prawdziwą niespodzianką okazała się dodatkowa Nagroda Marszałka Województwa Pomorskiego.
- W Ogólnopolskim Konkursie z Jęz. Angielskiego Memory Master ośmiu naszych uczniów zdobyło miejsca na podium

- W kolejnej edycji ogólnopolskiego konkursu Stypendiada wczesnoszkolna_– uczeń z klasy 2a, zdobył tytuł laureata i I miejsce w konkursie plastycznym „Plastuś”.
- Inni uczniowie ze szkoły zdobyli wyróżnienie i dyplom finalisty zdobyli uczniowie: na stronie KO opublikowano listy laureatów i finalistów Wojewódzkich Konkursów Przedmiotowych.
- Gazeta szkolna „Nowinki Jedyńki” zajęła III miejsce w XV Wojewódzkim Konkursie Gazetek Szkolnych dla szkół podstawowych pod patronatem Warmińsko – Mazurskiego Kuratora Oświaty. Patronem medialnym konkursu jest „Gazeta Olsztyńska”. „Nowinki Jedyńki” to czasopismo w naszej szkole z tradycją, która sięga roku 2007.
- 27 IV 2018r.- w Wilkasach odbył się V Regionalny Konkurs Piosenki Polskiej „Śpiewający Kormoran”. "Jedyneczki" zdobyły wyróżnienia.20 V 2018r.- w Olsztynie rozstrzygnięto radiowy konkurs „Marzy mi się praca w straży” ,którego laureatem został nasz uczeń
- 22 V 2018r.- poznaliśmy wyniki Międzynarodowego Konkursu Matematycznego ”Kangur” Uczniowie, którzy otrzymali wynik bardzo dobry lub wyróżniający to:1 uczeń bardzo dobry i 11 wyróżniających
- 31 V- 3 VI 2018r. - udział w piątej edycji Międzynarodowego Festiwalu Piosenki Młodzieżowej i Dziecięcej GDYNIA OPEN. Dziewięcioosobowa grupa z zespołu „Jedyneczki” przez dwa dni gościła w Gdyni. „Jedyneczki” zakwalifikowały się do konkursu na podstawie nagrania demo. Tym razem nie udało się „Jedyneczkom” znaleźć w gronie finalistów, ale przywieziona wiedza z pewnością
- poprawi warsztat muzyczny dzieci.
- 7 VI 2018r. - uczeń, otrzymał wyróżnienie za pracę plastyczną w IV Międzynarodowym Konkursie Plastyczno-Literackim: ”Bł. Bolesława – wychowawczyni na nasze czasy”. Organizatorem konkursu jest Zespół Szkół Nr 1 w Nidzicy wraz ze Zgromadzeniem Sióstr Misjonarek Świętej Rodziny oraz Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli w Olsztynie i Wydział Nauki Katolickiej w Olsztynie. Konkurs cieszy się dużym zainteresowaniem nie tylko w Polsce, ale również w innych częściach świata. Każdego roku pojawiają się prace m. in. z Kazachstanu, Białorusi, Litwy, USA, Irlandii, krajów objętych działalnością misyjną na kontynencie afrykańskim. Jedynkę wyróżniono po raz trzeci.
- 8 VI 2018r.- otrzymaliśmy wyniki Ogólnopolskiego Konkursu z Języka Angielskiego Memory Master z kl. VI i VII. Mamy pięciu laureatów i cztery wyróżnienia. Klasy VI:
- 19 VI 2018r. – otrzymaliśmy wyróżnienie w ogólnopolskim konkursie filmowym „Fussball verstehen” zorganizowanym przez Goethe Institut w Warszawie. Sukces odniosły uczennice 7b
- 7 XI 2018r.- zespół “Jedyneczki” reprezentował szkołę na XXIII Regionalnym Festiwalu Pieśni Patriotycznej i Wojskowej w Pieniężnie. Uczniowie zaśpiewali po dwa utwory w kategorii zespół i soliści. Zespół nagrodzono I miejscem.
- 24 XI 2018r.- trzy solistki z zespołu “Jedyneczki” wzięły udział w I Wojewódzkim Festiwalu Pieśni Patriotycznej “Z pieśnią przez wieki” w Mrągowie oraz w XIV Festiwalu Młodych Wykonawców Piosenki w Kętrzynie.
- 18 XII 2018r.- zespół „Jedyneczki” w XIX Wojewódzkim Festiwalu Kolęd i Pastoralek „Śpiewajmy Maleńkiemu” w Morażu wyśpiewał I miejsce. Nagrodzono także solistki- II miejscem i III miejscem.

Szkoła Podstawowa nr 5 z Oddziałami Integracyjnymi im. Macieja Kalenkiewicza „Kotwicz” w Kętrzynie – sukcesy za rok 2018:

- Tytuł finalisty konkursu przedmiotowego z historii i konkursu przedmiotowego z języka angielskiego
- Tytuł finalisty konkursu przedmiotowego z języka angielskiego
- III miejsce (brązowy medal) w Finale Województwa SZS w piłce ręcznej dziewcząt rocznik 2005 i młodsze;
- Awans do Finału Województwa w piłce ręcznej dziewcząt rocznik 2005 i młodsze „Moje boisko Orlik”;
- Awans do Finału Województwa w piłce ręcznej dziewcząt rocznik 2006 i młodsze „Moje boisko Orlik”.
- Turniej Szachowy o Puchar Warmińsko-Mazurskiego Kuratora Oświaty : Mateusz Woźniak – II miejsce w kategorii chłopców, Weronika Kieszek – II miejsce w kategorii dziewcząt

Szkoła Podstawowa nr 4 im. Stanisława Moniuszki w Kętrzynie – sukcesy za rok 2018:

- Udział w Finale Ogólnopolskiego Konkursu DRUŻYNA ENERGII- III miejsce
- Finał Ogólnopolski Igrzysk Dzieci w mini piłce siatkowej ręcznej chłopców – III miejsce
- Jesienny Ogólnopolski Turniej Mini Piłki Siatkowej Dziewcząt rocznik 2008 i młodszy – III miejsce
- Międzynarodowy turniej piłki mini piłki siatkowej - IV miejsce

ROZDZIAŁ XIII. KULTURA

1. Zestawienie miejskich instytucji kultury, w tym współprowadzonych z innymi J.S.T. w 2018 roku:

1) Kętrzyńskie Centrum Kultury

Muzeum im. Wojciecha Kętrzyńskiego

Miejska Biblioteka Publiczna im. Wojciecha Kętrzyńskiego

2) Rodzaj wydarzeń w danej jednostce, liczba wydarzeń, liczba uczestników/widzów:

KCK- seanse filmowe, spektakle teatralne, koncerty, warsztaty artystyczne, wystawy artystyczne, wernisaże, festiwale, występy artystyczne, kiermasze, konkursy, przeglądy artystyczne, występy kabaretowe;

Muzeum- wystawy, warsztaty rzemiosł dawnych, pokazy historyczne, jarmarki, wykłady, koncerty, prezentacje

MBP- wieczory autorskie, konkursy, wystawy, wykłady

2. Przedsięwzięcia zorganizowane w 2018 roku przez organizacje pozarządowe, które uzyskały finansowe wsparcie GMK:
 - 1) Portret młodego pokolenia kętrzyńiaków – Uniwersytet Trzeciego Wieku – 1 525 zł.
 - 2) Doposażenia stowarzyszenia Amatorskiej Orkiestry Dętej w Kętrzynie w instrumenty muzyczne, akcesoria oraz środki do ich konserwacji – Stowarzyszenie Amatorskiej Orkiestry Dętej w Kętrzynie – 2 000 zł.
 - 3) Nagranie płyty chóru „Złota Jesień” - Stowarzyszenie „Złota Jesień” - 1 800 zł.
 - 4) XXXII Regionalny Jarmark Folklorystyczny „Z Malowanej Skrzyni” w Kętrzynie – Związek Ukraińców w Polsce Oddział w Olsztynie - 3 000 zł.
 - 5) Regionalne Dni Szewczenkowskie - Związek Ukraińców w Polsce Oddział w Olsztynie – 3 000 zł.
 - 6) Wernisaż prac uczestników Warsztatów Terapii Zajęciowej w Kętrzynie. Śladami Wojciecha Kętrzyńskiego – Mazurskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób Niepełnosprawnych - 2 500 zł.
 - 7) IX Wojewódzki Integracyjny Przegląd Teatrów Amatorskich – w krainie baśni, mitów i legend – Stowarzyszenie na Rzecz Osób Niepełnosprawnych i Ich Rodzin „RAZEM” - 500 zł.
 - 8) Miesiąc z Wojciechem Kętrzyńskim – inscenizacja fragmentów wierszy Wojciecha Kętrzyńskiego – Stowarzyszenie im. Arno Holza dla Porozumienia Polsko – Niemieckiego - 2 000 zł.
 - 9) Konkurs wiedzy o Wojciechu Kętrzyńskim – Oddział PTTK im. Wojciecha Kętrzyńskiego w Kętrzynie – 1 000 zł.
3. Liczba i nazwa organizacji pozarządowych działających w sferze kultury w 2018 roku wspartych przez GMK oraz przekazana kwota dotacji.
 - 1) Stowarzyszenie Wspierania Edukacji „Abakus”
 - 2) Stowarzyszenie im. Arno Holza dla Porozumienia Polsko – Niemieckiego
 - 3) Stowarzyszenie Kulturalne „Konik Mazurski”
 - 4) Kętrzyńskie Stowarzyszenie Oświatowe
 - 5) Towarzystwo Miłośników Kętrzyna
 - 6) Towarzystwo Miłośników Ziemi Kętrzyńskiej im. Zofii Licharewej
4. Stypendia artystyczne przyznane przez GMK w 2018 roku: Nie zostały przyznane żadne stypendia artystyczne.
5. Projekty artystyczne w 2018 w szkołach wsparte przez GMK- **GMK nie prowadziła wspólnych projektów artystycznych ze szkołami.**

ROZDZIAŁ XIV. SPORT I REKREACJA

1) Programy sportowo-rekreacyjne w 2018 roku:

1. „Mały Mistrz” (SP 4 - pływanie) – 160 osób, koszt: ok. 6000 zł
2. „Mały Mistrz” (SP 1, SP 3, SP 5 – lekkoatletyka, gimnastyka, zajęcia ogólnorozwojowe, koszykówka, siatkówka, unihokej) – 138 osób
3. „Raz, Dwa, Trzy Pływasz Ty” (SP 5) – 85 osób, koszt: 2462 zł
4. Szkolny Klub Sportowy (SP 1, SP 3, SP 4) – 141 osób
5. Drużyna Energii (SP 4) – 50 os.
6. „Nauka pływania” – basen (SP 1) – 132 os., koszt. 4278 zł

2) Organizacja imprez i wydarzeń sportowych w 2018 roku, w tym o charakterze ogólnopolskim i międzynarodowym:

1. Mistrzostwa Polski Juniorów w Siatkówce, kwiecień 2018, liczba uczestników: 150, koszt 126 000 zł;
2. Bilardowe Igrzyska – Kętrzyn 2018, liczba uczestników: 40, koszt: 21 000 zł;
3. X Memoriał im. Adama Dydzińskiego o Puchar Burmistrza Miasta Kętrzyn, luty 2018, liczba uczestników: 100, koszt: 27 000 zł;
4. Kętrzyński Półmaraton, wrzesień 2018, liczba uczestników: 120, koszt: 2 900 zł.

3) Wydarzenia sportowo-rekreacyjne o charakterze cyklicznym zorganizowane przez GMK w 2018 roku:

1. Plebiscyt na najpopularniejszego trenera, sportowca i wydarzenie 2018 roku, luty 2018, liczba uczestników: 200, koszt: 9 000zł;
2. Kętrzyńska Strefa Kibica, czerwiec-lipiec 2018, liczba uczestników 5000, koszt: 100 000 zł;
3. Kętrzyńska Liga Futsalu, wrzesień 2018, liczba uczestników: 120, koszt: 2900 zł;
4. Wielkanocny Turniej bilardowy, marzec 2018, liczba uczestników: 30, koszt: 180 zł;
5. Turniej Piłki Siatkowej z okazji Dnia Kobiet, marzec 2018, liczba uczestników: 80, koszt: 600 zł;
6. II Memoriał im. Kazimierza Pawłowskiego w Halowej Piłce Nożnej, kwiecień 2018, liczba uczestników: 40, koszt: 800 zł;
7. Finał- Amatorska Liga Piłki Siatkowej, styczeń-marzec 2018, liczba uczestników: 90, koszt: 800 zł;
8. Grand Prix Warmii i Mazur Baltic Cup – cykl, 2018 rok, liczba uczestników: 200, koszt: 1500 zł;
9. Walentynkowy Turniej Bilardowy, luty 2018, liczba uczestników: 200, koszt: 100 zł;
10. Mistrzostwa Warmii i Mazur w Boksie, wrzesień 2018, liczba uczestników: 60, koszt: 1000 zł;
11. Baltic Cup – bilard, 2018 rok, liczba uczestników: 30, koszt: 200 zł;
12. Bilardowa Liga Firm, 2018 rok, liczba uczestników: 100, koszt: 900 zł;
13. Turniej Koszykówki Oldboyów, maj 2018, liczba uczestników: 40, koszt: 400 zł;

14. Baltic Cup 9 bil – cykl turniejów, 2018 rok, liczba uczestników: 30, koszt: 200 zł;
 15. Turniej Piłki Siatkowej Plażowej Dzieci, maj-czerwiec 2018, liczba uczestników: 100, koszt: 700 zł;
 16. Dzień Dziecka z bilardem, czerwiec 2018, liczba uczestników: 30, koszt: 600 zł;
 17. Tenis ziemny – cykl turniejów, maj- sierpień 2018, liczba uczestników: 150, koszt: 500 zł;
 18. Cykl turniejów bilardowych dla młodzieży, maj- grudzień 2018, liczba uczestników: 150, koszt: 1500 zł;
 19. Cykl turnieje piłki siatkowej plażowej, lipiec- sierpień 2018, liczba uczestników: 150, koszt: 2000 zł.
- 4) Wydarzenia sportowe współorganizowane przez GMK w 2018 roku – proszę wskazać wydarzenie/ termin/szacunkowa liczba uczestników/koszt współorganizacji (w PLN):
1. Międzynarodowy Turniej Siatkówki Plażowej Mężczyzn Beach Volleyball Mazury, lipiec 2018, liczba uczestników: 32, koszt: 7000 zł;
 2. Mistrzostwa Warmii i Mazur w Zapasach w Stylu Wolnym, luty 2018, liczba uczestników 120, koszt: 3000 zł.
- 5) Zestawienie czynnych obiektów sportowych należących do GMK w 2018:
1. Hala Widowiskowo – Sportowa przy ul. Kazimierza Wielkiego 12a
 2. Stadion o nawierzchni syntetycznej przy ul. Kazimierza Wielkiego 12a
 3. Kompleks Rekreacyjno – Sportowy „Kętrzynianka” przy ul. Szpitalnej 1
 4. Hala Mistrzów przy ul. Moniuszki 1
 5. Lodowisko przy Amfiteatrze przy ul. Kajki
 6. Park rekreacyjny przy ul. Poznańskiej
- 6) Korzystający z obiektów sportowych GMK w 2018 roku:
1. Kętrzyński Klub Sportowy „Granica” w Kętrzynie –piłka nożna – 160 osób
 2. MKS MOSiR – piłka ręczna 50 osób
 3. MKS MOSiR – piłka siatkowa dziewcząt 90 osób
 4. MKS MOSiR – piłka siatkowa chłopców 15 osób
 5. MKS MOSiR – piłka nożna kobiet 20 osób
 6. KKS „Tygrys” – taekwondo 30osób
 7. UKS Olimp Kętrzyn – koszykówka chłopców 20 osób
 8. LKS „Niedźwiedź” – sekcja boks 60 osób

9. BLUE BEAR – klub rolkarski 60 osób
 10. MKS MOSiR – sekcja bilardowa 15 osób
- 7) Zestawienie inwestycji GMK związane z budową lub rozbudową infrastruktury sportowej, realizowane przez GMK w 218 roku: W 2018 roku zakończono przebudowę stadionu I etap (rozpoczęcie w 2017 roku) – wartość tego zadania to 6.056.377,38 zł brutto.
 - 8) Otwarte konkursy ofert i projektów dotyczących realizacji zadań publicznych w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej w 2018 roku: 53, kwota przeznaczona na realizację: 195 000 zł, kwota rozliczonych umów: 183 321,08 zł.

ROZDZIAŁ XV. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

1. Stan strażników miejskich na koniec roku 2018 - 4
2. Liczba zgłoszeń interwencyjnych w 2018 roku. - 327
3. Liczba ujawnionych wykroczeń w 2018 roku - 245
4. Liczba kontroli pieców grzewczych na prywatnych posesjach w 2018 roku - 183
5. Liczba ujawnionych przypadków spalania śmieci w 2018 roku – nie ujawniono.
6. Liczba przeprowadzonych kontroli gromadzenia odpadów stałych — 37 kontroli, 37 pouczeń.
7. Liczba ujawnionych wykroczeń w poszczególnych kategoriach w 2018 roku.
 - wykroczenia przeciwko porządkowi i spokojowi publicznemu – 29
 - wykroczenia przeciwko bezpieczeństwu osób i minia – 36
 - wykroczenia przeciwko bezpieczeństwu i porządkowi w komunikacji – 58
 - wykroczenia przeciwko urządzeniom użytku publicznego – 33
 - ustawie o wychowaniu trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi – 13
 - ustawie o utrzymaniu czystości i porządku w gminach - 76
8. Liczba i rodzaj sankcji zastosowanych wobec sprawców wykroczeń w 2018 roku:
 - a) Pouczenia - 226
 - b) Wnioski do sądu o ukaranie – nie było
 - c) Mandaty karne - 19

- d) Kwota nałożonych mandatów (w PLN) - 1700
- e) Średnia kwota mandatu 90zł,-

9. Liczba centr oglądu monitoringu wizyjnego w 2018 roku - 1

10. Wykaz inwestycji oraz nakłady finansowe w poprawę bezpieczeństwa, w tym w ochronę przeciwpożarową przez GMK w 2018 roku:

- rozbudowa monitoringu w Szkole Podstawowej Nr 5 – 19.999,99 zł
- modernizacja monitoringu w Szkole Podstawowej Nr 4 – 14.134,00 zł

11. Wykaz programów dotyczących bezpieczeństwa, w tym ochrony przeciwpożarowej zrealizowanych w 2018 roku - brak.

12. Imprezy masowe w GMK w 2018 roku: 7

- 1) Liczba decyzji w sprawach imprez – 7
- 2) Zawiadomienia o zgromadzeniach publicznych 16

13. Liczba kamer w zarządzie komórek organizacyjnych Urzędu - 14.

ROZDZIAŁ XVI. ADMINISTRACJA, W TYM WYDANE DECYZJE ADMINISTRACYJNE**Zestawienie rodzajów wydawanych decyzji administracyjnych:**

Nazwa wydziału/komórki	Liczba wydanych decyzji
SOO	
zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych,	54
zezwolenie na sprzedaż i podawanie napojów alkoholowych,	3
zezwolenie jednorazowe na sprzedaż i podawanie napojów alkoholowych,	16
o wygaszeniu zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych,	18
o dokonaniu zmian w wydanych zezwoleniach na sprzedaż napojów alkoholowych,	0
o cofnięciu zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych,	0
o odmowie wydania zezwoleń.	1
licencje na wykonanie transportu drogowego taksówką,	6
o odmowie udzielenia, wygaśnięciu, cofnięciu lub o dokonaniu zmiany w licencji na wykonanie transportu drogowego taksówką,	19
o odmowie udostępnienia informacji publicznej,	0
o umorzeniu postępowania o udostępnianiu informacji publicznej.	0
BKO	
zezwolenie na wycinkę drzew,	36
zezwolenie na utrzymywanie psa rasy uznawanej za agresywną,	0
zezwolenie na uprawę maku,	0
zezwolenia na świadczenie usług komunalnych (odbieranie odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, opróżniania zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych, ochrony przed bezdomnymi zwierzętami),	0
o odmowie udzielenia, wygaśnięciu, cofnięciu ww. zezwoleń lub o dokonaniu w nich zmian.	0
za zajęcie pasa drogowego	77
wydanie uzgodnień lub postanowień na trasy projektowe urządzeń infrastruktury technicznej.	12
Decyzje środowiskowe	0
BOC	

Nazwa wydziału/komórki	Liczba wydanych decyzji
w sprawie pokrywania należności mieszkaniowych żołnierzom posiadającym na wyłącznym utrzymaniu członków rodziny lub samotnym,	0
o uznaniu poborowego za posiadającego na wyłącznym utrzymaniu członków rodziny,	3
o uznaniu żołnierza za sprawującego bezpośrednią opiekę nad członkiem rodziny,	0
o zakazie zorganizowania zgromadzenia publicznego,	0
na przeprowadzenie imprezy masowej,	7
w sprawie przeznaczenia do wykonania świadczeń rzeczowych na rzecz obrony,	0
w sprawie przeznaczenia do wykonania świadczeń osobistych na rzecz obrony,	0
USC	
o wymeldowaniu lub uchyleniu zameldowania (wymeldowania),	35
o zameldowaniu lub odmowie zameldowania,	1
o odmowie wydania zaświadczenia bądź odmowie wydania zaświadczenia o żądanej treści ze zbiorów meldunkowych, zbioru PESEL oraz ewidencji wydanych i utraconych dowodów osobistych,	0
o wpisaniu lub odmowie wpisania do rejestru wyborców.	15
o odmowie sprostowania w akcie stanu cywilnego,	0
o odtworzeniu treści aktu stanu cywilnego,	0
o odmowie uzupełnienia treści aktu stanu cywilnego,	0
o unieważnieniu wzmianki dodatkowej,	0
o odmowie ustaleniu treści aktu stanu cywilnego,	0
o odmowie wpisania do ksiąg krajowych aktu stanu cywilnego,	0
o odmowie dokonania czynności z zakresu rejestracji stanu cywilnego.	0
o zmianie imion i nazwisk	30
o odmowie wydania dowodu osobistego	2
BPN	
o warunkach zabudowy,	16
o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego,	8
zatwierdzająca projekt podziału nieruchomości,	12

Nazwa wydziału/komórki	Liczba wydanych decyzji
o nabywaniu przez użytkowników wieczystych prawa własności nieruchomości.	0
O opłacie planistycznej	6
ZOP	
o wpisie do ewidencji niepublicznej placówki oświatowej,	0
o wykreśleniu wpisu do ewidencji niepublicznej placówki oświatowej,	0
w sprawie aktu nadania stopnia awansu zawodowego na nauczyciela mianowanego,	4
o odmowie nadania stopnia awansu zawodowego na nauczyciela mianowanego,	0
o nakazie spełniania obowiązku szkolnego i nauki,	0
o wpisie do rejestru placówek kultury.	0
o wpisie do ewidencji niepublicznej placówki oświatowej,	0
o wykreśleniu wpisu do ewidencji niepublicznej placówki oświatowej,	0
o pomocy de minimis,	9
FPO	
w sprawie ustalenia wymiaru podatku rolnego, od nieruchomości, leśnego,	8403
w sprawie zmian wymiaru podatku rolnego, od nieruchomości, leśnego,	332
w sprawie umorzenia zaległości podatku rolnego, od nieruchomości, leśnego, od środków transportu,	12
w sprawie odroczenia płatności podatku rolnego, od nieruchomości, leśnego, od środków transportu,	2
w sprawie rozłożenia na raty podatku rolnego, od nieruchomości, leśnego, od środków transportu,	1
BIN	
w sprawie lokalizacji zjazdu	33

ROZDZIAŁ XVII. PROMOCJA, TURYSTYKA, WSPÓLPRACA KRAJOWA I MIĘDZYNARODOWA, WSPÓLPRACA Z ORGANIZACJAMI

1) Rejestr umów o współpracy obowiązujące w 2018 rok:

Umowy zawarte z miastami partnerskimi:

- a) 15 maja 1999r. Zlate Hory (Czechy)
 - b) 15 maja 1999r. Włodzimierz Wołyński (Ukraina)
 - c) 1 maja 2002r. Wesel (Niemcy)
 - d) 8 grudnia 2005r. Swietłyj (Rosja)
- 2) Wydarzenia zorganizowane z ww. miastami w 2018 roku.

Turniej piłki nożnej z udziałem chłopców z Miasta Włodzimierz Wołyński w dniach 20-21.07.18

9) Przynależność GMK do organizacji międzynarodowych w 2018 roku – brak.

10) Organizacja wydarzeń o charakterze międzynarodowym w 2018 roku: brak.

1) Współpraca finansowa GMK z NGO w 2018 roku:

- a) Liczba ofert złożonych przez podmioty – 99 ofert
- b) Liczba zawartych umów – 78 umów i aneksów do umów wieloletnich
- c) Liczba osób, które były adresatami działań publicznych ujętych w programie współpracy – 3 000 osób
- d) Środki (dotacje) przeznaczone na zlecenie realizacji zadań publicznych (w PLN) – 771 000 zł.
- a) Środki (dotacje) rozliczone po zrealizowaniu zadań publicznych na podstawie – 738 949,00 zł. zawartych umów dotacyjnych (w PLN) Środki (dotacje) rozliczone po zrealizowaniu zadań publicznych na podstawie zawartych umów dotacyjnych (w PLN)

11) Organizacja i udział GMK w targach inwestycyjnych w 2018 roku:

Prezentacje gospodarcze krajowe i zagraniczne, konferencje, roadshows oraz inne wydarzenia związane z kontaktami z inwestorami:

Udział w Międzynarodowych Targach Terenów Inwestycyjnych „Real Connect” 23.05.2018

12) Promocja GMK jako ośrodka wiedzy i nauki w 2018 roku:

Dni Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Kętrzynie 10-12.04.2018

13) Wydarzenia promocyjne organizowane przez Urząd w 2018 roku:

a) Cykl wydarzeń w ramach obchodów Roku Wojciecha Kętrzyńskiego

b) Data 15.01.18-31.12.18

c) Koszt realizacji wydarzenia (w PLN) 17 393zł

14) Udział w targach turystycznych w 2018 roku – brak.

15) Wizyty studyjne w 2018 roku – brak.

16) Promocja turystyki religijnej – projekty zrealizowane w 2018 roku – brak.

17) Ciała konsultacyjne, działające w gminie:

a) powołanie zespołów problemowych Kętrzyńskiej Rady Seniorów: Zespołu ds. Polityki Senioralnej i Spraw Społecznych, Zespołu ds. Profilaktyki i Promocji Zdrowia, Zespołu ds. Edukacji, Kultury i Rekreacji.

b) powołanie zespołu roboczego w celu podjęcia działań na rzecz utworzenia Mobilnego Centrum Aktywności Seniora.

c) wyrażenie opinii na temat przystąpienia miasta Kętrzyn do pilotażowego programu wdrożenia usług teleopieki.

d) udział w spotkaniu z Zarządem Ogólnopolskiego Porozumienia o Współpracy Rad Seniorów.

e) przystąpienie do Ogólnopolskiego Porozumienia o Współpracy Rad Seniorów.

f) organizacja z Gminną Radą Seniorów w Gminie Korsze przy wsparciu Starostwa Powiatowego w Kętrzynie i wsparciu merytorycznym Federacji Organizacji Socjalnych Województwa Warmińsko-Mazurskiego FOSA w Olsztynie oraz Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej Urzędu Marszałkowskiego w Olsztynie powiatowej konferencji plenarnej w celu wyłonienia kandydata do Społecznej Rady Seniorów Województwa Warmińsko-Mazurskiego z powiatu kętrzyńskiego.

g) udział w organizacji debaty „Lokalny Program Kętrzyn Przyjazny Wiekowi - Bezpieczny Senior”.

h) udział w II Wojewódzkim Spotkaniu Rad Seniorów w Olsztynie.

i) ustalenie dyżurów przyjęć mieszkańców Kętrzyńskiej Rady Seniorów.

18) Udział Burmistrza w różnych ciałach lokalnych (powiatowych) i regionalnych w 2018 roku;

- Związek Gmin „Barcja”,

- Kętrzyński Związek Międzygminny – Gospodarka Odpadami,
- Powiatowa Rada Rynku Pracy,
- Rada Społeczna Szpitala Powiatowego,
- Stowarzyszenie Gmin RP Euroregion Bałtyk.

ROZDZIAŁ XVIII. NADZÓR WŁAŚCICIELSKI

W Gminie Miejskiej Kętrzyn brak jest polityki nadzoru właścicielskiego, w szczególności nie został opracowany sformalizowany i pisemny dokument w tym przedmiocie, jak również nie utworzono w strukturze organizacyjnej Urzędu Miasta Kętrzyn stanowiska lub komórki organizacyjnej, do zadań których należałby nadzór na działalnością spółek komunalnych.

CZĘŚĆ DRUGA - ANALIZA POGŁĘBIONA

ROZDZIAŁ XIX. ZGODNOŚĆ NAJWIĘKSZYCH INWESTYCJI Z POTRZEBAMI MIASTA I KIERUNKAMI ROZWOJU.

Charakterystyka wybranych inwestycji.

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
3	4	5	3	6
4.879.068,78 zł netto 6.001.254,60 zł	„Zachowanie dziedzictwa kulturowego dzięki renowacji Zamku w Kętrzynie wraz z jego otoczeniem”. Przedmiot zamówienia obejmuje w szczególności: Wykonanie dokumentacji projektowej na wykonanie przedsięwzięć zapewniających dostosowanie obiektu do aktualnie obowiązujących przepisów techniczno-budowlanych i przeciwpożarowych, Wykonanie dokumentacji projektowej na dostosowanie istniejącego oświetlenia podstawowego oraz instalacji elektrycznych czterech	Zakład Ogólnobudowlany s.c. Marek Słowikowski, Sławomir Słowikowski ul. Kolejowa 10, 19-500 Gołdap; 29.06.2018 r.	5.609.746.,34 netto/ 6.899.988,00 zł	Programu Rewitalizacji Miasta Kętrzyn na lata 2015-2025. Rewitalizacja zamku wraz z otoczeniem, odtworzenie zdegradowanych elementów w oparciu o wyniki badań archeologicznych i architektonicznych oraz kwerend archiwalnych w celu rekonstrukcji zniszczonych elementów, obiektów. Szacowania wartość: 6.000.000,00 zł Strategię Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025- W celach: Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych Szczegółowy kierunek działania: Poprawa standardu

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
	<p>pomieszczeń Zamku do wymagań obowiązujących przepisów techniczno-budowlanych, Wykonanie robót budowlanych zgodnie z dokumentacjami projektowymi i zagadnieniami określonymi w punktach i, Wykonanie termomodernizacji Zamku Krzyżackiego w Kętrzynie zlokalizowanego na działce 587 obręb 6 miasta Kętrzyn przy ul. Plac Zamkowy 1 w Kętrzynie wg dokumentacji projektowej opracowanej przez Zakład Usług Technicznych Architekt Wanda Grodzka z/s w Gdańsku Nowy Port.</p> <p>Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej – Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ok. 80%.</p>			<p>obiektów kulturalnych i sportowo rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty.</p> <p>Rewitalizacja Zamku i jego otoczenia.</p>

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
653.662,29 zł netto 804.004,62 zł brutto, w tym wartość zamówienia podstawowego : 435.774,86 zł/536.003,08 zł brutto	Przebudowa Targowiska Miejskiego w systemie zaprojektuj i wybuduj. Przedmiot zamówienia jest realizowany w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, Poddziałanie „Wsparcie inwestycji w tworzenie, ulepszanie i rozwijanie podstawowych usług lokalnych dla ludności wiejskiej, w tym rekreacji, kultury i powiązanej infrastruktury” w 63,63%.	Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej „Komunalnik” Sp. z o.o. w Kętrzynie; 28.06.2018;	536.003,08 zł brutto	Uchwała Rady Miejskiej w Kętrzynie Nr XXXVIII/235/17 z dnia 6 czerwca 2017r. w sprawie zmiany Uchwały Nr XII/91/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 31 sierpnia 2015r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do 2025 roku Wprowadziła do Strategii – Przebudowę Targowiska Miejskiego w Kętrzynie.
17.263.820,00 zł netto, w tym wartość zamówienia podstawowego 11.509.213,45 zł netto; w dniu otwarcia ofer: 5.800.000,00 zł brutto	Budowa przedszkola przy ulicy Wierzbowej. Projekt nie był współfinansowany ze środków Unii Europejskiej.	Zakład Ogólnobudowlany s.c. Marek Słowikowski, Sławomir Słowikowski ul. Kolejowa 10, 19-500 Gołdap; 07.09.2017 r.	9.084.552,85 zł netto/111.174.000,00 zł brutto.	Program Rewitalizacji Miasta Kętrzyn na lata 2015-2025. Budowa przedszkola integracyjnego - zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej w Kętrzynie. Szacowana wartość: 6.000.000,00 zł Strategię Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025 - W celach: Cel priorytetowy 1. Wyższy poziom zaspokojenia potrzeb mieszkańców miasta Szczegółowy kierunek działania 1.3: Zapewnienie

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
				odpowiednich warunków na wszystkich poziomach edukacji: Budowa przedszkola.
4.351.284,50 zł netto; w dniu otwarcia 5.352.079,93 zł brutto	Przebudowa Stadionu Miejskiego przy ulicy Chopina w Kętrzynie w oparciu o dokumentację budowlaną wykonawczą – zał. nr 7 do SIWZ (zwaną dalej dokumentacją projektową), która zawiera szczegółowy opis i zakres przedmiotu zamówienia w szczególności: 1) roboty rozbiórkowe, 2)karczowanie pni drzew po wycince, 3)przebudowa stadionu lekkoatletycznego wraz z wyposażeniem, 4)przebudowa boiska piłkarskiego wraz z wyposażeniem, 5)przebudowa trybuny północnej T1, 6)budowa ciągów pieszych, 7)budowa wszystkich ogrodzeń, bram, furtek, objętych	Warmińskie Przedsiębiorstwo Budowlane „ROMBUD” Sp. z o.o., 10-408 Olsztyn, ul. Lubelska 37c; 25.05.2017 roku;	6.174.043,80 zł brutto	Programu Rewitalizacji Miasta Kętrzyn na lata 2015-2025. Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej - przebudowa stadionu miejskiego w Kętrzynie. Szacowania wartość: 31 689 000,00 zł Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025- W celach: Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych Szczegółowy kierunek działania: Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty. Budowa, rozbudowa, modernizacja i remont infrastruktury rekreacyjnoturystycznej oraz kulturalnej.

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
	<p>dokumentacją projektową - I etap, 8)budowa konstrukcji wsporczej tablicy wyników wraz z tablica wyników, 9)wykonanie zieleni, 10)budowa sieci kanalizacji deszczowej objętej zakresem I etapu, 11)budowa sieci nawadniania płyty boiska objętej zakresem I etapu, 12)budowa oświetlenia płyty boiska, 13)budowa rozdzielnic i łącz kablowych masztów, 14)budowa oświetlenia dozorowego, 15)budowa kanalizacji kablowej na potrzeby telemetrii, 16)wykonanie wszelkich badań (na zasadach/wymaganiach określonych przez PZLA) związanych z uzyskaniem certyfikatu PZLA stadionu lekkoatletycznego dla kategorii opisanej w dokumentacji projektowej, 17)uzyskanie na rzecz Zamawiającego</p>			

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
	<p>certyfikatu PZLA dla stadionu lekkoatletycznego w kategorii zaprojektowanej w dokumentacji projektowej, 18)obsługa geodezyjna, 19)udostępnienie terenu budowy dla wykonawcy II etapu robót, 20)wykonanie dokumentacji powykonawczej budowy. UWAGA – Zakres I etapu robót określa dokumentacja „Przebudowa stadionu miejskiego w Kętrzynie – ETAP 1”. Projekt nie był współfinansowany ze środków Unii Europejskiej.</p>			
<p>11.855.590,65 zł netto; 14.582.376,50 zł brutto; w dniu otwarcia: 11.843.300,00 zł brutto</p>	<p>Budowa II etapu stadionu miejskiego w Kętrzynie obejmująca: a) roboty rozbiórkowe związane z realizacją II i III etapu inwestycji, b) rozbiórka istniejącego budynku z zasypaniem gruntem niespoistym piwnic oraz</p>	<p>Udzielone wykonawcom wspólnie ubiegającym się o udzielenie: Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. , ul. Poznańska</p>	<p>9.628.048, 78 zł netto, 11.842.500,00 zł brutto</p>	<p>Programu Rewitalizacji Miasta Kętrzyn na lata 2015-2025. Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej - przebudowa stadionu miejskiego w Kętrzynie. Szacowania wartość: 31 689 000,00 zł Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do roku 2025-</p>

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
	rozbiórka budynku garażowego, c) karczowanie pni drzew po wycince na terenie II i III etapu inwestycji, d) budowa budynku kasowego, e) budowa budynku głównego, f) dostawa i montaż trybuny stalowej T2, g) budowa trybuny głównej T3, h) budowa boiska treningowego, i) budowa dróg, chodników, dojazdów, parkingów dla II etapu, j) budowa ogrodzeń w tym ogrodzenia granicznego całego terenu obiektu, k) budowa niezbędnej infrastruktury podziemnej, l) podłączenie wykonywanego w I etapie oświetlenia stadionu oraz systemu zraszania płyty boiska głównego, m) Budowa kanalizacji teletechnicznej PZT, instalacja systemu SSWiN, systemu nagłośnienia, instalacja telekomunikacyjna budynków, przyłącze	6 , 11-400 Kętrzyn; Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej KOMUNALNIK Sp. z o.o. ul. Budowlana 1, 11-400 Kętrzyn; Komunalna Energetyka Ciepła „KOMEK” Sp. z o.o. , ul. Dworcowa 10, 11-400, Kętrzyn; 19.02.2018 r.		W celach: Rozbudowa technicznej infrastruktury podnoszącej komfort życia mieszkańców i dostępność miejsc oraz atrakcji turystycznych Szczegółowy kierunek działania: Poprawa standardu obiektów kulturalnych i sportowo rekreacyjnych oraz zwiększenie oferty. Budowa, rozbudowa, modernizacja i remont infrastruktury rekreacyjnoturystycznej oraz kulturalnej.

Wartość szacunkowa zamówienia	Przedmiot zamówienia (opis zamówienia z uwzględnieniem wymagań określonych w SIWZ)	Zawarcie Umowy		Uwzględnienie w planie/strategii Miasta
		Nazwa Wykonawcy i data zawarcia Umowy	Wartość netto i brutto Umowy	
	telekomunikacyjne – przedmiotem zamówienia nie jest system sterowania furtami wejściowymi oraz telewizja przemysłowa CCTV. n) obsługa geodezyjna, o) udostępnienie terenu budowy dla wykonawcy I etapu robót. p) wykonanie dokumentacji powykonawczej budowy			

Wnioski: We wszystkich objętych analizą inwestycjach budowę obiektów uzasadniały potrzeby społeczności lokalnych. Potrzeby te, wyrażone zostały w strategii rozwoju i/lub programie rewitalizacji Miasta.

Jednak przed rozpoczęciem inwestycji (budowa stadionu miejskiego w Kętrzynie, budowa targowiska, budowa przedszkola) nie dokonano niezbędnych analiz i kalkulacji, w celu przyjęcia optymalnych rozwiązań funkcjonalno-użytkowych budowanych obiektów, umożliwiających efektywne wykorzystanie tworzonej infrastruktury, dostosowanych do potrzeb wspólnoty samorządowej, jak też nie dokonano porównania korzyści ekonomiczno-społecznych wynikających z innych możliwych form gospodarowania tym składnikiem majątku. Tym samym władze gminy miały ograniczoną wiedzę co do najbardziej efektywnego sposobu jego zagospodarowania. Planując budowę tego typu obiektów, w szczególności mowa tu o obiektach rekreacyjno-sportowych GM Kętrzyn powinna dążyć do optymalizacji kosztów zarówno samej inwestycji, jak i utrzymania obiektu w przyszłości, aby nie stanowił on nadmiernego i nieplanowego obciążenia dla budżetu jst. Służyć temu powinna rzetelnie przygotowana

koncepcja funkcjonalno-użytkowa obiektu, a także odpowiednia strategia działania w celu zapewnienia atrakcyjnej oferty programowej i odpowiednich przychodów z prowadzonej działalności⁴⁰.

Wprawdzie realizacja zadań własnych gminy, polegających na zaspokajaniu zbiorowych potrzeb wspólnoty np. w zakresie kultury fizycznej, nie wymaga osiągnięcia zysku i może być dotowana z budżetu jst, nie wyklucza to jednak możliwości komercyjnego charakteru świadczenia takich usług w celu zmierzania do samofinansowania tej działalności.

Niesporządzenie takich analiz przez władze skutkuje brakiem wiedzy o potencjalnych przychodach i kosztach działalności prowadzonej w budowanych obiektach oraz o planowanych źródłach finansowania ewentualnych strat.

Taka wiedza jest niezbędna przed rozpoczęciem budowy, a często może zaważyć na ostatecznej decyzji o przystąpieniu do inwestycji.

Dla przykładu: Przebudowywany obiekt targowiska powstał 2012 roku w wyniku modernizacji lokalnego targowiska. Wówczas wykonano wybrukowane alejki, betonowe boksy handlowe zadaszone i niezadaszone. Na terenie targowiska wybudowano budynek z ogólnie dostępnymi ubikacjami i umywalkami. Cały teren ogrodzono. Przy targowisku utworzono 50 miejsc parkingowych. Analizowana powyżej inwestycja została wykonana zaledwie po upływie 5 lat od wykonania poprzedniej przebudowy targowiska.

Zaś budowa przedszkola znacznie przewyższyła kwotę ustaloną w programie rewitalizacji Miasta (w programie 6.000.000,00 zł). Ponadto dla porównania w podobnym okresie czasu: Miasto Stołeczne Warszawa Dzielnica Mokotów na budowę budynku sześciopokłowego Przedszkola w miejscu istniejącego przedszkola typu ciechanowskiego podlegającego rozbiórce przy ul. Maklakiewicza 9A w Warszawie w ramach zadania inwestycyjnego pn. „Budowa Przedszkola przy ul. Maklakiewicza 9A” –wydatkowało kwotę 6877676.61 zł brutto; Miasto Luboń –na budowę przedszkola publicznego wraz z zagospodarowaniem terenu kwotę 6700000.00 zł brutto; Miasto Stołeczne Warszawa Dzielnica Wilanów na budowę przedszkola wraz z infrastrukturą przy ul. Latoszki kwotę 7847557.99 zł brutto; Miasto Łędziny na budowę przedszkola 4921390.37 zł brutto; Miasto Stołeczne Warszawa Dzielnica Praga Północ na budowę przedszkola wraz z placem zabaw przy ul. Wrzesińskiej w Warszawie. - 7480685,34 zł brutto; Gmina Miasta Toruń na budowa przedszkola miejskiego na osiedlu JAR w Toruniu - 9 880 859, 16 zł brutto; Zarząd Inwestycji Miejskich we Wrocławiu – kwotę 8580017.34 zł brutto.

W przypadku zaś budowy stadionu miejskiego wartość szacunkowa zamówienia ustalona przez Zamawiającego znacząco się różniła od wartości przeznaczanej na realizację zamówienia przez tegoż samego Zamawiającego, co poddaje w wątpliwość możliwości realizowanej inwestycji bez strat.

⁴⁰ Podobnie NIK.

Wydaje się, że nie dopasowano charakteru oraz skali takich przedsięwzięć do rzeczywistych, zbiorowych potrzeb mieszkańców. Negatywne skutki błędów występujących na etapie planowania działań, najbardziej uwiadcniają się bowiem w przypadku tych inwestycji, które nie koncentrują się w swoich założeniach na zaspokajaniu zbiorowych potrzeb szerokiego kręgu osób tworzących społeczność lokalną. Mogą uniemożliwić efektywne i zgodne z przyjętym założeniami wykorzystanie nowopowstałego majątku, na którego utworzenie wydatkowano łącznie ponad 20 mln zł.

Miasto nie przygotowało się należycie do efektywnego zagospodarowania takiego majątku, co może powodować, że w okresie zarządzania majątkiem wydatki poniesione w związku z jego działalnością przewyższą uzyskiwane z tego tytułu dochody.

Należy zwrócić uwagę, że samorząd terytorialny powinien koncentrować swoją działalność na wykonywaniu zadań publicznych, a podejmowanie działalności gospodarczej przez gminy powinno być zawsze uzasadnione realizacją ustawowych zadań, przy czym za koniecznością podjęcia takiej działalności musi każdorazowo przemawiać ważny interes publiczny. Pojęcie spółek ważnych dla rozwoju gminy, określone w art. 10 ust. 3 ustawy z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej, nie powinno być interpretowane w sposób rozszerzający. Wykraczanie bowiem przez spółki komunalne poza sferę użyteczności publicznej – w szczególności poprzez prowadzenie działalności, która może być prowadzona z powodzeniem przez podmioty prywatne – może rodzić ryzyko naruszenia zasad wolnej konkurencji w obrocie gospodarczym, poprzez nieuprawnione uprzywilejowanie tych podmiotów w zakresie ulg i zwolnień, czy też ich faworyzowanie przy dostępie do kontraktów, zamówień lub informacji o znaczeniu ekonomicznym, będących w gestii władz samorządowych.

Mając na uwadze powyższe w każdym przypadku dokonywania inwestycji należy zapewnić rzetelne rozpoznania potrzeb mieszkańców w celu maksymalizacji korzyści wspólnoty samorządowej z realizacji planowanych zamierzeń inwestycyjnych, w tym przedsiębiorców, co do zakresu i sposobu ewentualnego wykorzystania przez nich planowanych do budowy obiektów.

ROZDZIAŁ XX. ANALIZA I WNIOSKI ODNOŚNIE STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ

EFEKTYWNOŚĆ ZATRUDNIENIA

Na dzień 31 grudnia 2018 roku w Urzędzie Miasta Kętrzyn (Miasto Kętrzyn zajmuje powierzchnię 10 km², a teren ten zamieszkuje około 28 000 mieszkańców⁴¹) zatrudnione były 83 osoby, w przeliczeniu na 80,18 etatów, w tym:

1. stanowiska kierownicze i głównych specjalistów:
 - Burmistrz Kętrzyna
 - Zastępca Burmistrza Kętrzyna
 - Skarbnik Miasta
 - Sekretarz Miasta
 - Główny Księgowy Urzędu
 - Naczelnik Wydziału Organizacyjnego i Spraw Obywatelskich
 - Naczelnik Wydziału Oświaty, Promocji i Rozwoju
 - Naczelnik Wydziału Planowania Przestrzennego i Gospodarki Nieruchomościami
 - Naczelnik Wydziału Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska
 - Naczelnik Wydziału Inwestycji
 - Kierownik Urzędu Stanu Cywilnego
 - Zastępca Kierownika USC
 - Zastępca Kierownika USC
 - Kierownik Biura Funduszy Zewnętrznych
 - Kierownik Biura Budżetu i Sprawozdawczości
 - Kierownik Biura Centrum Usług Wspólnych
 - Kierownik Biura Podatków i Opłat
 - Główny Specjalista ds. Kadr
 - Główny Specjalista ds. Obsługi sesji i komisji RM
 - Główny Specjalista ds. Zamówień publicznych

⁴¹ <http://www.polskawliczbach.pl/Miasta>

2. Liczba pracowników w poszczególnych jednostkach organizacyjnych

Kierownictwo	4
Biuro Budżetu i Sprawozdawczości	6
Biuro Centrum Usług Wspólnych	7
Biuro Podatków i Opłat	6
Wydział Oświaty, Kultury, Sportu i Promocji	5 (1 wakat)
Biuro Funduszy Zewnętrznych	3
Urząd Stanu Cywilnego Biuro Dowodów Osobistych i Ewidencji Ludności	5
Wydział Organizacyjny i Spraw Obywatelskich	12 (5 wakatów)
Pracownicy Obsługi	6
Wydział Planowania Przestrzennego i Gospodarki Nieruchomościami	6 (1 wakat)
Wydział Inwestycji	3 (1 wakat)
Wydział Infrastruktury Komunalnej i Ochrony Środowiska	6
Samodzielne stanowisko ds. BHP	1

Pełnomocnik ds. Informacji niejawnych	
Samodzielne stanowisko ds. wojskowych, OC, zarządzania kryzysowego - ABI	1
Straż Miejska	4
Pracownicy cywilni Straży Miejskiej	7

3. Liczba pracowników na poszczególnych stanowiskach

Kierownictwo	4
Naczelnik	4
Kierownik	5
Zastępca Kierownika	2
Główny Księgowy	1
Główny Specjalista	3
Starszy Specjalista	1
Inspektor	32
Podinspektor	13
Referent	0
Młodszy referent	0

Strażnik Straży Miejskiej	4
Pomoc administracyjna	7
Kierowca	2
Konserwator	1
Kontroler	1
Pracownik gospodarczy	3

Poziom zatrudnienia w urzędach miasta w skali kraju kształtuje się w sposób zróżnicowany. Poziom ten zależy jest od wielu czynników, a efektywność zatrudnienia winna podlegać analizie przez pryzmat specyfiki działalności poszczególnych urzędów. Niemniej jednak, analiza poziomu zatrudnienia w miastach o przybliżonej ilości mieszkańców może być przydatna celem weryfikacji obecnego zatrudnienia pracowników w badanym Urzędzie.

W ramach przykładu przywołać można następujące miasta:

1. Szczytno (woj. warmińsko – mazurskie, powiat szczycieński; liczba mieszkańców: 24.489, powierzchnia 11 km²) – 76,25 etatów⁴²;
2. Pruszcz Gdański (woj. pomorskie, powiat gdański; liczba mieszkańców: 28.858; powierzchnia: 16 km²) – 85 stanowisk⁴³;
3. Iława (woj. warmińsko – mazurskie, powiat iławski; liczba mieszkańców: 33.338, powierzchnia: 22 km²) – 76 etaty⁴⁴;
4. Wyszaków (woj. mazowieckie, powiat wyszkowski; liczba mieszkańców: 27.222, powierzchnia: 20,8 km²) – ok 94 etatów⁴⁵;

⁴² <http://www.polskawliczbach.pl/Miasta>

<http://bip.um.szczytno.pl/public/?id=123381>

⁴³ <http://www.polskawliczbach.pl/Miasta>

<http://www.e-bip.pl/Start/51/Institution/JobOrganization>

⁴⁴ <http://www.polskawliczbach.pl/Miasta>

http://bip.umilawa.pl/system/obj/12754_zal-2-etat.pdf

⁴⁵ <http://www.polskawliczbach.pl/Miasta>

Zatem czyniąc ogólną uwagę można wskazać, że ilość etatów badanego Urzędu nie odbiega w sposób istotny od poziomu zatrudnienia w przywołanych pozostałych urzędach. Zaznaczyć należy, iż zatrudnienie w poszczególnych urzędach jest bardzo zróżnicowane. Celowość polityki zatrudnienia winna być oceniana przez pryzmat specyfiki działań danego urzędu. Zarekomendować zatem należy konieczność dokonania szczegółowej analizy w zakresie rzeczywistych potrzeb badanego podmiotu w zakresie zatrudnienia. Szczegółowa analiza potrzeb urzędu może prowadzić zarówno do wniosków o konieczności redukcji zatrudnienia lub jego zwiększenia. Zastrzega się, że restrykcyjna polityka zatrudnienia może skutkować nieefektywnością i nieterminowością realizacji spoczywających na urzędzie obowiązków.

ABSENCJA PRACOWNIKÓW

Zgodnie z przedłożonym do analizy zestawieniem, w 2018 r. 4 pracowników przebywało na urlopach macierzyńskich łącznie 630 dni. Na 2 stanowiska pracy, w odniesieniu do których wykorzystano odpowiednio 364 oraz 245 dni urlopu macierzyńskiego, zatrudniono nowych pracowników w celu zastępstwa. W zakresie pozostałych dwóch stanowisk, w odniesieniu do których wykorzystano odpowiednio 14 i 7 dni urlopu macierzyńskiego, nie zostały zatrudnione inne osoby na te stanowiska celem zastępstwa, a zakres obowiązków nieobecnych pracowników nie został przydzielony pozostałym pracownikom w sposób powodujący konieczność pracy w godzinach nadliczbowych.

Zatrudnienie dodatkowych osób celem zastępstwa w powyżej wskazanych sytuacjach było czynnością nie tylko zasadną, co konieczną. Zaniechanie zatrudnienia dodatkowych pracowników celem zastępstwa stawiałoby w wątpliwość celowość utrzymywania danego stanowiska pracy. Absencja w wymiarze 14 i 7 dni nie wymagała rozdysponowania pracy na pozostałych pracownikach w ramach godzin nadliczbowych. Z uwagi na zakres przedmiotowego opracowania analizie nie poddano okresów wcześniejszej nieobecności ww. pracowników w 2017 r.

W 2018 roku 80 pracowników przebywało na zwolnieniach lekarskich, w tym 40 pracowników zatrudnionych w badanym Urzędzie Miasta oraz 37 pracowników gospodarczych zatrudnionych w ramach robót publicznych.

W odniesieniu do pracowników Urzędu Miasta absencja z tytułu niezdolności do pracy z powodu choroby wyniosła łącznie 1.085 dni, w tym za 425 dni wypłacone zostało wynagrodzenie, za 551 dni zasiłek chorobowy oraz za 109 dni zasiłek opiekuńczy.

Wyszczególnienia wymagają najdłuższe okresy absencji:

pracownik gospodarczy	126
podinspektor	56
Zastępca Kierownika	52
Inspektor	134
Inspektor	91
Inspektor	111
pomoc administracyjna	73

Na 40 stanowisk, w zakresie których odnotowano absencje chorobowe, zaledwie w dwóch przypadkach zatrudniono innych pracowników na zastępstwo. Dotyczyło to dwóch najdłuższych okresów absencji (126 dni i 134 dni). W pozostałych przypadkach nieobecność pracowników z tytułu niezdolności do pracy z powodu choroby nie spowodowała zlecenie pozostałym pracownikom prac w godzinach nadliczbowych. Okoliczności te wprost wskazują, że w odniesieniu do 825 dni pracy obowiązki służbowe nie zostały rozdysponowane nowym pracownikom zatrudnionym w celu zastępstwa, ani uprzednio zatrudnionym pracownikom w ramach pracy w godzinach nadliczbowych. Obowiązki służbowe odpowiadające 825 dniom pracy musiały zatem zostać wykonane przez nieobecnych pracowników po ich powrocie lub przez pozostałych pracowników w ramach ich podstawowego czasu pracy.

Koniecznym dla analizy efektywności polityki zatrudnienia jest szczegółowe zweryfikowanie w jaki sposób rozdysponowanie obowiązków służbowych nieobecnych pracowników wpłynęło na terminowość i poprawność czynności podejmowanych przez pracowników przejmujących zadania. Jak bowiem wynika z informacji przekazanych przez badany Urząd, rozdysponowanie obowiązków nieobecnych pracowników wpłynęło w sposób negatywny na terminowość realizacji obowiązków przez pracowników przejmujących zadania.

Mając na uwadze powyższe, przyjęć należy, iż zaniechanie zatrudniania nowych pracowników nie jest działaniem pożądanym, albowiem w negatywny sposób może wpłynąć nie tylko na terminowość, lecz również na prawidłowość wykonywanych przez pracowników zadań. Racjonalna polityka zatrudnienia wymaga przede wszystkim stwierdzenia, że ilość zatrudnionych osób jest wystarczająca dla prawidłowego, tj. sprawnego, funkcjonowania danego urzędu.

W odniesieniu do pracowników gospodarczych zatrudnionych w ramach robót publicznych absencja z tytułu niezdolności do pracy z powodu choroby wyniosła łącznie 813 dni, w tym za 489 dni wypłacone zostało wynagrodzenie, za 300 dni zasiłek chorobowy oraz za 24 dni zasiłek opiekuńczy.

Wyszczególnienia wymagają najdłuższe okresy absencji:

pracownik gospodarczy	69
pracownik gospodarczy	78
pracownik gospodarczy	50
pracownik gospodarczy	82
pracownik gospodarczy	64
pracownik gospodarczy	49

Na 37 stanowisk pracy, w zakresie których odnotowano absencje chorobowe, nieobecność pracowników z tytułu niezdolności do pracy z powodu choroby nie spowodowała zatrudnienia jakichkolwiek pracowników celem zastępstwa, ani też zlecenia pozostałym pracownikom prac w godzinach nadliczbowych. Okoliczności te wprost wskazują, że w odniesieniu do 813 dni pracy obowiązki służbowe nie zostały rozdysponowane nowym pracownikom zatrudnionym w celu zastępstwa, ani uprzednio zatrudnionym pracownikom w ramach pracy w godzinach nadliczbowych. Obowiązki służbowe odpowiadające 813 dniom pracy musiały zatem zostać wykonane przez nieobecnych pracowników po ich powrocie lub przez pozostałych pracowników w ramach ich podstawowego

czasu pracy. O ile okresy niezdolności do pracy wynoszące od kilku do kilkunastu dni uprawniają do przyjęcia, że obowiązki służbowe nieobecnego pracownika mogą zostać rozdysponowane bez konieczności zatrudniania dodatkowych osób lub zlecenia pracy w godzinach nadliczbowych, o tyle dłuższe okresy niezdolności stawiają w wątpliwość efektywność prowadzonej dotychczas polityki zatrudnienia.

Również w tym zakresie rekomenduje się dokonanie szczegółowej analizy efektywności zatrudnienia na poszczególnych stanowiskach, celem której będzie ustalenie racjonalnej polityki zatrudnienia.

Podkreślenia wymaga, iż z tytułu absencji chorobowej wypłacone zostały:

- wynagrodzenia w łącznej kwocie 59.732,36 zł;
- zasiłki chorobowe w łącznej kwocie 57.785,53 zł;
- zasiłki macierzyński w łącznej kwocie 51.030,07 zł;
- zasiłki opiekuńcze w łącznej kwocie 10.197,21 zł.

Zaznaczyć należy, iż w 2018 roku nie przeprowadzono jakichkolwiek kontroli prawidłowości wykorzystywania przez pracowników zwolnień lekarskich. Przy dłuższych okresach niezdolności do pracy z powodu choroby lub w przypadku wielu powtarzających się absencji, rekomenduje się rozważenie zasadności przeprowadzenia kontroli prawidłowości korzystania ze zwolnienia lekarskiego, jako skutecznego mechanizmu redukcji okresów przedłużających się absencji. Zasadność podejmowania takich działań winna być jednak analizowana przez pryzmat poszczególnych sytuacji faktycznych.

Zaznaczyć należy, że w badanym Urzędzie nie obowiązują jakiegokolwiek procedury w zakresie dotyczącym polityki zatrudnienia. Mając na uwadze całość kształtu poczynionych powyżej uwag co do efektywności zatrudnienia w badanym Urzędzie, przyjąć należy, iż przyczyną stwierdzonych nieprawidłowości jest nie tylko zaniechanie bieżącej i skutecznej weryfikacji stanu zatrudnienia, lecz również zaniechanie wdrożenia odpowiednich polityk w tym zakresie. Wprowadzenie odpowiednich polityk w zakresie zatrudnienia wyeliminuje ryzyko przypadkowości podejmowanych w tym zakresie decyzji. Polityki zatrudnienia winny odnosić się do takich zagadnień jak m.in. zasady ustalania zamierzeń ilościowych i jakościowych w zakresie zatrudniania, system ocen efektywności wykonywanej pracy, czy zasad działania w sytuacji absencji pracowników.

Przeprowadzanie bieżących analiz stanu zatrudnienia w oparciu o skuteczne polityki zatrudnienia przyczynią się do zwiększenia efektywności zatrudnienia oraz poprawy sprawności funkcjonowania danego urzędu. Rekomenduje się jednocześnie wyznaczenie grona pracowników odpowiedzialnych za prowadzenie polityki zatrudnienia.

Mając na uwadze powyżej wskazane uwagi, rekomenduje się wdrożenie w pierwszej kolejności odpowiedniej polityki kadrowej w badanym Urzędzie polegającej na skutecznym pozyskiwaniu, rozwoju i utrzymaniu efektywnie działającego zespołu pracowników. Rekomenduje się wdrożenie skutecznej polityki zarządzania zasobami ludzkimi poprzez dokonywanie okresowej oceny stanu zatrudnienia i efektywności pracy pracowników oraz indywidualnych programów rozwoju zawodowego. Wskazuje się także na potrzebę wprowadzenia odpowiednich polityk w zakresie zatrudnienia, eliminujących przypadkowość podejmowanych decyzji kadrowych, jak również wyznaczenie pracowników odpowiedzialnych za prowadzenie polityki personalnej w Urzędzie.

POZIOM WYNAGRODZENIA

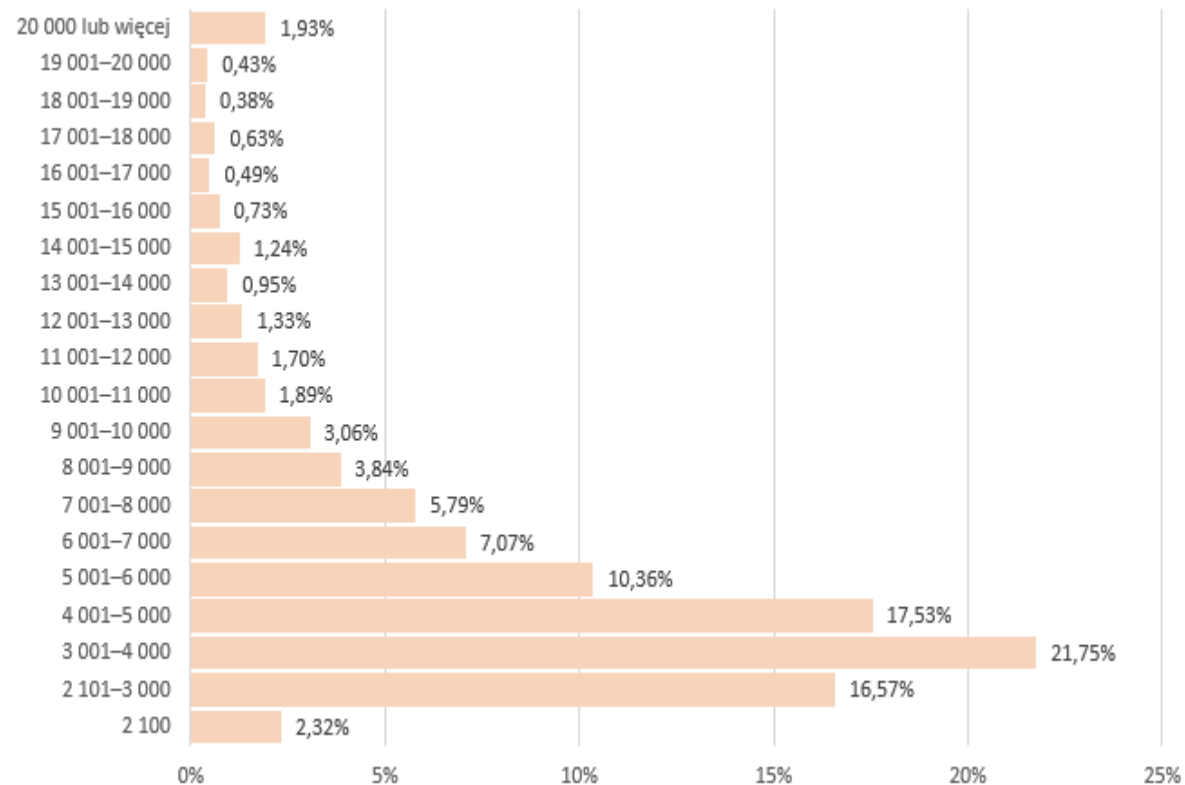
W 2018 roku połowa pracowników szeregowych w kraju zarabiała w przedziale od 2.646 zł do 4.066 zł. Średnia ukształtowała się na poziomie 3.205 zł. Specjaliści otrzymywali o ok 45% wyższe wynagrodzenia od pracowników szeregowych⁴⁶.

Wynagrodzenia pracowników na różnych szczeblach organizacji w 2018 roku (brutto w PLN)

szczebel organizacji	Próba	25% zarabiała poniżej	mediana	25% zarabiała powyżej
Dyrektor	4 061	7 798	12 822	19 279
Kierownik	15 552	4 927	7 000	10 000
team leader/koordynator	3 035	4 750	6 650	9 400
brygadzysta/mistrz	1 229	3 700	4 500	5 645
Specjalista	51 688	3 500	4 641	6 400
pracownik szeregowy	26 295	2 646	3 205	4 066

⁴⁶ Źródło: Ogólnopolskie Badanie Wynagrodzeń (OBW) przeprowadzone przez Sedlak & Sedlak w 2018 roku

Rozkład wynagrodzeń w 2018 roku (brutto w PLN)



Najwyższe wynagrodzenie osiągają zatrudnieni w województwie mazowieckim. Wynagrodzenia w miastach wojewódzkich przewyższały medianę dla całego województwa.⁴⁷

⁴⁷ *Ibidem.*

Wynagrodzenia pracowników w województwach i miastach w 2018 roku (brutto w PLN)

Województwo	mediana	miasto wojewódzkie	mediana
Mazowieckie	5 610	Warszawa	6 100
Dolnośląskie	4 927	Wrocław	5 400
Małopolskie	4 523	Kraków	5 000
Pomorskie	4 500	Gdańsk	5 000
wielkopolskie	4 500	Poznań	5 000
Śląskie	4 300	Katowice	5 000
zachodnio-pomorskie	4 210	Szczecin	4 550
Łódzkie	4 200	Łódź	4 500
Lubuskie	4 050	Zielona Góra	4 250
Opolskie	3 995	Opole	4 066
kujawsko-pomorskie	3 924	Bydgoszcz	4 250
Podlaskie	3 780	Białystok	3 780

Województwo	mediana	miasto wojewódzkie	mediana
Podkarpackie	3 700	Rzeszów	3 924
warmińsko-mazurskie	3 650	Olsztyn	3 800
świętokrzyskie	3 585	Kielce	3 700
Lubelskie	3 500	Lublin	3 780

Połowa pracowników zatrudnionych w podmiotach stanowiących własność samorządu terytorialnego zarabiała w przedziale od 2.880 do 4.712 zł. Średnia ukształtowała się na poziomie 3.600 zł. Wynagrodzenia w podmiotach prywatnych było wyższe o ok 30%.⁴⁸

Wynagrodzenia osób pracujących w różnego typu firmach w 2018 roku (brutto w PLN)

typ firmy	Próba	25% zarabiała poniżej	mediana	25% zarabiała powyżej
Prywatna	81 034	3 493	4 700	7 081
własność państwowa	11 581	3 062	4 066	5 800
własność jednostek samorządu terytorialnego	6 360	2 880	3 600	4 712
organizacja pozarządowa	2 885	3 220	4 238	6 000

⁴⁸ *Ibidem.*

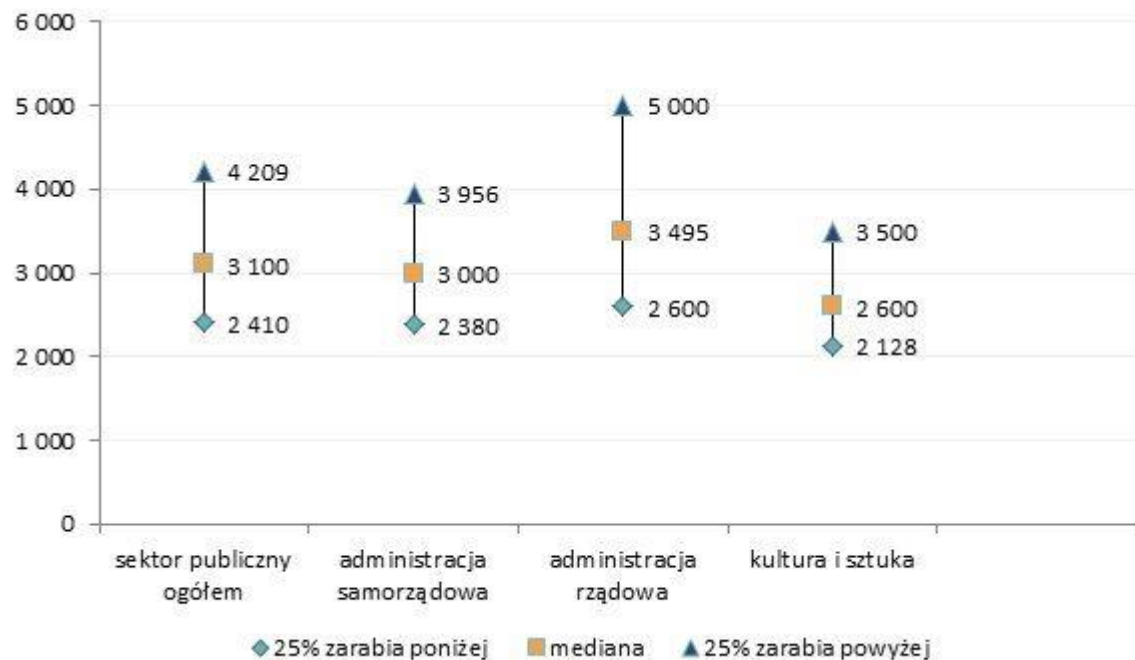
W 2018 roku wynagrodzenie największej liczby badanych osób (21,75%) mieściło się w przedziale od 3.001 zł do 4.000 zł brutto. Wynagrodzenia 17,53% badanych mieściły się między 4.001 a 5.000 zł brutto. Z badania wynika, że 2,36% badanej populacji zarabiała co najmniej 19.001 zł brutto. Minimalne wynagrodzenie obowiązujące w 2018 roku otrzymywało 2,32% respondentów.⁴⁹

Zgodnie z danymi z 2015 r., spośród pracowników sektora publicznego najwyższe wynagrodzenie otrzymywali pracownicy administracji rządowej. Co drugi z nich zarabiał przynajmniej 3 495 PLN brutto miesięcznie. Niższe wynagrodzenia otrzymywali pracownicy administracji samorządowej oraz państwowych instytucji kultury i sztuki, gdzie mediany płac wyniosły odpowiednio: 3 000 PLN i 2 600 PLN brutto miesięcznie.⁵⁰

⁴⁹ *Ibidem.*

⁵⁰ *Ogólnopolskie Badanie Wynagrodzeń (OBW) przeprowadzone przez Sedlak & Sedlak w 2015 roku*

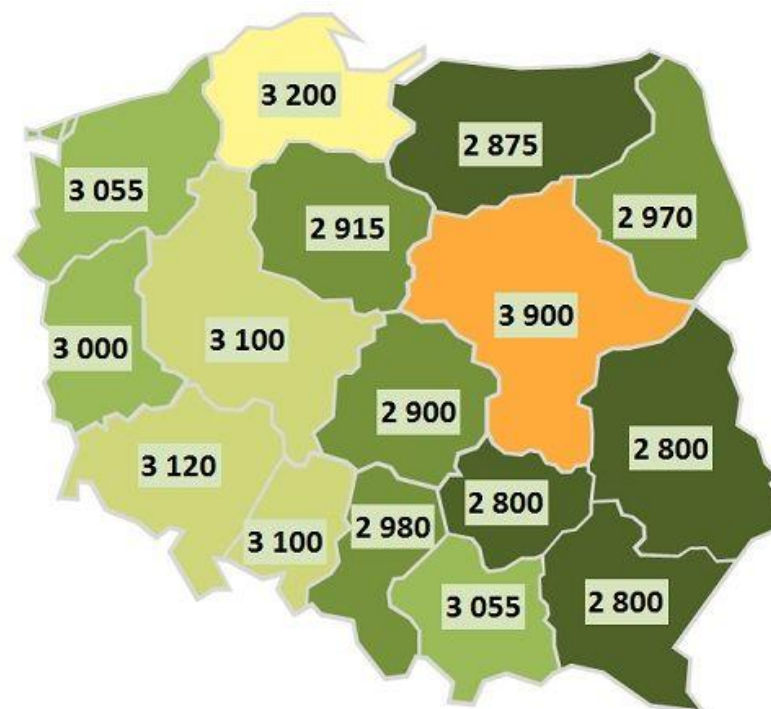
Wynagrodzenia całkowite pracowników zatrudnionych w sektorze publicznym w 2015 roku (brutto w PLN)



Najwyższe wynagrodzenia w sektorze publicznym odnotowano w woj. mazowieckim. Mediany wynagrodzeń wyższe od mediany ogólnopolskiej wystąpiły jeszcze w woj. pomorskim i dolnośląskim. Najniższe wynagrodzenia otrzymywali z kolei zatrudnieni w woj. świętokrzyskim, lubelskim i podkarpackim – połowa z nich zarabiała mniej niż 2 800 PLN.⁵¹

⁵¹ *Ibidem.*

Wynagrodzenia całkowite w sektorze publicznym w 2015 roku w poszczególnych województwach (brutto w PLN)



Zgodnie z Regulaminem wynagradzania pracowników Urzędu Miasta Kętrzyn z dnia 14 grudnia 2017 r. pracowników badanego Urzędu obowiązuje czasowy system wynagradzania, polegający na ustaleniu dla poszczególnych pracowników kategorii zaszeregowania, stawek wynagrodzenia zasadniczego, dodatku funkcyjnego, premii i dodatku specjalnego. Podstawą ustalenia zaszeregowania są tabele stanowiące załącznik nr 1 do regulaminu. Tabela minimalnych i maksymalnych stawek miesięcznych kwot wynagrodzenia zasadniczego stanowi załącznik nr 2 do regulaminu. Decyzję o zastosowaniu dla danego pracownika stawki osobistego zaszeregowania podejmuje w imieniu pracodawcy Burmistrz.

Poniżej zamieszczono są przekrojowe dane dotyczące wysokości zarobków na poszczególnych stanowiskach pracy.

STANOWISKO	ŚREDNIA ILOŚĆ ETATÓW	WYNAGRODZENIE ZASADNICZE	ŚREDNIE WYNAGRODZENIE NA 1 ETAT
Burmistrz	1	67.480,00	5.623,33
Zastępca Burmistrza	0,93	50.337,02	4.510,49
Skarbnik	1	62.400,00	5.200,00
Sekretarz	1	65.320,00	5.443,33
Naczelnik	3,03	159.460,68	4.385,61
Kierownik Biura/USC	5	21.7690,38	3.628,17
Zastępca Kierownika USC	2	66.204,00	2.758,50
Główny Księgowy Urzędu	1	44.676,00	3.723,00
Główny specjalista	3,17	148.198,00	3.895,85
Starszy specjalista	1	35.170,00	2.930,83
Inspektor	31,83	1.123.299,57	2.940,88
Podinspektor	10,44	364.325,04	2.908,09

STANOWISKO	ŚREDNIA ILOŚĆ ETATÓW	WYNAGRODZENIE ZASADNICZE	ŚREDNIE WYNAGRODZENIE NA 1 ETAT
Młodszy referent	1,17	32.144,29	2.289,48
Pomoc Administracyjna	3,51	81.251,58	1.929,05
Kierowca	2	57.740,00	2.405,83
Strażnik Straży Miejskiej	4	119.020,01	2.479,58
Kontroler Strefy Parkowania	1	24.670,00	2.055,83
Konserwator	1	28.936,00	2.411,33
Robotnik Gospodarczy	3,42	79.226,03	1.930,46

Średnie wynagrodzenie zasadnicze w badanym Urzędzie wynosi 3.339,46 zł.

Zgodnie z Rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 15 maja 2018 r. w sprawie wynagradzania pracowników samorządowych (Dz. U. 2018.936) wynagrodzenie zasadnicze dla burmistrza w gminie powyżej 15 tys. do 100 tys. mieszkańców wynosi od 4.500 do 6.000 zł (do dnia 30.06.2018 r.) oraz od 3.600 do 4.800 zł (od dnia 1 lipca 2018 r.). Wynagrodzenie zasadnicze dla zastępcy burmistrza w gminie powyżej 15 tys. do 100 tys. mieszkańców wynosi maksymalnie 5.200 zł (do dnia 30.06.2018 r.) oraz 4.200 zł (od dnia 1 lipca 2018 r.). Wynagrodzenie zasadnicze skarbnika w gminie powyżej 15 tys. do 100 tys. mieszkańców wynosi maksymalnie 5.200 zł.

Mediany miesięcznych wynagrodzeń całkowitych na wybranych stanowiskach w 2017 roku (brutto w PLN)



Na stanowisku naczelnika średnie wynagrodzenie brutto w badanym Urzędzie wyniosło 8.368,12 zł. Połowa pracowników zatrudnionych na stanowisku naczelnika w administracji państwowej zarabia w przedziale 5.740 zł – 9.030 zł brutto. Mediana zarobków na ww. stanowisku wynosi 7.190 zł brutto.⁵²

Na stanowisku kierownika biura średnie wynagrodzenie brutto w badanym Urzędzie wyniosło 6.293,84 zł. Mediana zarobków na ww. stanowisku wyniosła 5.574 zł.

⁵² Raport Wynagrodzenia w administracji publicznej w 2017 roku, Sedlak & Sedlak

Na stanowisku inspektora średnie wynagrodzenie brutto w badanym Urzędzie wyniosło 4.561,55 zł. Połowa pracowników zatrudnionych na stanowisku inspektora w administracji rządowej zarabia w przedziale 3.180 zł – 4.430 zł brutto. Mediana zarobków na ww. stanowisku wyniosła 3.680 zł.

Ustosunkowując się do przedstawionych powyżej informacji, wskazania wymaga, iż struktura zarobków na poszczególnych stanowiskach pracy uzależniona jest od wielu czynników. Przywołane dane porównawcze mają za zadanie przedstawienie ogólnego rzędu wielkości zarobków z uwzględnieniem poszczególnych czynników. Zastrzec należy, iż przedstawione dane dotyczące wynagrodzeń w badanym Urzędzie odnoszą się do wszystkich składników wchodzących w skład wynagrodzenia, w tym również składników o charakterze zmiennym (np. ekwiwalent za niewykorzystany urlop). Mając na uwadze ww. informacje przyjąć należy, iż wysokość wynagrodzeń w badanym Urzędzie nie odbiega w sposób istotny od danych porównawczych.

EKWIWALENT ZA NIEWYKORZYSTANY URLOP

Zgodnie z przedłożonym do analizy zestawieniem, w 2018 roku wypłacono ekwiwalent z tytułu niewykorzystanego urlopu wypoczynkowego w łącznej kwocie 40.236,40 zł.

Ekwiwalent z tytułu niewykorzystanego urlopu wypoczynkowego wypłacony został w odniesieniu do następujących stanowisk:

STANOWISKO	WYSOKOŚĆ EKWIWALENTU	IŁOŚĆ DNI NIEWYKORZYSTANEGO URLOPU	IŁOŚĆ DNI PRZYŚLUGUJĄCEGO URLOPU	UWAGI
Pracownik gospodarczy	408,64	4	4	Umowa na zastępstwo
Zastępca Kierownika	212,08	1	22 za 2018 2 za 2017	Wypowiedzenie umowy; pracownik przebywał na L4 Zatrudnienie do 31.10.2018
Burmistrz	24.800,16	42	24 za 2018 41 za 2016 i 2017	Zatrudnienie na podstawie wyboru do dnia 22.11.2018
Podinspektor	179,68	1	4	Rozwiązanie umowy na czas określony przez pracownika przed upływem okresu na jaki była zawarta

STANOWISKO	WYSOKOŚĆ EKWIWALENTU	IŁOŚĆ DNI NIEWYKORZYSTANEGO URLOPU	IŁOŚĆ DNI PRZYSŁUGUJĄCEGO O URLOPU	UWAGI
Podinspektor	888,00	6	18 za 2018 1 za 2017	Umowa na czas określony; przebywanie pracownika na L4
Młodszy referent	1.761,76	13	15	Rozwiązanie umowy na zastępstwo przez pracownika przed upływem okresu na jaki była zawarta
Inspektor	1.639,68	6	26 za 2018 12 za 2017	Porozumienie stron Zatrudnienie do 18.12.2018
Zastępca Burmistrza	7.269,12	16	24 za 2018 23 za 2017	Porozumienie stron Zatrudnienie do 15.11.2018
Podinspektor	2.680,32	16	3 za 2018 13 za 2017	Porozumienie stron Zatrudnienie do 02.01.2018
Młodszy referent	396,96	3	13	Umowa na zastępstwo

Odnosząc się do okoliczności dokonania wypłat ekwiwalentu z tytułu niewykorzystanego urlopu wypoczynkowego, w pierwszej kolejności podkreślenia wymaga, iż zgodnie z art. 161 Kodeksu pracy (*dalej: k.p.*) pracodawca jest obowiązany udzielić pracownikowi urlopu w tym roku kalendarzowym, w którym pracownik uzyskał do niego prawo. Urlopu niewykorzystanego w terminie ustalonym zgodnie z art. 163 k.p. należy pracownikowi udzielić najpóźniej do dnia 30 września następnego roku kalendarzowego (art. 168 k.p.). Zgodnie z art. 171 § 1 k.p. w przypadku niewykorzystania przysługującego urlopu w całości lub w części z powodu rozwiązania lub wygaśnięcia stosunku pracy pracownikowi przysługuje ekwiwalent pieniężny.

Powyżej przywołane przepisy przewidują zasadę udzielania urlopu wypoczynkowego w naturze, a „konwersja prawa do urlopu w jednorazowe świadczenie pieniężne jakim jest ekwiwalent, jako odstępstwo od powyższej zasady, dopuszczalna jest zatem tylko wyjątkowo w przypadkach, gdy z przyczyn obiektywnych wykorzystanie urlopu w jego naturalnej postaci jest niemożliwe.”⁵³

Urlop wypoczynkowy winien zatem zostać wykorzystany w danym roku kalendarzowym, a wyjątkowo, w terminie do 30 września roku następnego.

Mając na uwadze powyżej poczynione uwagi, stwierdzić należy, iż w badanym okresie, jak również w okresach go poprzedzających, pracodawca nie wywiązał się należycie ze spoczywających na nim obowiązków w zakresie udzielania urlopów wypoczynkowych. W pierwszej kolejności wskazania wymaga, iż po stronie pracodawcy doszło niewątpliwie do naruszenia zasady dotyczącej udzielania urlopów wypoczynkowych w danym roku kalendarzowym, w jakim powstało prawo do tego urlopu.

Ustawodawca przewidział sytuacje, w jakich dojść może do niewykorzystania urlopu w danym roku kalendarzowym. Niemniej jednak przyczyny niewykorzystania urlopu zgodnie z ogólną zasadną wynikającą z powszechnie obowiązujących przepisów prawa pracy winny podlegać szczegółowej analizie co do ich obiektywnej zasadności. Nieudzielenie urlopu w danym roku kalendarzowym nie może być traktowane jako dopuszczalna prawem zasada. Takie zapatrywanie nie wynika z normy art. 168 k.p., która niewątpliwie dotyczy sytuacji, w których z przyczyn obiektywnych nie doszło do wykorzystania urlopu w prawem przewidzianym terminie.

Doprowadzenie do sytuacji, w których zaległy urlop stanowi istotną część przysługującego na dany rok urlopu, nie może zostać uznane za działanie prawidłowe. O ile zaległy urlop w wymiarze kilku dni może wynikać z niemożliwych do przewidzenia okoliczności, o tyle zaległość w wymiarze od kilkunastu do kilkudziesięciu dni daje podstawy do założenia, że powstała zaległość w wykorzystaniu urlopu jest wynikiem prowadzenia w sposób nieprawidłowy polityki kadrowej. Zarówno wymiar zaległego urlopu, jak również ilość przypadków, których zaległość dotyczy daje podstawy do przyjęcia, iż pracodawca nie wprowadził efektywnej polityki w zakresie nadzoru nad wykorzystaniem urlopu wypoczynkowego, która to sytuacja doprowadziła w ostateczności do naliczenia dodatkowego wynagrodzenia w postaci ekwiwalentu za urlop.

Szczegółowego ustosunkowania wymagają przypadku, w odniesieniu do których naliczono ekwiwalent w najwyższej wysokości.

Należy zwrócić uwagę, iż w jednym z analizowanych przypadków (stanowisko pracy: Burmistrz) zaległy urlop wynosił aż 41 dni i dotyczył roku 2016 i 2017. Za rok 2018 naliczono natomiast 24 dni urlopu wypoczynkowego. W ostateczności doszło do naliczenia ekwiwalentu za 42 dni. Z uwagi na okoliczność, iż do ustania stosunku pracy doszło 22.11.2018 r. oczekiwanym byłoby, aby co najmniej przeważająca część urlopu bieżącego została wykorzystana do dnia ustania

⁵³ Wyrok Sądu Apelacyjnego w Szczecinie z dnia 04.11.2016 r. sygn. akt: III APa 5/16

stosunku pracy. Dopuszczenie do sytuacji, w której nie tylko bieżący urlop, lecz również istotna część urlopu zaległego nie została wykorzystana w tym terminie uznać należy za nieprawidłowe. Zaznaczenia wymaga, iż w odniesieniu do tego przypadku nie zostały podane jakiegokolwiek okoliczności, które mogłyby uzasadniać nieprawidłowości. Ustanie stosunku pracy wynikało z okoliczności wyboru, co uznać należy za przyczynę możliwą i konieczną do uwzględnienia. Zwrócenia uwagi wymaga również wysokość naliczonego ekwiwalentu w kwocie 24.800,16 zł. Kwota ta stanowi blisko 37% wynagrodzenia zasadniczego wypłaconego w danym roku na danym stanowisku (wynagrodzenie zasadnicze – ok 67.500 zł).

Istotny wymiar zaległego urlopu został naliczony również wobec pracownika na stanowisku Zastępcy Burmistrza. W odniesieniu do tego pracownika naliczono aż 23 dni zaległego urlopu za 2017 r. Za rok bieżący naliczono 24 dni urlopu. Wypłacono ekwiwalent w kwocie 7.269,12 zł za 16 dni urlopu. Doprowadzenie do sytuacji, w której urlop za 2017 r. nie został wykorzystany w przeważającej części (ponad 88% urlopu nie wykorzystano w danym roku) uznać należy za działanie nieprawidłowe. Nie przedstawiono jakichkolwiek obiektywnych okoliczności mogących uzasadniającą tak istotne odstępstwo od zasad prawa pracy. W ostateczności doszło do naliczenia ekwiwalentu za 16 dni urlopu. Koniecznym jest dokonanie analizy zasadności rozwiązania umowy o pracę na mocy porozumienia stron ze skutkiem na dzień 15.11.2018 r. W przypadku, gdy na mocy porozumienia stron stosunek pracy został zakończony w trybie natychmiastowym, brak było możliwości nałożenia na pracownika obowiązku wykorzystania urlopu w trybie art. 167¹ k.p. Takie działanie winno podlegać analizie pod kątem jego zasadności, z uwagi na skutek w postaci naliczenia ekwiwalentu. Zwrócenia uwagi wymaga również wysokość naliczonego ekwiwalentu w kwocie 7.269,12 zł. Kwota ta stanowi ponad 15% wynagrodzenia zasadniczego (wynagrodzenie zasadnicze – 47.463,34 zł) tego pracownika.

Reasumując powyższe, należy zwrócić uwagę na istotne nieprawidłowości w zakresie nadzoru pracodawcy w zakresie udzielania urlopów wypoczynkowych w 2018 roku. Skala nieprawidłowości i skutki z nich wynikające (naliczenie ekwiwalentu w łącznej kwocie 40.236,40 zł) czynią zasadnym wniosek o nieefektywnej polityce w powyżej wskazanym zakresie. Rekomenduje się dokonanie szczegółowej analizy w zakresie prawidłowości sprawowania nadzoru przez pracodawcę nad wykorzystaniem urlopów wypoczynkowych oraz wprowadzenie efektywnej polityki w tym zakresie.

WYDATKI NA PODRÓŻE SŁUŻBOWE PRACOWNIKÓW I RADNYCH

Wydatki na podróże służbowe pracowników i radnych za 2018 r. kształtowały się w następujący sposób:

NAZWA GRUPY	PLAN PIERWOTNY WG POZYCJI	PLAN WG POZYCJI NA 2018-12-31	WYKONANIE	KWOTA POZOSTAŁA DO WYKONANIA	% WYK. P.P.
Rady gmin (miast i miast na prawach powiatu)	1 000,00	200,00	0,00	200,00	0,00 %
Podróże służbowe krajowe	500,00	100,00	0,00	100,00	0,00 %
Podróże służbowe zagraniczne	500,00	100,00	0,00	100,00	0,00 %
Urzędy gmin (miast i miast na prawach powiatu)	26 000,00	26 000,00	16 043,72	9 956,28	61,71 %
Podróże służbowe krajowe	20 000,00	20 000,00	16 043,72	3 956,28	80,22 %
Podróże służbowe zagraniczne	6 000,00	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00 %
Promocja jednostek samorządu terytorialnego	5 000,00	4 800,00	230,14	4 569,86	4,79 %
Podróże służbowe krajowe	2 500,00	2 300,00	0,00	2 300,00	0,00 %
Podróże służbowe zagraniczne	2 500,00	2 500,00	230,14	2 269,86	9,21 %
Straż gminna (miejska)	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00 %

NAZWA GRUPY	PLAN PIERWOTNY WG POZYCJI	PLAN WG POZYCJI NA 2018-12-31	WYKONANIE	KWOTA POZOSTAŁA DO WYKONANIA	% WYK. P.P.
Podróże służbowe krajowe	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00	0,00 %
Dowożenie uczniów do szkół	0,00	400,00	81,70	318,30	20,43 %
Podróże służbowe krajowe	0,00	400,00	81,70	318,30	20,43 %
Razem	33 000,00	32 400,00	16 355,56	16 044,44	50,48 %

Zgodnie z zarządzeniem nr 274/2015 Burmistrza Miasta Kętrzyna z dnia 9 listopada 2015 r. pracodawca dopuszcza możliwość wykorzystywania w trakcie podróży służbowych pojazdów prywatnych, na uzasadniony wniosek pracownika i za zgodą Burmistrza lub osoby przez niego upoważnionej. Zwrot kosztów przejazdu w takiej sytuacji przysługuje w wysokości wynikającej z pomnożenia liczby przejechanych kilometrów przez stawkę za jeden kilometr. Ustalono dwie stawki uzależnione od pojemności silnika – przy samochodach osobowych o pojemności do 900 cm³ ustalono stawkę 0,50 zł, natomiast przy samochodach osobowych o pojemności powyżej 900 cm³ ustalono stawkę 0,80 zł. Dodatkowo w rozliczeniu podróży uwzględnia się dodatkowe wydatki wynikające z podróży służbowej. W treści zarządzenia wskazano, że w zakresie nieuregulowanym w treści zarządzenia zastosowanie mają przepisy rozporządzenia Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 29 stycznia 2013 r. w sprawie należności przysługujących pracownikowi zatrudnionemu w państwowej lub samorządowej jednostce sfery budżetowej z tytułu podróży służbowych (*dalej: rozporządzenie w sprawie podróży służbowych*).

Zgodnie z zarządzeniem nr 42 Burmistrza Miasta Kętrzyna z dnia 1 lutego 2008 r. badany Urząd jest w posiadaniu dwóch pojazdów służbowych.

Zgodnie z rozporządzeniem w sprawie podróży służbowych dieta w czasie podróży krajowej jest przeznaczona na pokrycie zwiększonych kosztów żywienia i wynosi 30 zł za dobę podróży. Należność z tytułu diet oblicza się za czas od rozpoczęcia podróży krajowej (wyjazdu) do powrotu (przyjazdu) po wykonaniu zadania służbowego w następujący sposób:

1) jeżeli podróż trwa nie dłużej niż dobę i wynosi:

- a) mniej niż 8 godzin - dieta nie przysługuje,
- b) od 8 do 12 godzin - przysługuje 50% diety,
- c) ponad 12 godzin - przysługuje dieta w pełnej wysokości;

2) jeżeli podróż trwa dłużej niż dobę, za każdą dobę przysługuje dieta w pełnej wysokości, a za niepełną, ale rozpoczętą dobę:

- a) do 8 godzin - przysługuje 50% diety,
- b) ponad 8 godzin - przysługuje dieta w pełnej wysokości.

Za nocleg podczas podróży krajowej w obiekcie świadczącym usługi hotelarskie pracownikowi przysługuje zwrot kosztów w wysokości stwierdzonej rachunkiem, jednak nie wyższej za jedną dobę hotelową niż dwudziestokrotność stawki diety.

Zgodnie z przedłożoną do analizy umową w sprawie używania pojazdu niebędącego własnością pracodawcy do celów służbowych w jazdach lokalnych ustalono miesięczny limit kilometrów na jazdy lokalne oraz wynagrodzenie ryczałtowego z tego tytułu.

Do analizy przedłożono dokumentację dotyczącą delegacji służbowych, z tytułu których wypłacone zostały najwyższe należności.

1. Polecenie wyjazdu nr 212/2018 od dnia 01.10.2018 do dnia 02.10.2018 r.

Podróż służbowa odbyła się pojazdem prywatnym pracownika na trasie: Kętrzyn – Olsztyn – Warszawa – Kętrzyn. Podróż rozpoczęła w dniu 01.10.2018 r. o godz. 7:00 a zakończyła w dniu 02.10.2018 r. o godz. 16:00.

Koszty przejazdu wyniosły: 444,80 zł, na co składają się następujące koszty: 73,60 zł (92 km x 0,80 zł na trasie Kętrzyn - Olsztyn), 169,60 zł (212 km x 0,80 zł), 201,60 zł (252 km x 0,80 zł na trasie Warszawa - Kętrzyn).

Dodatkowo naliczono 60 zł tytułem diety, 400 zł tytułem kosztów noclegu oraz 60 zł tytułem innych wydatków (parking).

Ustosunkowując się do ww. informacji stwierdzić należy, iż wskazana w rozliczeniu delegacji długość przebytej trasy nie odbiega od normy. Nie stwierdzono nieprawidłowości przy obliczaniu kosztów podróży.

Wysokość diety oraz zwrot kosztów noclegu są zgodne z rozporządzeniem w sprawie podróży służbowych.

Przedłożona dokumentacja nie obejmuje uzasadnienia dla korzystania z pojazdu prywatnego w miejsce pojazdu służbowego.

2. Polecenie wyjazdu nr 66/2018 od dnia 20.03.2018 do dnia 20.03.2018 r.

Podróż służbowa odbyła się pojazdem prywatnym pracownika na trasie: Kętrzyn–Warszawa – Kętrzyn. Podróż rozpoczęła w dniu 20.03.2018 r. o godz. 6:00 a zakończyła w dniu 20.03.2018 r. o godz. 18:50.

Koszty przejazdu wyniosły: 406,40 zł (254 km x 2 x 0,80 zł).

Dodatkowo naliczono 30 zł tytułem diety.

Ustosunkowując się do ww. informacji stwierdzić należy, iż wskazana w rozliczeniu delegacji długość przebytej trasy nie odbiega od normy. Nie stwierdzono nieprawidłowości przy obliczaniu kosztów podróży.

Wysokość diety jest zgodna z rozporządzeniem w sprawie podróży służbowych.

Przedłożona dokumentacja nie obejmuje uzasadnienia dla korzystania z pojazdu prywatnego w miejsce pojazdu służbowego.

3. Polecenie wyjazdu nr 179/2018 od dnia 08.08.2018 do dnia 08.08.2018 r.

Podróż służbowa odbyła się pojazdem prywatnym pracownika na trasie: Kętrzyn–Warszawa – Kętrzyn. Podróż rozpoczęła w dniu 08.08.2018 r. o godz. 7:10 a zakończyła w dniu 08.08.2018 r. o godz. 19:50.

Koszty przejazdu wyniosły: 393,60 zł (246 km x 2 x 0,80 zł).

Dodatkowo naliczono 30 zł tytułem diety.

Ustosunkowując się do ww. informacji stwierdzić należy, iż wskazana w rozliczeniu delegacji długość przebytej trasy nie odbiega od normy. Nie stwierdzono nieprawidłowości przy obliczaniu kosztów podróży.

Wysokość diety są zgodne z rozporządzeniem w sprawie podróży służbowych.

Przedłożona dokumentacja nie obejmuje uzasadnienia dla korzystania z pojazdu prywatnego w miejsce pojazdu służbowego.

4. Polecenie wyjazdu nr 116/2018 od dnia 22.05.2018 do dnia 24.05.2018 r.

Podróż służbowa odbyła się pojazdem prywatnym pracownika na trasie: Kętrzyn–Warszawa – Kętrzyn. Podróż rozpoczęła w dniu 22.05.2018 r. o godz. 11:00 a zakończyła w dniu 24.05.2018 r. o godz. 21:30.

Koszty przejazdu wyniosły: 417,60 zł (261 km x 2 x 0,80 zł).

Dodatkowo naliczono 90 zł tytułem diety. Koszty noclegów wyniosły 398 zł.

Ustosunkowując się do ww. informacji stwierdzić należy, iż wskazana w rozliczeniu delegacji długość przebytej trasy nie odbiega od normy. Wyliczenie kosztów przejazdów odpowiada oświadczeniu pracownika co do pojemności pojazdu oraz stawkom wynikającym z zarządzenia. Wysokość diety oraz zwrot kosztów noclegu są zgodne z rozporządzeniem w sprawie podróży służbowych.

5. Polecenie wyjazdu nr 120/2018 od dnia 23.05.2018 do dnia 23.05.2018 r.

Podróż służbowa odbyła się pojazdem prywatnym pracownika na trasie: Kętrzyn–Warszawa – Kętrzyn. Podróż rozpoczęła w dniu 23.05.2018 r. o godz. 6:00 a zakończyła w dniu 23.05.2018 r. o godz. 20:20.

Koszty przejazdu wyniosły: 409,60 zł (256 km x 2 x 0,80 zł).

Dodatkowo naliczono 30 zł tytułem diety.

Ustosunkowując się do ww. informacji stwierdzić należy, iż wskazana w rozliczeniu delegacji długość przebytej trasy nie odbiega od normy. Nie stwierdzono nieprawidłowości przy obliczaniu kosztów podróży.

Wysokość diety jest zgodna z rozporządzeniem w sprawie podróży służbowych.

Przedłożona dokumentacja nie obejmuje uzasadnienia dla korzystania z pojazdu prywatnego w miejsce pojazdu służbowego.

Mając na uwadze powyżej wskazane informacje, przyjąć należy, iż rozliczanie podróży służbowych nie wykazuje nieprawidłowości. Zauważalna jest istotna różnica w zakresie ponoszonych kosztów noclegów. W ramach podróży służbowej opisanej w punkcie 1 powyżej (polecenie wyjazdu nr 212/2018) koszt noclegu za jedną dobę wyniósł 400 zł. Dodatkowo poniesiono koszt parkingu (koszt parkingu naliczony w ramach tej samej faktury co nocleg). Natomiast w ramach podróży służbowej opisanej w punkcie 4 powyżej (polecenie wyjazdu nr 116/2018) koszt noclegów za dwie doby wyniósł 398 zł. Nadmienić należy, że ww. noclegi miały miejsce w tym samym mieście.

Pomimo, iż ww. wydatki mieszczą się w limitach przewidzianych w rozporządzeniu o podróżach służbowych, nie sposób nie odnotować istotnej dysproporcji w zakresie ponoszonych przez Urząd kosztów noclegu. Koniecznym jest wprowadzenie odpowiednich mechanizmów mających na celu bieżącą weryfikację ponoszonych przez Urząd kosztów, wyznaczenie pracowników odpowiedzialnych za nadzorowanie ww. kwestii oraz wprowadzenie wewnętrznych procedur mających na celu optymalizację kosztów podróży służbowych.

Nadto wskazania wymaga, iż zgodnie z przywołanym we wcześniejszym fragmencie przedmiotowego opracowania zarządzeniem korzysta nie z pojazdów prywatnych w celach służbowych jest dopuszczalne na uzasadniony wniosek. Przedłożona dokumentacja tylko w jednym przypadku za wierała uzasadnienie dla korzystania z pojazdu prywatnego, utrudnia weryfikację zasadności skorzystania z pojazdu prywatnego i ponoszenia przez badany Urząd z tego tytułu kosztów.

Wskazać również należy na konieczność wdrożenia odpowiednich mechanizmów mających na celu dokonanie analizy zasadności i opłacalności ponoszonych z tytułu korzystania z prywatnych samochodów należności. Mechanizmy te powinny przewidywać racjonalną gospodarkę pojazdami stanowiącymi własność

Urzędu. Rekomenduje się korzystanie z pojazdów służbowych w pierwszej kolejności i szczegółową analizę przyczyn odstęp na rze cz korzystania z pojazdów prywatnych.

DIETY RADNYCH RADY MIASTA W 2018 R.

Z przedłożonego do analizy zestawienia wynika, że diety Radnych rady Miasta w 2018 r. wyniosły od 1.006 zł do 2.013 zł miesięcznie. Rozkład diet obrazuje poniższe zestawienie.

Wysokość diety radnych	Ilość radnych
1.006	7
1.207	8
1.308	2
1.409	3
2.013	1

Średnia wysokość diety wynosi zatem 1.216,86 zł.

W 2018 r. łączna wartość wypłaconych diet wyniosła 29.4663,06 zł.

Mając na uwadze powyżej wskazane informacje, zaznaczyć należy, iż diety radnych nie przekraczają maksymalnej dopuszczalnej wysokości diet.

Wysokość diet radnych w skali kraju kształtuje się w zróżnicowany sposób. Przykładowo dla Rady Miasta Wejherowo (woj. pomorskie) dieta radnego wynosi 1.400 zł, z tym zastrzeżeniem, że w przypadku radnego, który nie jest członkiem żadnej stałej komisji dieta ta ulega pomniejszeniu o 50%. Dla radnego, który jest członkiem 1 stałej komisji dieta obniżana jest o 25%⁵⁴.

Natomiast w Nowym Dworze Mazowieckim radni otrzymują diety w wysokości wynoszącej co do zasady 85% kwoty bazowej (1521,01 zł).⁵⁵

Zgodnie z Uchwałą Nr XLII/231/09 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 29 stycznia 2009 r. nieobecność radnego na posiedzeniach komisji lub sesjach powoduje zmniejszenie zryczałtowanej diety w wysokości 10% diety za każdą nieobecność. Dieta nie należy się w przypadku nieobecności radnego na wszystkich komisjach i sesjach w ciągu danego miesiąca kalendarzowego.

Z przedłożonego do analizy zestawienia wynika, że diety radnych były obniżane zgodnie z uchwałą. Niemniej jednak aktualnie obowiązujący system obniżania diet radnych nie jest miarodajny. Przykładowo w sytuacji, gdy radny nie był obecny na 3 z 4 sesjach rady/komisjach (75% nieobecności), jego dieta ulegnie obniżeniu o 30%. W sytuacji, gdy radny nie był obecny na 1 z 2 sesji rady/komisji (nieobecność 50%), jego dieta ulegnie obniżeniu o 10%. W przypadku nieobecności na żadnej z 2 sesji rady/komisji radny nie uzyska diety.

Metoda ta nie odzwierciedla rzeczywistego zaangażowania radnych w realizowanie nałożonych na nich obowiązków. Rekomenduje się wprowadzenie takiego mechanizmu naliczania diet, który uwzględniłby w sposób pełniejszy ilość obecności i nieobecności radnych na poszczególnych sesjach/komisjach. Nadmienić również należy, iż w obecnym systemie naliczania diet nie uwzględnia się w jakich czynnościach nie uczestniczył dany radny. Rekomenduje się wprowadzenie takiej metody wyliczania diet, która rozróżniałaby stopień obniżenia diety w zależności od tego w jakim zdarzeniu nie uczestniczył radny (sesja/komisja).

Czyniąc ogólną uwagę dotyczącą efektywności zatrudnienia stwierdzić należy, iż zatrudnienie w urzędach miasta kształtują się w na tyle zróżnicowany sposób, że brak jest podstaw do ustalenia, iż zatrudnienie w badanym Urzędzie odbiega od normy. Konieczne jest zatem wdrożenie odpowiednich mechanizmów nadzorczych mających na celu bieżące monitorowanie stanu zatrudnienia w badanym Urzędzie. Zaobserwowane w przedmiotowym opracowaniu zdarzenia mogą stanowić asumpt do weryfikacji efektywności zatrudnienia. Wątpliwości w zakresie skuteczności stosowanych w 2018 roku mechanizmów nadzorczych może powodować znaczna ilość absencji pracowników i brak konieczności uzupełnienia zatrudnienia w okresach absencji.

⁵⁴ <https://bip.wejherowo.pl/strony/8058.dhtml>

⁵⁵ <http://nowodworski.info/samorzad-ile-zarabiaja-radni/>

Zarekomendować zatem należy szczegółową analizę efektywności pracy poszczególnych pracowników przez pryzmat okresów ich absencji i terminowości wykonywanych zadań.

W odniesieniu do wysokości wynagrodzeń również należy stwierdzić znaczne rozbieżności w tym zakresie. Ilość czynników mających wpływ na wysokość wynagrodzeń powoduje konieczność wprowadzenia stałych mechanizmów mających na celu bieżące monitorowanie tego zagadnienia. Niemniej jednak należy zwrócić szczególną uwagę na zagadnienia dodatkowych kosztów ponoszonych przez badany Urząd. W szczególności zwrócić uwagę należy na kwestię wypłacanych ekwiwalentów za urlop, które, z dużą dozą prawdopodobieństwa, są skutkiem nieprawidłowo działających mechanizmów nadzoru nad kwestiami kadrowymi.

STRUKTURA ORGANIZACYJNA

Ponadto analiza dokumentacji – wskazanej i opisanej zarówno w rozdziale I jak w innych szczegółowych częściach Raportu prowadzi m.in. następujących głównych ustaleń w zakresie organizacji Urzędu:

1. Rekomenduje się stworzenie Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Miasta Kętrzyn , który poprawi jakość obsługi mieszkańców oraz zapewni lepsze funkcjonowanie Urzędu, w szczególności poprzez:
 - 1) wyodrębnienie w wewnętrznej organizacji wyraźnej struktury zajmującej się i odpowiadającej za zamówienia publiczne, informatykę, promocję i turystykę, kontrolę zarządczą i audyt wewnętrzny oraz wspomagającego realizację zadań pomocy społecznej tak aby wyodrębnić: stanowiska ds. Informatyki, ds. Zamówień Publicznych, stanowisko ds. promocji i współpracy lokalnej, krajowej i zagranicznej, konsultacji społecznych, ds. pomocy społecznej - audytu wewnętrznego i kontroli w celu zwiększenia efektywności, jakości i skuteczności wykonywania zadań przez Urząd w tych zakresach;
 - 2) wytypowanie komórki wewnętrznej lub stanowiska pracy do realizacji zadań z zakresu podejmowania i prowadzenia postępowań spadkowych oraz przejmowania i zagospodarowania spadków wraz z pisemnym określeniem zakresu realizowanych spraw związanych z dziedziczeniem spadków przez GM Kętrzyn;
 - 3) wydzielenie centrum usług wspólnych jako odrębnej jednostki organizacyjnej – w celu optymalizacji działania tej struktury oraz zapewnienia efektywnej obsługi samorządowej sfery budżetowej, poprawy jakości usług i sprawniejszego działania;
 - 4) zapewnienie uprawnienia, aby w celu realizacji zadań o istotnym znaczeniu Burmistrz mógł: ustanowić pełnomocnika, powołać zespół zadaniowy;

2. Określenie w sposób przejrzysty, należyty, jednoznaczny, skuteczny i w miarę możliwości wyczerpujący zasad odpowiedzialności na stanowiskach kierowniczych, tak aby w ramach swych obowiązków, kompetencji i posiadanych środków, rzeczywiście odpowiadali za merytoryczną i formalną prawidłowość, legalność, celowość, rzetelność i gospodarność, za przestrzeganie dyscypliny budżetowej oraz za zgodność z interesem publicznym;
3. Nałożenie na Naczelników/Kierowników obowiązku opracowania procedury załatwiania poszczególnych spraw oraz ustalanie systemu pracy danej komórki oraz zasad funkcjonowania;
4. W związku z niezapewnieniem na przestrzeni lat pracownikom właściwych oraz rzetelnych informacji potrzebnych do realizacji zadań, w związku z brakiem efektywnych mechanizmów przekazywania informacji w obrębie Urzędu (dotyczy to w szczególności braku znajomości treści regulacji obowiązujących w Urzędzie, które nie były zamieszczane w Biuletynie Informacji Publicznej) - podjęcie działań mających na celu zapewnienie przepływu informacji niezbędnych dla realizacji zadań, efektywne zaznajamianie i egzekwowanie od pracowników Urzędu znajomości procedur obowiązujących w Urzędzie,
5. Dokonywania odpraw kadry kierowniczej z podwładnymi, które pozwolą na skuteczną wymianę informacji, rzetelny system monitoringu i skuteczne ocenianie.

W dalszej kolejności zaleca się:

1. Regulacja audytu wewnętrznego w Urzędzie Miasta Kętrzyn poprzez ustalenie procedury i zasady prowadzenia audytu wewnętrznego,
2. Wprowadzenie skutecznego audytu wewnętrznego, który powinien stanowić dla kierownika jednostki źródło obiektywnej i profesjonalnej oceny systemu kontroli zarządczej. Poprzez przeprowadzanie zadań audytowych i czynności doradczych audytor/audytorzy wskazuje/wskazują słabości w funkcjonowaniu jednostki (jeżeli takie występują, tak jak w jednostce audytowanej) oraz proponuje usprawnienia,
3. Zbudowanie oraz wdrożenie efektywnego i skutecznego systemu kontroli zarządczej,
4. Poprawa efektywności zarządzania i skuteczne rozliczanie kierowników komórek organizacyjnych placówki oraz ograniczeniu dysproporcji w zarobkach personelu placówki, tam gdzie je zauważono,
5. Powołanie koordynatorów poszczególnych działań, którzy mogliby ocenić pracę w zakresie poszczególnych działań,

6. Wprowadzenie odpowiednich polityk w zakresie zatrudnienia eliminujących ryzyko przypadkowości podejmowanych decyzji kadrowych. Polityki zatrudnienia winny odnosić się do takich zagadnień jak m.in. zasady ustalania zamierzeń ilościowych i jakościowych w zakresie zatrudniania, systemu ocen efektywności wykonywanej pracy, czy zasad działania w sytuacji absencji pracowników, jak również wyznaczenie pracowników odpowiedzialnych za prowadzenie polityki personalnej w Urzędzie,
7. W ziązku z brakiem jakichkolwiek rozwiązań organizacyjnych dotyczących realizacji zadań w zakresie obejmującym wykonywanie praw obowiązków spadkobiercy przez GM Kętrzyn - opracowanie i wdrożenie procedury postępowania w sprawach przyjęcia spadku, regulującej w szczególności zasady podejmowania, prowadzenia postępowań spadkowych, przyjęcia spadku i jego zagospodarowania,
8. Wprowadzenie procedur i instrukcji IT oraz planu rozwoju i oczekiwania w stosunku do informatyzacji Urzędu Miasta,
9. Sprecyzowanie założeń i celów w zakresie promocji,
10. Biorąc pod uwagę fakt, iż GM Kętrzyn zrealizowała mało projektów unijnych, a co za tym idzie pozyskała niewielką ilość środków finansowych w stosunku do możliwości jakie dawała perspektywa finansowa 2014 – 2020 - zoptymalizowanie procesu pozyskiwania środków zewnętrznych; wprowadzenie procedury zarządzania projektami współfinansowanymi ze środków zewnętrznych której celem byłoby sprawne i efektywne realizowanie projektów, jednoznaczne zdefiniowanie zadań i ról jednostek biorących udział w procesie, maksymalne wykorzystanie współfinansowania zewnętrznego do realizowanych i planowanych projektów egzekwowania i monitorowania prac wykonywanych przez poszczególnych pracowników.

W celu wprowadzenia skutecznego nadzoru właścicielskiego nad spółkami komunalnymi zaleca się podjęcie następujących działań:

11. określenie w strukturze organizacyjnej Urzędu Miasta Kętrzyn stanowiska lub komórki organizacyjnej, do zadań których należałby nadzór nad działalnością spółek komunalnych;
12. prowadzenie spójnej i kompleksowej polityki właścicielskiej;
13. opracowanie przejrzystych zasad nadzoru właścicielskiego (merytorycznego i ekonomiczno – finansowego);
14. opracowanie pisemnego i sformalizowanego dokumentu regulującego kwestie polityki właścicielskiej, w którym określone zostaną w szczególności ogólne cele, które Gmina Miejska Kętrzyn realizować zamierza poprzez spółki komunalne, rolę Gminy Miejskiej Kętrzyn w nadzorze właścicielskim nad spółkami komunalnymi oraz sposób realizacji polityki właścicielskiej;

15. określenie strategii w zakresie zaangażowania kapitałowego gminy Miejskiej Kętrzyn w spółki komunalne;
16. wdrożenie jednolitej polityki nadzoru właścicielskiego nad spółkami komunalnymi, w tym w szczególności mechanizmu nadzoru właścicielskiego w zakresie oceny skuteczności i efektywności realizacji zadań przez spółki komunalne;
17. określenie mierników i parametrów ekonomicznych, które wyznaczałyby zadowalający poziom wykonania zadań przez spółki komunalne pod względem rzeczowym, finansowym i jakości świadczonych usług;
18. wprowadzenie ewidencji spółek z udziałem Gminy Miejskiej Kętrzyn;
19. prowadzenie zbioru dokumentacji organizacyjnej spółek komunalnych, w tym w szczególności w zakresie struktury właścicielskiej, zaangażowania kapitałowego, umów/aktów założycielskich spółek, dokumentów związanych z powoływaniem i odwoływaniem/rezygnacją organów spółek komunalnych;
20. opracowywanie analiz przesłanek prawnych i ekonomicznych działalności spółek z udziałem Gminy Miejskiej Kętrzyn oraz weryfikacja działalności spółek komunalnych pod względem zgodności z obowiązującymi przepisami prawa;
21. określenie zasad współpracy pomiędzy Gminą Miasta Kętrzyn a organami spółek, w szczególności w zakresie wymiany informacji lub dokumentów;
22. wprowadzenie obowiązku składania Gminie Miejskiej Kętrzyn przez zarządy spółek komunalnych okresowych sprawozdań z działalności spółek, umożliwiających ocenę bieżącej sytuacji ekonomiczno – finansowej spółek;
23. wprowadzenie kryteriów oceny pracy członków zarządów i rad nadzorczych spółek komunalnych.

W zakresie zapewnienia zgodności z RODO:

24. w związku z nieznanymi wdrożonych procedur lub też ich nieprzebraniem przez pracowników konieczne jest efektywne zapoznanie pracowników z obowiązującymi w Urzędzie przepisami, procedurami i regulaminami w zakresie ochrony, przetwarzania danych osobowych oraz bieżące i stałe egzekwowanie od pracowników Urzędu znajomości procedur obowiązujących w Urzędzie w tym zakresie;
25. w związku z nierealizowaniem procedur opisanych w Instrukcji Zarządzania Systemami Informatycznymi - wdrożenie i przestrzeganie zasad opisanych w Instrukcji Zarządzania Systemami Informatycznymi.

ROZDZIAŁ. XXI. WNIOSKI W ZAKRESIE PRZYGOTOWANIA ODPOWIEDNICH STRATEGII I PLANÓW

1. Przygotowywanie na podstawie ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym w oparciu o sporządzane analizy stanu zagospodarowania terenu i jego zgodności z postanowieniami studium oraz planu, przyszłych rozwiązań planistycznych (program sporządzania mpzp);
2. Przygotowanie planu wykorzystania gminnego zasobu nieruchomości na podstawie art. 25 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami.
3. Wspólne kierunki rozwoju z gminami sąsiednimi - poprzez współpracę w zakresie polityki społecznej i gospodarczej, kształtowania przestrzeni publicznej, komunikacji, turystyki i promocji w ramach działania na rzecz rozwoju regionu przez wzmocnienie kompetencji jednostek samorządu terytorialnego, dialog społeczny oraz współpracę z przedstawicielami społeczeństwa obywatelskiego.
4. Plan marketingu społecznego adresowany do mieszkańców obszaru GM Kętrzyn, zawierający propozycje działań zmierzających do zwiększenia poziomu identyfikacji mieszkańców z miejscem zamieszkania, wzmocnienia tożsamości lokalnej i aktywności społecznej, a także wzrostu poczucia bezpieczeństwa.
5. Planu rozwoju sportu i rekreacji w Kętrzynie poprzez przeprowadzenie pogłębionej analizy sytuacji w sferze działalności sportowej i zasobów infrastrukturalnych obszaru Miasta, a także przedstawienie propozycji rozwiązań organizacyjnych, które powinny zostać zrealizowane w okresie najbliższych kilku lat. Dokument powinien zawierać również wskazania dotyczące sposobu koordynacji i monitoringu realizacji rekomendowanych działań.
6. Strategia promocji Miasta jako jedno z narzędzi strategii rozwoju, umożliwiające wykreowanie pozytywnego wizerunku miasta poprzez działania promocyjne służące wsparciu rozwoju przedsiębiorczości, rozwoju turystyki i kultury.
7. W świetle art. 17 i 18 ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska organy jednostek samorządu terytorialnego zobowiązane są do sporządzenia i uchwalenia programów ochrony środowiska. W aktualnym stanie prawnym brak jest regulacji wskazujących, na jaki okres program ochrony środowiska winien być sporządzany. Stosownie jednak do postanowień art. 17 ust. 1 programy uwzględniać winny cele zawarte w dokumentach programowych, na podstawie których prowadzona jest polityka ochrony środowiska. Przyjmuje się, że kluczowym dokumentem w tej mierze jest aktualnie strategia zawarta w uchwale Nr 58 Rady Ministrów z dnia 15 kwietnia 2014 r. w sprawie przyjęcia Strategii „Bezpieczeństwo Energetyczne i Środowisko - perspektywa do 2020 r.” (M. P. z 2014 r. poz. 469), w konsekwencji czego plany ochrony środowiska przyjmowane winny być na okres do 2020 r.

Dokumenty i informacje otrzymane od Gminy Miejskiej Kętrzyn, jak również informacje dostępne w BIP wskazują, że po upływie okresu obowiązywania Programu Ochrony Środowiska dla Kętrzyna na lata 2009-2012 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2013-2016 nie został przyjęty kolejny program. Zaniechanie w tym zakresie pozostaje w sprzeczności z opisanymi powyżej przepisami ustawy Prawo ochrony środowiska.

ROZDZIAŁ XXII. OCENA STANU MIEJSKICH SPÓŁEK PRAWA HANDLOWEGO

I. Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Kętrzynie („MWiK”)

1. Podstawowe dane

Nazwa	Miejskie Wodociągi i Kanalizacja
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Data powstania	1992 r.
Sposób powstania	Spółka powstała w kwietniu 1992 r. z przekształcenia Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Kętrzynie
Dane o rejestracji	Nr KRS: 0000192305, Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
NIP	7420000915
REGON	510030176
Kapitał zakładowy ⁵⁶	7.483.800,00 zł
Udział Gminy w kapitale zakładowym	100 %

⁵⁶ Stan na dzień 31 grudnia 2018 r.

2.Przedmiot działalności

2.1.Podstawowa działalność Spółki przypisana ustawowo

Podstawową działalność MWiK stanowi sprzedaż wody i skup ścieków na terenie miasta Kętrzyn oraz miejscowości zlokalizowanych w gminie Kętrzyn.

2.2.Dodatkowa działalność

Ośrodek Wypoczynkowy „Kętrzyńska Przystań”

W akcie założycielskim spółki MWiK w brzmieniu obowiązującym na dzień 18 sierpnia 2015 r. jako przedmiot działalności wskazano o:

- produkcję i dostawę wody w sieci wodociągowej na zaopatrzenie ludności i innych odbiorców,
- odbiór i oczyszczanie ścieków,
- rozwijanie działalności wodociągowej i kanalizacyjnej i rozbudowy sieci,
- wykonawstwo inwestycyjne w zakresie rozbudowy infrastruktury technicznej,
- zlecenie i wykonywanie pompowania studni,
- zlecenie i wykonywanie odbudowy studni,
- zlecenie i wykonywanie wierceń studni publicznych o charakterze poszukiwawczym oraz eksploatacyjnym,
- działalność w zakresie ochrony środowiska naturalnego, w tym budowy obiektów i produkcji urządzeń,
- działalność hurtowa w obrocie krajowym i zagranicznym w dziedzinach materiałów wodno-kanalizacyjnych,
- działalność hurtowa w obrocie krajowym i zagranicznym w dziedzinie urządzeń, części zamiennych i materiałów służących do bieżącej eksploatacji, konserwacji i napraw urządzeń wodno-kanalizacyjnych,

- działalność detaliczna w obrocie krajowym i zagranicznym w dziedzinie urządzeń, części zamiennych i materiałów służących do bieżącej eksploatacji, konserwacji i naprawy urządzeń wodno-kanalizacyjnych,
- produkcja nawozów i związków azotowych.

W dniu 19 sierpnia 2015 r. Zgromadzenie Wspólników – na wniosek Prezesa Zarządu z dnia 11 sierpnia 2015 r. i po uzyskaniu pozytywnej opinii Rady Nadzorczej – dokonało zmiany aktu założycielskiego MWiK w zakresie przedmiotu działalności spółki, wskazując, iż oprócz ww. działalności do zakresu przedmiotu działalności MWiK należeć będzie również:

- roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane,
- hotele i podobne obiekty zakwaterowania,
- obiekty noclegowe turystyczne i miejsca krótkotrwałego zakwaterowania,
- pola kempingowe (włączając pola dla pojazdów kempingowych) i pola namiotowe,
- pozostałe zakwaterowanie,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie,
- działalność w zakresie architektury,
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- wypożyczanie i dzierżawa sprzętu rekreacyjnego i sportowego,
- transport morski i przybrzeżny pasażerski,
- transport wodny śródlądowy pasażerski,
- pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna,
- pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej nieskwalifikowane,
- wynajem i dzierżawa środków transportu wodnego,
- działalność obiektów sportowych,

- działalność klubów sportowych,
- pozostała działalność związana ze sportem,
- pozaszkolne formy edukacji sportowej oraz zajęć sportowych i rekreacyjnych,
- pozaszkolne formy edukacji z zakresu nauki jazdy i pilotażu,
- działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej,
- naprawa i konserwacja statków i łodzi,
- pozostała usługowa działalność gastronomiczna,
- pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne,
- ruchome placówki gastronomiczne,
- przygotowywanie i podawanie napojów.

Przedmiotowa zmiana aktu założycielskiego wpisana została do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 19 listopada 2015 r.

W dniu 31 sierpnia 2015 r. MWiK zawarły z Ośrodkiem Sportu i Rekreacji w Węgorzewie umowę dzierżawy nieruchomości – działki gruntu o powierzchni 1,58 ha, zabudowanej budynkami i budowlami, przeznaczonymi na działalność gospodarczą w zakresie usług turystycznych. Przedmiotowa umowa dzierżawy zawarta została na okres 20 lat, tj. od dnia 1 września 2015 r. do dnia 31 sierpnia 2035 r. Jak wynika z treści umowy dzierżawy MWiK zobowiązała się do poniesienia nakładów inwestycyjnych na modernizację i odbudowę ośrodka wypoczynkowego na warunkach wskazanych w złożonej ofercie, tj. w pierwszym roku dzierżawy w łącznej wysokości 1.520.000,00 zł netto, w drugim roku dzierżawy w łącznej wysokości 575.000,00 zł netto, od 2 do 10 roku dzierżawy w łącznej wysokości 180.000,00 zł netto, od 11 do 20 roku dzierżawy w łącznej wysokości 225.000,00 zł netto.

MWiK zobowiązały się również, że będą na własny koszt dokonywać okresowych przeglądów stanu technicznego budynków, budowli oraz instalacji i sieci wymaganych ustawą Prawo budowlane, zapewnią bezpieczeństwo dla mienia i osób korzystających z dzierżawionej nieruchomości (tj. MWiK zawrze na własny koszt stosowne umowy ubezpieczenia).

Zgodnie z umową dzierżawy, po zakończeniu okresu dzierżawy, wszelkie nakłady poniesione przez MWiK ze środków własnych lub pozyskanych, przejdą nieodpłatnie na rzecz Gminy Węgorzewo. Dodatkowo, w przypadku wypowiedzenia umowy przed upływem terminu, na jaki została zawarta z przyczyn leżących po stronie MWiK, dotychczasowe nakłady poniesione przez MWiK przejdą nieodpłatnie na własność Gminy Węgorzewo.

Nadmienić w tym miejscu należy, iż w planie inwestycyjnym MWiK na rok 2015 r., przyjętym uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 25 lutego 2015 r. oraz w korekcie tego planu z dnia 19 października 2015 r. nie ujęto zadań inwestycyjnych związanych z odbudową, remontem i modernizacją Ośrodka. Tego rodzaju wydatki inwestycyjne ujęte zostały w planach inwestycyjnych na lata 2016 r. i 2017 r., jednakże w korektach tych planów przewidziano je w wysokości: 1.643.200,00 zł oraz 1.976.500,00 zł.

Z przedłożonych przez MWiK dokumentów oraz uzyskanych informacji wynika, że w latach 2016 – 2017 MWiK poniosła nakłady na odbudowę, remont i modernizację Ośrodka w łącznej wysokości 3.779.000 zł netto. Część z tej kwoty pochodziła z budżetu Miasta Kętrzyn. Zgromadzenie Wspólników (za zgodą Rady Miejskiej Kętrzyn) dwukrotnie podwyższyło bowiem kapitał zakładowy Spółki (zmiana aktu założycielskiego z dnia 21 lipca 2016 r. i 28 lutego 2017 r.). Regulowanie zobowiązań finansowych związanych z odbudową, remontem i modernizacją Ośrodka dokonywano ze środków finansowych zgromadzonych na rachunku bieżącym MWiK, na który to rachunek wpływały środki z podstawowej działalności MWiK.

2.3.Roczne przychody i koszty MWiK w latach 2017-2018 z działalności podstawowej i dodatkowej obrazują poniższe tabele.

Rok 2017

Rodzaj działalności	Przychody	Koszty	Wynik
Dział Gospodarki Wodnej	3 657 666 zł	3 863 088 zł	-205 422 zł
Dział Gospodarki Ściekowej	3 888 536 zł	4 192 697 zł	- 304162 zł
Dział Usług Wodociągowo – Kanalizacyjnych	1 317 509 zł	1 254 082 zł	63 426 zł
Ośrodek Wypoczynkowy Kętrzyńska Przystań	14 6751 zł	229 486 zł	-82 735 zł

Inne przychody	752 063 zł	142 918 zł	609 145 zł
Razem:	9 762 525 zł	9 682 271 zł	80 254 zł

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności (tj. Dział Gospodarki Wodnej i Dział Gospodarki Ściekowej) do przychodu uzyskanego w 2017 r. z wszystkich rodzajów działalności wyniósł **ok. 77 %**.

Rok 2018

Rodzaj działalności	Przychody	Koszty	Wynik
Dział Gospodarki Wodnej	3 769 310 zł	3 789 695 zł	20 385 zł
Dział Gospodarki Ściekowej	3 935 273 zł	4 144 617 zł	- 209 344 zł
Dział Usług Wodociągowo – Kanalizacyjnych	9 327 187 zł	9 297 669 zł	29 518 zł
Ośrodek Wypoczynkowy Kętrzyńska Przystań	364 788 zł	562 316 zł	- 197 528 zł
Inne przychody	741 517 zł	182 075 zł	559 441 zł
Razem:	18 138 075zł	17 976 372 zł	161703 zł

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności (tj. Dział Gospodarki Wodnej i Dział Gospodarki Ściekowej) do przychodu uzyskanego w 2018 r. z wszystkich rodzajów działalności wyniósł **ok. 53 %**.

Wnioski

1.Zgodnie z art. 9 ust. 4 ustawy o samorządzie gminnym zadaniami użyteczności publicznej są zadania własne gminy określone art. 7 ust. 1 ww. ustawy (obejmują one m.in. sprawy wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych), których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych. Tymczasem prowadzenie przez MWiK działalności z zakresie prowadzenia Ośrodka Wypoczynkowego Kętrzyńska Przyszań, tj. w szczególności usług hotelarskich, gastronomicznych i to poza obszarem Gminy Miejskiej Kętrzyn nie należą do zadań własnych gminy oraz wykraczają poza sferę użyteczności publicznej. Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Kętrzyn do 2025 r. nie przewiduje realizacji zadań związanych z promocją, rozwojem turystyki oraz organizowaniem wypoczynku poza obszarem Miasta Kętrzyn.

Nadmienić w tym miejscu należy, iż w drodze wyjątku zgodnie z postanowieniami art. 10 ust. 1-3 ustawy o gospodarce komunalnej, gmina, a także gminna osoba prawna może angażować się w działalność gospodarczą wykraczającą poza zadania o charakterze użyteczności publicznej. Jednakże prowadzona przez Spółkę komercyjna działalność nie spełnia warunków wynikających z art. 10 ust. 1 ustawy o gospodarce komunalnej oraz warunku wynikającego z ust. 2 tegoż artykułu, ponieważ nie dotyczy zbycia lub rozporządzenia mieniem. Świadczenie usług turystycznych nie mieści się także w katalogu rodzajów działalności gospodarczej wymienionych w art. 10 ust. 3 ww. ustawy (m.in. bankowa, ubezpieczeniowa, doradcza, promocyjna, edukacyjna, wydawnicza na rzecz samorządu gminnego).

2.W dokumentach przekazanych przez MWiK brak jakiegokolwiek uzasadnienia dla wskazanych w umowie dzierżawy wysokości nakładów na odbudowę i budowę Ośrodka Wypoczynkowego Kętrzyńska Przyszań w łącznej wysokości 2.500.000 zł netto, tj. 3.075.000 zł brutto. Brak jest również analizy ekonomicznej potencjalnych korzyści z tytułu świadczenia usług turystycznych w Ośrodku Wypoczynkowym Kętrzyńska Przyszań.

3.Brak ekonomicznego uzasadnienia w przedmiocie angażowania środków własnych MWiK w majątek, który nie jest własnością MWiK i z uwagi na postanowienia umowy dzierżawy – nie wejdzie w skład majątku MWiK.

4.Jak wynika z treści protokołu z posiedzenia Rady Nadzorczej w dniu 11 sierpnia 2015 roku, MWiK - pomimo wygrania przetargu na dzierżawę – nie sporządziła biznesplanu, ani nie miała konkretnych ustaleń co do środków na pokrycie modernizacji i remontu Ośrodka Wypoczynkowego Kętrzyńska Przyszań.

5. Nakłady poniesione przez MWiK były o 1.684.000 zł wyższe od wskazanych do poniesienia w pierwszych dwóch latach obowiązywania umowy dzierżawy.

6.Umowa dzierżawy zawiera niekorzystne dla MWiK postanowienia, mianowicie:

- MWiK nie zapewniły skutecznego żądania zwrotu poniesionych nakładów – nakłady po zakończeniu umowy przechodzą nieodpłatnie na Gminę Węgorzewo,

- wysoka kara umowna za niewydanie przedmiotu dzierżawy przez MWiK po jej zakończeniu tj. 300% czynszu dzierżawnego płaconego przez ostatni rok,

- możliwość wypowiedzenia przez Gminę Węgorzewo umowy bez zachowania terminów wypowiedzenia w przypadku m.in. nie poniesienia zadeklarowanych przez MWiK nakładów, co w konsekwencji powoduje, iż MWiK nie może domagać się zwrotu poniesionych już nakładów.

7. Przed zawarciem przez MWiK umowy dzierżawy nie sporządzono analizy dotyczącej ekonomicznego i prawnego uzasadnienia angażowania MWiK, a pośrednio także Miasta Kętrzyn, w komercyjną działalność gospodarczą. Nie skorzystano z możliwości uzyskania w szczególności opinii rady miejskiej, a o zawarciu umowy dzierżawy Burmistrz Kętrzyna poinformował radnych po podpisaniu umowy. Tymczasem dzierżawa Ośrodka Wypoczynkowego Kętrzyńska Przystań wiązała się z koniecznością zaangażowania znacznych środków finansowych na jego modernizację, odbudowę obiektów budowlanych, a także jego wyposażenie.

3. Celowość i efektywność zadań zrealizowanych dla miasta: udział w projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Miasto

W okresie od 2015 do 2018 roku MWiK brały udział w następujących projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Gminę Miejską Kętrzyn

Projekty inwestycyjne i modernizacyjne realizowane przez Miasto z udziałem MWiK				
L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
1.	Wykonanie remontu lokalu nr 2 znajdującego się w budynku przy ul. Plac Piłsudskiego 10 w Kętrzynie	14.09.2015 -12.10.2015	50.000 zł	Wykonany
2.	Wykonanie remontu pomieszczeń znajdujących się w budynku Gimnazjum nr 2 przy ulicy Wojska Polskiego 9 w Kętrzynie	09.12.2015 – 10.12.2015	100.315,58 zł	Wykonany
4.	Przebudowa kanalizacji deszczowej pomiędzy ulicami Zbożowa i	15.05.2015 – 24.07.2015	148.580,81 zł	Wykonany

L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
	Limanowskiego			
5.	Rozbudowa oświetlenia ulicznego na terenie Miasta Kętrzynie	15.10.2015 – 06.11.2015	10.000 zł	Wykonany
6.	Budowa drogi miejskiej na działce numer 7-135/8 przy ul. Chopina w Kętrzynie – wykonanie odcinka kanalizacji deszczowej od osadnika OS1 do wylotu kanalizacji do rzeki Guber	1.12.2015 -12.12.2015	64.981,91 zł	Wykonany
7.	Wykonanie odwodnienia budynku Środowiskowego Domu Samopomocy w Kętrzynie	01.10.2015 -30.12.2015	71.000 zł	Wykonany
8.	Wykonanie dokumentacji projektowej na przebudowę sieci kanalizacji deszczowej wokół Jeziora Kętrzyńskiego	04.03.2015-15.10.2015	19.372,50 zł	Wykonany
9.	Przebudowa kolektora deszczowego Daszyńskiego II	20.05.2015-22.09.2015	199.845,47	Wykonany
10.	Budowa drogi wewnętrznej na posesji przy ulicy Wojska Polskiego 14 wraz z odwodnieniem	19.07.2016-22.08.2016 r.	46.956,76 zł	Wykonany
11.	Przebudowa kolektora kanalizacji deszczowej przy ulicy Wyspiańskiego w Kętrzynie	07.11.2016-22.12.2016	39.890,45 zł	Wykonany
12.	Przebudowa kolektora kanalizacji deszczowej przy ulicy Jaśminowej w Kętrzynie	07.11.2016-22.12.2016	18.999,99 zł	Wykonany
13.	Przeprowadzenie rozbiórki budynków przy ulicy Kasprowicza, Kopernika 4A, M.C. Skłodowskiej 7	28.06.2016-3.08.2016	9.162,98 zł	Wykonany
14.	Budowa sieci kanalizacji deszczowej pomiędzy ulicami Daszyńskiego, Słowackiego, Powstańców Warszawy	11.10.2017-06.11.2017	55.623,81	Wykonany
15.	Wykonanie odwodnienia działki nr 75/48 obr. 3 przy ul. Skłodowskiej w Kętrzynie	07.06.2017-13.06.2017	39.999,99 zł	Wykonany
16.	Rozbiórka budynku usługowego położonego na działce 7-1/22 przy ulicy	08.11.2017-29.12.2017	15.000 zł	Wykonany

L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
	Dworcowej w Kętrzynie			
17.	Kompleksowa wymiana zużytych elementów fontann zlokalizowanych przy Pl. Piłsudskiego, ul. Pocztowej, Grunwaldzkiej, Park Różany, Chopina	12.2017	10.874,99 zł	Wykonany
18.	Wymiana kanalizacji deszczowej pomiędzy ul. Słoneczną i Pomorską	1421.11.2017	35.020,76 zł	Wykonany
19.	Budowa pomostu na kętrzyńskim jeziorze z ławeczkami, stanowiskiem na rowery wodne i łódki	02.07.2018-18.10.2018	430.000 zł	Wykonany
20.	Opracowanie dokumentacji na budowę pomostu na jeziorze w Kętrzynie	01.12.2017-07.02.2018	10.000 zł	Wykonany
21.	Wykonanie rowu oraz odprowadzanie wód odpadowych od kanalizacji deszczowej w ul. Rynkowej w Kętrzynie	01.10.2018-19.10.2018	56.211 zł	Wykonany
22.	Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej – przebudowa Stadionu Miejskiego przy ul. Chopina w Kętrzynie - II etap	Od 19.02.2018	Wartość umowy: 12.389.279,86 zł, z czego dla MWiK 10.876.961,80 zł	W trakcie realizacji

Budowa II etapu stadionu w Kętrzynie

W dniu 19 lutego 2018 r., - w wyniku rozstrzygnięcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego prowadzonego w trybie przetargu nieograniczonego pomiędzy z jednej strony Konsorcjum spółek miejskich w składzie MWiK, Komunalnik oraz KOMEC, a z drugiej strony Gminą Miejską Kętrzyn zawarta została umowa na budowę II etapu stadionu miejskiego w Kętrzynie tj. na wykonanie zadania pn. „Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej – przebudowa Stadionu Miejskiego przy ul. Chopina w Kętrzynie – II etap”. Cena ofertowa Konsorcjum wyniosła 11.842.500 zł brutto. Cena za wykonanie całości umowy na mocy zawieranych kolejno aneksów i zmiany zakresu robót uległa zwiększeniu do kwoty 12.389.279,86 zł.

W dniu 5 lutego 2018 r. zawarta została pomiędzy MWiK, Komunalnikiem oraz KOMEK umowa konsorcjum, której celem jest wspólne wykonanie ww. umowy zawartej z Gminą Miejską Kętrzyn. Konsorcjanci ustalali, że z tytułu wykonanych prac otrzymają następujące wynagrodzenie (według ustaleń z aneksu nr 2 do umowy konsorcjum):

- MWiK - 10.876.961,80 zł brutto

- Komunalnik - 753.438,10. zł brutto

-Komec – 758.879,96 zł brutto

liderem konsorcjum pierwotnie zostało MWiK, a następnie na skutek aneksu nr 1 z dnia 10 września 2018 r. – Komec.

Z informacji przekazanych w ramach niniejszego raportu wynika, iż spółki miejskie powierzały prace związane z przebudową stadionu podwykonawcom. Wynagrodzenie wykonawców przekraczało kwotę oferty złożonej przez konsorcjum w przetargu. Budowa stadionu nie jest dofinansowana ze środków europejskich (Gmina Miejska Kętrzyn nie uzyskała ostatecznie dofinansowania). W informacji o otwarciu ofert wskazano, że szacunkowa wartość zamówienia wynosi netto 11.855.590,65 zł, tj. brutto 14.582.376,50 zł, a na sfinansowanie zamówienia Gmina Miejska Kętrzyn zamierza przeznaczyć kwotę 11.843.300,00 zł brutto. W postępowaniu złożona została jedna oferta – Konsorcjum spółek miejskich w składzie: MWiK, Komunalnik i Komec. Liderem konsorcjum była pierwotnie spółka MWiK.

Wnioski:

- 1. Realizacja części inwestycji zleconych przez Gminę, w szczególności budowa stadionu wydaje się wykraczać poza sferę zadań użyteczności publicznej. Wątpliwości budzi zasadność powierzenia wykonania części inwestycji budowlanych, w tym budowy stadionu, spółkom komunalnym, które nie posiadają doświadczenia, ani wystarczającego zaplecza do ich realizacji. Powyższe potwierdza okoliczność, iż realizacja zadań związanych z inwestycją powierzana była podwykonawcom, których wynagrodzenie przewyższało wynagrodzenie uzyskiwane przez spółki komunalne.**
- 2. Brak przeprowadzenia przed złożeniem oferty na budowę stadionu analiz biznesowych (m.in. szacowanych kosztów i korzyści), które potwierdzałyby, czy zaangażowanie spółek komunalnych jest ekonomicznie uzasadnione, a wybrany model realizacji optymalny.**
- 3. Negatywnie ocenić należy fakt złożenia oferty przez konsorcjum spółek miejskich poniżej szacunkowej wartości zamówienia, co powoduje straty w działalności, w wyniku niekorzystnych warunków realizacji zamówienia.**

4. wydatkowanie środków powinno być wykonane w sposób celowy i oszczędny przy zachowaniu zasad uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów, optymalnego doboru metod i środków służących osiągnięciu celów w sposób umożliwiający terminową realizację o raz w sposób zapewniający zachowanie uczciwej konkurencji oraz równe traktowanie wykonawców.
5. W ostateczności straty te obciążać będą Gminę Miejską Kętrzyn pokrywającą niedobory finansowe spółek komunalnych m.in., w formie ich dokapitalizowania.
6. Spółki komunalne, w tym MWiK – angażując się w tego rodzaju inwestycje – nie wykazały należytej staranności o wynik ekonomiczno-finansowy i efektywność funkcjonowania.

4.Prawidłowość ustalania cen w działalności podstawowej

MWiK świadczy w zakresie swojej podstawowej działalności usługi w zakresie poboru, uzdatniania i dostarczania wody oraz odprowadzania ścieków. Ceny za świadczenie ww. usług ustalane były poprzez coroczne wprowadzanie nowej taryfy za wodę i odprowadzanie ścieków, a co za tym idzie wzrostu cen.

Zestawienie wysokości taryf dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków w latach 2015-2017

L.p.	Rok	Wysokość opłat za 1 m ³ wody (netto)	Wysokość opłat za odprowadzanie ścieków (netto)	Zatwierdzenie
1.	2015 r.	2,87 zł	3,45 zł	Uchwała nr III/17/14 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 15.12.2014 r.
2.	2016 r.	2,87 zł	3,45 zł	Uchwała nr XVI/114/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 26 listopada 2015 r.
3.	2017 r.	3,01 zł	3,60 zł	Uchwała nr XXX/180/16 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 24 listopada 2016 r.

Zestawienie wysokości taryf dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków w okresie od 2018 roku

L.p.	Okres obowiązywania	Wysokość opłat za 1 m ³ wody	Wysokość opłat za odprowadzanie ścieków	Zatwierdzenie
1.	W okresie od 1 do 12 miesiąca obowiązywania taryfy	3,01 zł netto	3,60 zł netto	Decyzja z dnia 23 kwietnia 2018 r. Dyrektora Regionalnego Zarządu gospodarki Wodnej w Białymstoku Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie
2.	W okresie od 13 do 24 miesiąca obowiązywania taryfy	3,03 zł netto	3,85 zł netto	
3.	W okresie od 25 do 36 miesiąca obowiązywania taryfy	3,03 zł netto	3,90 zł netto	

Wnioski:

Spółka prawidłowo realizowała obowiązek wynikający z ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (w zakresie zatwierdzała taryfę przed wprowadzeniem ich w życie). W dniu 12 grudnia 2017 roku weszła w życie nowelizacja ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, która wprowadziła szereg istotnych zmian w procedurze przygotowywania i zatwierdzania taryf cen i stawek opłat za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków, m.in. w zakresie okresu na jaki taryfy mają być ustalane, organu właściwego do ich zatwierdzenia oraz procedury, w której zatwierdzenie to ma nastąpić. Ustawodawca dokonując nowelizacji przedmiotowej ustawy wskazał, iż taryfy obowiązujące w dniu wejścia w życie ustawy nowelizacji zachowują moc przez okres 180 dni od dnia wejścia w życie ustawy

nowelizującej. Przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjne zobowiązane zostały do przekazania organowi regulacyjnemu wniosku o zatwierdzenie taryfy w terminie 90 dni przed upływem ww. 180 dni, tj. do dnia 12 marca 2018 roku).

II Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Komunalnik” Spółka z o.o. w Kętrzynie

1. Podstawowe dane o spółce

Nazwa	Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej „Komunalnik”
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Data powstania	1992 r.
Sposób powstania	Spółka powstała w 1992 r. z przekształcenia Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Kętrzynie
KRS	0000067241, Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
NIP	7420000855
REGON	511008463
Kapitał zakładowy	2.968.500,00 zł
Udział Gminy w kapitale zakładowym	100 %

2.Przedmiot działalności Komunalnika - podstawowa działalność przypisana ustawowo

Podstawową działalność Komunalnika stanowi świadczenie usług komunalnych w zakresie wywozu zagospodarowania odpadów komunalnych, oczyszczania miasta, pielęgnacji zieleni i terenów komunalnych, budowy i remontów dróg, placów i chodników, świadczenie usług w zakresie komunikacji miejskiej oraz prowadzenie schroniska dla bezdomnych zwierząt.

3.Celowość i efektywność zadań zrealizowanych dla miasta: udział w projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Miasto

Projekty inwestycyjne i modernizacyjne realizowane przez Miasto z udziałem Komunalnika				
L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
1.	Remont nawierzchni ciągów komunikacyjnych na terenie miasta Kętrzyn w ramach robót publicznych i prac interwencyjnych w 2016 r.	13.04.2016 – 31.12.2016	183.385,84 zł	Wykonany
2.	Remonty cząstkowe nawierzchni dróg i chodników w Kętrzynie	15.04.2016 – 30.06.2016	23.491,00 zł	Wykonany
3.	Plac zabaw dla dzieci niepełnosprawnych przy ulicy Kazimierzaa Wielkiego 12 w Kętrzynie	03.10.2016 – 30.11.2016	90.934,20 zł	Wykonany
4.	Bezpieczne podwórko – zagospodarowanie terenu, wykonanie placu zabaw dla dzieci przy ul. Powstańców Warszawy 6-8 w Kętrzynie	03.10.2016 – 30.11.2016	43.685,48 zł	Wykonany
5.	Zdrowie i radość dziecka – naszym priorytetem. Wykonanie placu zabaw przy Przedszkolu Puchatek w Kętrzynie	03.10.2016 – 30.11.2016	99.800 zł	Wykonany
6.	Wykonanie nawierzchni z kostki brukowej dojazdu do garaży przy ulicy Mazowieckiej /Orkana w Kętrzynie	17.10.2016- 28.12.2016	71.982,48 zł	Wykonany
7.	Ustawienie sprzętów do ćwiczeń dookoła kętrzyńskiego jeziora w Kętrzynie	31.10.2016-15.12.2016	11.325,23 zł	Wykonany
8.	Remonty cząstkowe nawierzchni chodników	28.07.2016 – 31.12.2016	46.861, 50 zł	Wykonany

L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
9.	Remont nawierzchni ciągów komunikacyjnych na terenie miasta Kętrzyn w ramach robót publicznych i prac interwencyjnych w 2017 roku – część I	24.02.2017 – 31.12.2017	389.965,77 zł	Wykonany
10.	Remonty cząstkowe nawierzchni dróg i chodników w Kętrzynie	16.03.2017 – 30.07.2017	28.850 zł	Wykonany
11.	Rozbiórka budynków gospodarczych położonych przy ulicy Miejskiej 5 w Kętrzynie na działce nr 1-140/7 o nr ewidencyjnych 1-140/4;1 i 1-140/2 2.Rozbiórka budynku mieszkalnego położonego przy ul. Miejskiej 5 w Kętrzynie na działce 1-140/3	06.07.2017 – 31.08.2017	40.000 zł	Wykonany
12.	Remont nawierzchni ciągów komunikacyjnych na terenie miasta Kętrzyn w ramach robót publicznych i prac interwencyjnych w 2017 roku – część II.	09.2017-31.12.2017	484.932,74 zł	Wykonany
13.	Remonty cząstkowe nawierzchni dróg i chodników w Kętrzynie	16.08.2017-31.10.2017	20.947,50 zł	Wykonany
14.	Rozbudowa oświetlenia ulicznego na terenie miasta ul. Asnyka	10.11.2017 – 27.12.2017	25.771,56 zł	Wykonany
15.	Rozbudowa oświetlenia ulicznego na terenie miasta ul. Bydgoska i Ogrodowa	10.11.2017 – 27.12.2017	25.771,56 zł	Wykonany
16.	Remonty cząstkowe nawierzchni dróg i chodników w Kętrzynie	30.05.2018-31.12.2018	39.180 zł	Wykonany
17.	Remont nawierzchni ciągów komunikacyjnych na terenie miasta Kętrzyn w ramach robót publicznych i prac interwencyjnych w 2018 roku – części I	11.05.2018-31.12.2018	497.718,07 zł	Wykonany
18.	Przebudowa Targowiska Miejskiego w Kętrzynie	28.06.2018 – 31.12.2018	536.003,08	Wykonany
19.	Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej – przebudowa Stadionu Miejskiego przy ul. Chopina w Kętrzynie - II etap	Od 19.02.2018	Wartość umowy: 12.389.279,86 zł, z czego dla	W trakcie realizacji

L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
			Komunalnika 753.438,10. zł	

Budowa II etapu stadionu w Kętrzynie

W dniu 19 lutego 2018 r., - w wyniku rozstrzygnięcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego prowadzonego w trybie przetargu nieograniczonego pomiędzy z jednej strony Konsorcjum spółek miejskich w składzie MWiK, Komunalnik oraz KOMEK, a z drugiej strony Gminą Miejską Kętrzyn zawarta została umowa na budowę II etapu stadionu miejskiego w Kętrzynie tj. na wykonanie zadania pn. „Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej – przebudowa Stadionu Miejskiego przy ul. Chopina w Kętrzynie – II etap”. Cena ofertowa Konsorcjum wyniosła 11.842.500 zł brutto. Cena za wykonanie całości umowy na mocy zawieranych kolejno aneksów i zmiany zakresu robót uległa zwiększeniu do kwoty 12.389.279,86 zł.

W dniu 5 lutego 2018 r. zawarta została pomiędzy MWiK, Komunalnikiem oraz KOMEK umowa konsorcjum, której celem jest wspólne wykonanie ww. umowy zawartej z Gminą Miejską Kętrzyn. Konsorcjanci ustalali, że z tytułu wykonanych prac otrzymają następujące wynagrodzenie (według ustaleń z aneksu nr 2 do umowy konsorcjum):

- MWiK - 10.876.961,80 zł brutto.

- Komunalnik - 753.438,10. zł brutto

-Komec – 758.879,96 zł brutto

liderem konsorcjum pierwotnie zostało MWiK, a następnie na skutek aneksu nr 1 z dnia 10 września 2018 r. – Komec.

Z informacji przekazanych w ramach niniejszego raportu wynika, iż spółki miejskie powierzały prace związane z przebudową stadionu podwykonawcom. Wynagrodzenie wykonawców przekraczało kwotę oferty złożonej przez konsorcjum w przetargu. Budowa stadionu nie jest dofinansowania ze środków europejskich (Gmina Miejska Kętrzyn nie uzyskała ostatecznie dofinansowania). W informacji o otwarciu ofert wskazano, że szacunkowa wartość zamówienia wynosi netto 11.855.590,65 zł, tj. brutto 14.582.376,50 zł, a na sfinansowanie zamówienia Gmina Miejska Kętrzyn zamierza przeznaczyć kwotę 11.843.300,00 zł brutto. W postępowaniu złożona została jedna oferta – Konsorcjum spółek miejskich w składzie: MWiK, Komunalnik i Komec. Liderem konsorcjum była pierwotnie spółka MWiK.

Wnioski:

- 1. Realizacja części inwestycji zleconych przez Gminę, w szczególności budowa stadionu wydaje się wykraczać poza sferę zadań użyteczności publicznej. Wątpliwości budzi zasadność powierzenia wykonania części inwestycji budowlanych, w tym budowy stadionu, spółkom komunalnym, które nie posiadają doświadczenia, ani wystarczającego zaplecza do ich realizacji. Powyższe potwierdza okoliczność, iż realizacja zadań związanych z inwestycją powierzana była podwykonawcom, których wynagrodzenie przewyższało wynagrodzenie uzyskiwane przez spółki komunalne.**
- 2. Brak przeprowadzenia przed złożeniem oferty na budowę stadionu analiz biznesowych (m.in. szacowanych kosztów i korzyści), które potwierdzałyby, czy zaangażowanie spółek komunalnych jest ekonomicznie uzasadnione, a wybrany model realizacji optymalny.**
- 3. Negatywnie ocenić należy fakt złożenia oferty przez konsorcjum spółek miejskich poniżej szacunkowej wartości zamówienia, co powoduje straty w działalności, w wyniku niekorzystnych warunków realizacji zamówienia.**
- 4. wydatkowanie środków powinno być wykonane w sposób celowy i oszczędny przy zachowaniu zasad uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów, optymalnego doboru metod i środków służących osiągnięciu celów w sposób umożliwiający terminową realizację oraz w sposób zapewniający zachowanie uczciwej konkurencji oraz równe traktowanie wykonawców.**
- 5. W ostateczności straty te obciążać będą Gminę Miejską Kętrzyn pokrywającą niedobory finansowe spółek komunalnych m.in., w formie ich dokapitalizowania.**
- 6. Spółki komunalne, w tym Komunalnik – angażując się w tego rodzaju inwestycje – nie wykazały należytej staranności o wynik ekonomiczno-finansowy i efektywność funkcjonowania.**
- 7. Inwestycja związana z budową stadionu wprowadziła dezorganizację w Dziale Robót Drogowych i Budowlanych Komunalnika z uwagi na braki kadrowe. W konsekwencji rekomendowane jest skupienie się tylko na wykonywaniu usług związanych z drobnymi pracami drogowymi na rzecz miasta bez wykonywania usług związanych z dużymi inwestycjami.**

4. Prawidłowość ustalania cen w działalności podstawowej

W dniu 10 lipca 2017 r. Gmina Miejska Kętrzyn zawarła z Komunalnikiem umowę na odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenu miasta Kętrzyn. Okres obowiązywania umowy strony ustaliły do dnia 10 lipca 2019 r. Zgodnie z postanowieniami umowy, z tytułu odbioru i zagospodarowania odpadów segregowanych Komunalnik otrzymywać będzie zryczałtowaną kwotę 7,68 zł za osobę, natomiast w związku z odpadami niesegregowanymi 13,58 zł/osobę, również jako ryczałt. Przedmiotowe opłaty nie pokrywają ponoszonych przez Komunalnik kosztów.

Z dniem 6 marca 2017 zmianie uległo rozporządzenie w sprawie opłat za korzystanie ze środowiska na lata 2018 - 2020. Zmiana ta wprowadziła bardzo wysoką podwyżkę opłat za przyjęcie i zagospodarowanie odpadów komunalnych na wszystkich składowiskach. Zmianie uległ także Wojewódzki Plan Gospodarki Odpadami na lata 2016 – 2022. Wprowadzono regiony gospodarki odpadami i brak możliwości przyjmowania odpadów z innych gmin. W związku z powyższym zamknięte zostało również własne składowisko odpadów Komunalnika w Pudwągach.

Wnioski

- 1. Aktualnie obowiązująca opłata za gospodarowanie odpadami nie pokrywa kosztów związanych z działalnością Komunalnika w tym zakresie.**
- 2. Brak skutecznych działań zmierzających do zwiększenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi do wysokości stawki realnie pokrywającej ponoszone koszty.**
- 3. Komunalnik zawarł niekorzystną dla spółki umowę z Gminą Miejską Kętrzyn na wywóz i zagospodarowanie odpadów od mieszkańców miasta Kętrzyn w 2017 r. na okres dwóch lat bez możliwości negocjacji stawki ryczałtowej w związku ze zmianą cen przyjęcia odpadów na składowiskach oraz innych czynników kosztotwórczych niezależnych od Komunalnika. W konsekwencji nie ma możliwości zmiany warunków umowy ze względu na wzrost cen „na bramie” RIPOK.**
- 4. Zaleca się rozwiązanie umowy na wywóz i zagospodarowanie odpadów oraz udział w przetargu i podpisanie umowy gwarantującej pokrycie wszelkich kosztów związanych z odbiorem i zagospodarowaniem odpadów.**
- 5. Zaleca się również szczegółową analizę umowy na gospodarowanie odpadami i podniesienie opłaty za odbiór i gospodarowanie odpadami, w taki sposób, aby pokrywały koszty Komunalnika w tym zakresie.**
- 6. Wystąpienie do Rady Miasta z wnioskiem o zmianę uchwały w sprawie ustalenia górnych stawek opłat ponoszonych przez właścicieli nieruchomości za usługi w zakresie pozbywania się zebranych na terenie nieruchomości odpadów komunalnych. Obecnie obowiązujące górne stawki opłat zostały ustalone uchwałą Rady Miasta XL/249/12 z dnia 28 grudnia 2012r. i są one nieadekwatne do obecnie panujących realiów. Tym samym pozwoli to Spółce na wprowadzenie podwyżek za odbiór odpadów od podmiotów gospodarczych.**

III. Komunalna Energetyka Ciepła „KOMEK” Sp. z o.o. (KOMEK)

1. Podstawowe dane

Nazwa	Komunalna Energetyka Ciepła „KOMEK”
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Data powstania	1991 r.
Sposób powstania	Spółka powstała w grudniu 1991 r. z przekształcenia Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w Kętrzynie
Dane o rejestracji	Nr KRS 0000118512, Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
NIP	7420001369
REGON	511002437
Kapitał zakładowy	3 679 800,00 ZŁ
Udział Gminy w kapitale zakładowym	100%

2. Przedmiot działalności KOMEK - podstawowa działalność przypisana ustawowo

Podstawową działalność KOMEK stanowi wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych. KOMEK posiada koncesje udzielone przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki w zakresie wytwarzania ciepła, przesyłania i dystrybucji ciepła.

Przychody z podstawowej działalności KOMEC

Rok 2015

Rodzaj przychodów	Przychód
Działalność podstawowa	9.305.500 zł
Działalność pomocnicza	181.600 zł
Razem:	9.487.100 zł

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KOMEC do przychodu uzyskanego w 2015 r. z wszystkich rodzajów działalności wyniósł **ok. 98,09%**

Rok 2016

Rodzaj przychodów	Przychód
Działalność podstawowa	9.982.200 zł
Działalność pomocnicza	107.900 zł
Razem:	10.090.100 zł

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KOMEC do przychodu uzyskanego w 2016 r. z wszystkich rodzajów działalności wyniósł **ok. 98,03%**

Rok 2017

Rodzaj przychodów	Przychód
Działalność podstawowa	9.872.100 zł
Działalność pomocnicza	223.700 zł
Razem:	10.095.800 zł

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KOMEC do przychodu uzyskanego w 2017 r. z wszystkich rodzajów działalności wyniósł **ok. 97,78%**

Rok 2018

Rodzaj przychodów	Przychód
Działalność podstawowa	9.941.532,02 zł
Działalność pomocnicza	1.540.047 zł
Razem:	11 547 276,99 zł

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KOMEC do przychodu uzyskanego w 2018 r. z wszystkich rodzajów działalności wyniósł **ok. 86,09%**

Zmiana siedziby KOMEC

W dniu 30 marca 2017 r. pomiędzy KOMEC a RUCH S.A. w Warszawie zawarta została umowa sprzedaży prawa użytkowania wieczystego nieruchomości niezabudowanej za ceną 55.743,06 zł oraz umowa sprzedaży działki wraz z prawem własności znajdującego się na tym gruncie i stanowiącego odrębny od gruntu przedmiot własności budynku użytkowego za cenę 460.555,48 zł oraz umowę sprzedaży działki wraz z prawem własności z znajdującego się na tym gruncie i stanowiącego od gruntu przedmiot własności budynku użytkowego budynku niemieszkalnego za cenę 398.206,89 zł. Wszystkie nieruchomości zlokalizowane są przy ulicy Dworcowej 6 w Kętrzynie. Z informacji przekazanych na potrzeby niniejszego raportu wynika, że koszt remontu ww. nieruchomości celem przystosowania do nowej siedziby KOMEC wyniósł ok.1.000.000 zł.

Wnioski:

Spółka poniosła dodatkowe koszty związane zarówno z zakupem, jak i wyremontowaniem nieruchomości przy ulicy Dworcowej 6 w Kętrzynie, gdzie przeniesiona ma zostać siedziba KOMEC. Takie wydatki wydają się nie mieć uzasadnienia ekonomicznego i stanowią zbędne wydatki dla KOMEC. Nadmienić należy, iż na przestrzeni kilku ostatnich lat spółka czterokrotnie zmieniała swoją siedzibę.

3.Celowość i efektywność zadań zrealizowanych dla miasta: udział w projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Miasto

Projekty inwestycyjne i modernizacyjne realizowane przez Miasto z udziałem Spółki				
L.p.	Przedmiot projektu	Okres realizacji	Wartość (brutto)	Stan realizacji projektu
1.	Rozbiórka budynku po byłej kotłowni przy ulicy Osińskiego 2	31.08.2017- 31.10.2017	15.000 zł	Wykonany
2.	Roboty budowlane w budynku Gimnazjum nr 2 przy ulicy Wojska Polskiego 9 – przebudowa instalacji CO	24.09.2018 - 31.10.2018	3769,06 zł	Wykonany
3.	Przebudowa instalacji COw Szkole Podstawowej nr 1 w Kętrzynie	14.08.2018	3.900	Wykonany
4.	Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej – przebudowa Stadionu Miejskiego przy ul. Chopina w Kętrzynie - II etap	Od 19.02.2018	12.389279,86 zł, z czego dla KOMEK 758.879,96 zł	W trakcie realizacji

Budowa II etapu stadionu w Kętrzynie

W dniu 19 lutego 2018 r., - w wyniku rozstrzygnięcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego prowadzonego w trybie przetargu nieograniczonego pomiędzy z jednej strony Konsorcjum spółek miejskich w składzie MWiK, Komunalnik oraz KOMEK, a z drugiej strony Gminą Miejską Kętrzyn zawarta została umowa na budowę II etapu stadionu miejskiego w Kętrzynie tj. na wykonanie zadania pn. „Transgraniczne Centrum Kultury Fizycznej – przebudowa

Stadionu Miejskiego przy ul. Chopina w Kętrzynie – II etap”. Cena ofertowa Konsorcjum wyniosła 11.842.500 zł brutto. Cena za wykonanie całości umowy na mocy zawieranych kolejno aneksów i zmiany zakresu robót uległa zwiększeniu do kwoty 12.389.279,86 zł.

W dniu 5 lutego 2018 r. zawarta została pomiędzy MWiK, Komunalnikiem oraz KOMEK umowa konsorcjum, której celem jest wspólne wykonanie ww. umowy zawartej z Gminą Miejską Kętrzyn. Konsorcjanci ustalali, że z tytułu wykonanych prac otrzymają następujące wynagrodzenie (według ustaleń z aneksu nr 2 do umowy konsorcjum):

- MWiK - 10.876.961,80 zł zł brutto

- Komunalnik - 753.438,10. zł brutto

-Komec – 758.879,96 zł brutto

liderem konsorcjum pierwotnie zostało MWiK, a następnie na skutek aneksu nr 1 z dnia 10 września 2018 r. – Komec.

Z informacji przekazanych w ramach niniejszego raportu wynika, iż spółki miejskie powierzały prace związane z przebudową stadionu podwykonawcom. Wynagrodzenie wykonawców przekraczało kwotę oferty złożonej przez konsorcjum w przetargu. Budowa stadionu nie jest dofinansowania ze środków europejskich (Gmina Miejska Kętrzyn nie uzyskała ostatecznie dofinansowania). W informacji o otwarciu ofert wskazano, że szacunkowa wartość zamówienia wynosi netto 11.855.590,65 zł, tj. brutto 14.582.376,50 zł, a na sfinansowanie zamówienia Gmina Miejska Kętrzyn zamierza przeznaczyć kwotę 11.843.300,00 zł brutto. W postępowaniu złożona została jedna oferta – Konsorcjum spółek miejskich w składzie: MWiK, Komunalnik i Komec. Liderem konsorcjum była pierwotnie spółka MWiK.

Wnioski:

- 1. Realizacja części inwestycji zleconych przez Gminę, w szczególności budowa stadionu wydaje się wykraczać poza sferę zadań użyteczności publicznej. Wątpliwości budzi zasadność powierzenia wykonania części inwestycji budowlanych, w tym budowy stadionu, spółkom komunalnym, które nie posiadają doświadczenia, ani wystarczającego zaplecza do ich realizacji. Powyższe potwierdza okoliczność, iż realizacja zadań związanych z inwestycją powierzana była podwykonawcom, których wynagrodzenie przewyższało wynagrodzenie uzyskiwane przez spółki komunalne.**
- 2. Brak przeprowadzenia przed złożeniem oferty na budowę stadionu analiz biznesowych (m.in. szacowanych kosztów i korzyści), które potwierdzałyby, czy zaangażowanie spółek komunalnych jest ekonomicznie uzasadnione, a wybrany model realizacji optymalny.**
- 3. Negatywnie ocenić należy fakt złożenia oferty przez konsorcjum spółek miejskich poniżej szacunkowej wartości zamówienia, co powoduje straty w działalności, w wyniku niekorzystnych warunków realizacji zamówienia.**

4. wydatkowanie środków powinno być wykonane w sposób celowy i oszczędny przy zachowaniu zasad uzyskiwania najlepszych efektów z danych nakładów, optymalnego doboru metod i środków służących osiągnięciu celów w sposób umożliwiający terminową realizację oraz w sposób zapewniający zachowanie uczciwej konkurencji oraz równe traktowanie wykonawców.
5. W ostateczności straty te obciążać będą Gminę Miejską Kętrzyn pokrywającą niedobory finansowe spółek komunalnych m.in., w formie ich dokapitalizowania.
6. Spółki komunalne, w tym Komec – angażując się w tego rodzaju inwestycje – nie wykazały należytej staranności o wynik ekonomiczno-finansowy i efektywność funkcjonowania.

4. Prawidłowość ustalania cen w działalności podstawowej

W roku 2015 w rozliczeniach z odbiorcami ciepła obowiązywały ceny i stawki opłat wynikające z „Taryfy dla ciepła” obowiązującej od 1 grudnia 2014 r., która zatwierdzona została decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki nr OGD-4210-31(13)/2014/368/XII/BP z dnia 7 listopada 2014 r. Treść taryfy ogłoszono w Dzienniku Urzędowym województwa Warmińsko – Mazurskiego z dnia 7 listopada 2014, poz.3625.

W roku 2016 r. w rozliczeniach z odbiorcami ciepła obowiązywały ceny i stawki opłat wynikające z „Taryfy dla ciepła” obowiązującej od 1 grudnia 2015 r., która została zatwierdzona decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki nr OGD-4210-29(15)/2015/368/XIV/BP z dnia 13 listopada 2015 r. Treść taryfy ogłoszono w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko-Mazurskiego z dnia 16 listopada 2015 r. poz. 4101.

W roku 2017 w okresie od 1 stycznia 2017 do 31 marca 2017 w rozliczeniach z odbiorcami ciepła obowiązywały ceny i stawki opłat wynikające z „Taryfy dla ciepła” obowiązującej od 1 grudnia 2015 r., która została zatwierdzona decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki nr OGD-4210-29(15)/2015/368/XIV/BP z dnia 13 listopada 2015 r. Treść taryfy ogłoszono w Dzienniku Urzędowym Województwa Warmińsko-Mazurskiego z dnia 16 listopada 2015 r. poz. 4101.

Od 1 kwietnia 2017 do 31 grudnia 2017 obowiązywały w KOMEC nowe ceny i stawki opłat za ciepło, które wynikały z taryfy dla ciepła, zatwierdzonej decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki nr OGD.4210.2.6.2017.368.XVKKr.

Od dnia 1 sierpnia 2018 r. w rozliczeniach z odbiorcami ciepła obowiązywały ceny i stawki opłat wynikające z „Taryfy dla ciepła”, która została zatwierdzona decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki nr OGD.4210.1.18.368.XVI, RSt z dnia 5 lipca 2018 r.

Wnioski:

Spółka prawidłowo realizowała obowiązek w zakresie zatwierdzania taryf przed wprowadzeniem ich w życie.

Na przełomie lat wskaźniki świadczące o sytuacji dochodowej KOMEC nie ulegały istotnym wahaniom a ich poziom w głównej mierze uzależniony był od poziomu kosztów w relacji do cen i stawek opłat za ciepło. Mieć należy na względzie, iż Urząd Regulacji Energetyki przy procedurze zatwierdzania taryfy stoi na straży interesu odbiorcy, w związku z czym ogranicza poziom zysku dostawcy ciepła do minimum. Ma to bezpośrednie przełożenie na uzyskiwany przez KOMEC poziom rentowności i zyskowności. Najistotniejszy wpływ na kształtowanie cen i stawek opłat za ciepło mają koszty paliw technologicznych. W najbliższej przyszłości ceny ciepła i jednocześnie rentowność KOMEC w zakresie sprzedaży ciepła będzie uzależniona głównie od ukształtowania się cen paliw do produkcji ciepła, kosztów energii elektrycznej oraz cen zakupu uprawnień do emisji CO2.

IV.Kętrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego (KTBS)

1 Podstawowe dane o KTBS

Nazwa	Kętrzyńskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego
Forma prawna	Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Rok powstania	1996 r.
Sposób powstania	Spółka została powołana uchwałą nr XXXV/261/96 z dnia 30 października 1996 r. Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 30 października 1996 r. Została wpisana do rejestru handlowego w dniu 30 grudnia 1996 r.
Dane o rejestracji	Nr KRS 0000177342, Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.
NIP	7421588365

REGON	510492534
Kapitał zakładowy ⁵⁷	3.644.000,00 złotych
Udział Gminy w kapitale zakładowym	100 %

2. Przedmiot działalności KTBS

2.1. Podstawowa działalność KTBS

Zgodnie z § 5 i § 6 ust. 1 umowy spółki podstawową działalnością KTBS jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu.

2.2. Prowadzenie podstawowej działalności przypisanej ustawowo

Stosownie do art. 7 USG ust. 1 pkt 1) i 7) ustawy o samorządzie gminnym do zadań własnych gminy należy zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty. Zadania te obejmują m.in. gospodarkę nieruchomościami, gminne budownictwo mieszkaniowe.

Stosownie do art. 9 USG gmina w celu realizacji zadań może tworzyć jednostki organizacyjne. Formy prowadzenia gospodarki gminnej określa odrębna ustawa. Zgodnie z ust. 4 tego przepisu zadaniami użyteczności publicznej w rozumieniu ustawy są zadania własne gminy określone w art. 7 ust. 1 USG, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych.

⁵⁷ Stan na dzień 31 grudnia 2018 r.

Zgodnie z art. 1 ustawy o gospodarce komunalnej w ustawie określono zasady i formy gospodarki komunalnej jednostek samorządu terytorialnego polegające na wykonywaniu zadań własnych w celu zaspokojenia zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej. W myśl ust. 2 tego przepisu gospodarka komunalna obejmuje m.in. zadania o charakterze użyteczności publicznej, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych. Zgodnie z art. 10 UGK poza sferą użyteczności publicznej gmina może tworzyć spółki prawa handlowego i przystępować do nich, jeżeli łącznie zostaną spełnione warunki określone w tym przepisie.

Z art. 27 ust. 1 ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego wynika, że podstawowym celem TBS i przedmiotem jego działania jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu. W ust. 2 tego przepisu wymieniono dodatkową działalność, którą TBS może prowadzić.

Ten aspekt działalności można uznać za przejaw realizacji zadań własnych gminy o charakterze użyteczności publicznej. W tym zakresie należy jednak poczynić pewne zastrzeżenia. W umowie spółki nie wskazano wprost, że celem spółki ma być zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych ludności na obszarze Gminy Miasta Kętrzyn. W § 2 ust. 2 umowy spółki wskazano, że obszarem działania spółki jest terytorium Rzeczypospolitej Polskiej. Przy czym z przedstawionej dokumentacji wynika, iż ta działalność była prowadzona w granicach Gminy.

2.3. Dodatkowa działalność KTBS

W umowie Spółki jako przedmiot działalności wskazano, że KTBS może również:

- 1) nabywać budynki mieszkalne,
- 2) przeprowadzać remonty i modernizację obiektów przeznaczonych na zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych na zasadach najmu,
- 3) wynajmować lokale użytkowe znajdujące się w budynkach Spółki,
- 4) sprawować na podstawie umów zlecenia zarząd budynkami mieszkalnymi i niemieszkalnymi niestanowiącymi własności Spółki, z tym że powierzchnia zarządzanych budynków niemieszkalnych nie może być większa niż powierzchnia zarządzanych budynków mieszkalnych,
- 5) prowadzić inną działalność związaną z budownictwem mieszkaniowym i infrastrukturą towarzyszącą polegającą na:
 - a) sprawowaniu funkcji inwestora zastępczego w zakresie inwestycji mieszkaniowych oraz infrastruktury związanej z budownictwem mieszkaniowym.
 - b) budowaniu budynków wielorodzinnych oraz domów jednorodzinnych ze środków przyszłych właścicieli lub środków Spółki,

- c) budowaniu budowli i urządzeń infrastruktury technicznej związanych z funkcjonowaniem zasobu mieszkaniowego,
- d) przeprowadzaniu remontów i modernizacji domów mieszkalnych nie będących własnością Spółki.

2.4. Działalność KTBS w latach 2015 -2018

Podstawowym i obligatoryjnym zadaniem TBS jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu. Z art. 27 ust. 2 UPBM wynika, że TBS mogą prowadzić dodatkową działalność, której rodzaje zostały wymienione w tym przepisie. KTBS skorzystało z tej możliwości, gdyż w § 6 ust. 2 umowy spółki wskazano, że KTBS może również prowadzić także działalność w innym zakresie.

W badanym okresie KTBS prowadziła działalność w zakresie działalności podstawowej i dodatkowej. Roczne przychody KTBS z działalności obrazują poniższe tabele.

Rodzaj przychodów	Przychód
Wynajem nieruchomości na własny rachunek ⁵⁸	1.920.553,25
Zarządzanie nieruchomościami na zlecenie ⁵⁹	1.250.564,89
Świadczenie usług w zakresie utrzymania w czystości	533.103,27
Świadczenie usług konserwacyjnych	3.195,63
Razem:	3.707.417,04 zł

Tab. 1. Zestawienie przychodów KTBS za 2015 rok.

⁵⁸ 295 mieszkań o powierzchni użytkowej 14.357,71 m² oraz 31 garaży.

⁵⁹ 241 wspólnot mieszkaniowych o łącznej powierzchni 169.623,38 m² oraz 22 budynki komunalne o powierzchni 4.583,46 m².

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KTBS do przychodu uzyskanego w 2015 r. z ww. rodzajów działalności wyniósł **ok. 52 %**.

Rodzaj przychodów	Przychód
Wynajem nieruchomości na własny rachunek ⁶⁰	1.952.733,73
Zarządzanie nieruchomościami na zlecenie ⁶¹	1.270.803,02
Świadczenie usług w zakresie utrzymania w czystości	819.745,55
Świadczenie usług konserwacyjnych	22.002,65
Razem:	4.065,284,95

Tab. 2. Zestawienie przychodów KTBS za 2016 rok

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KTBS do przychodu uzyskanego w 2016 r. z wszystkich rodzajów działalności i wyniósł **ok. 48%**.

Rodzaj przychodów	Przychód
Wynajem nieruchomości na własny rachunek ⁶²	1.994.156,92
Zarządzanie nieruchomościami na zlecenie ⁶³	1.301.145,98
Świadczenie usług w zakresie utrzymania w czystości	630.243,78
Świadczenie usług konserwacyjnych	11.605,66
Razem:	3.937.152,34

Tab. 3. Zestawienie przychodów KTBS za 2017 rok

⁶⁰ 295 mieszkań o powierzchni użytkowej 14.357,71 m² oraz 31 garaży.

⁶¹ 241 wspólnot mieszkaniowych o łącznej powierzchni 167.642,89 m² oraz 20 budynków komunalnych o powierzchni 4.730,85 m².

⁶² 295 mieszkań o powierzchni użytkowej 14.357,71 m² oraz 31 garaży.

⁶³ 241 wspólnot mieszkaniowych o łącznej powierzchni 167.642,89 m² oraz 20 budynków komunalnych o powierzchni 4.730,85 m².

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KTBS do przychodu uzyskanego w 2017 r. z wszystkich rodzajów działalności i wyniósł **ok. 51 %**.

Rodzaj przychodów	Przychód
Wynajem nieruchomości na własny rachunek ⁶⁴	2.043.893,35
Zarządzanie nieruchomościami na zlecenie ⁶⁵	1.247.884,10
Świadczenie usług w zakresie utrzymania w czystości	670.405,73
Świadczenie usług konserwacyjnych	11.271,80
Razem:	3.973.454,98

Tab. 4 Zestawienie przychodów KTBS za 2018 rok

Stosunek przychodu z tytułu podstawowej działalności KTBS do przychodu uzyskanego w 2018 r. z wszystkich rodzajów działalności i wyniósł **ok. 51 %**.

O ile działalność KTBS w zakresie budowy budynków mieszkalnych i mieszkań, a następnie ich wynajmu, nie budzi wątpliwości, to istnieją poważne wątpliwości co do możliwości prowadzenia przez KTBS działalności dodatkowej, która nie stanowi przejawu realizacji zadań własnych gminy, w szczególności w zakresie zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi czy nieruchomościami nie stanowiącymi własności Gminy.

Kwestia możliwości świadczenia przez gminne TBS usług m.in. w zakresie zarządzania nieruchomościami nie stanowiącymi własności TBS nie budziła wątpliwości i była wywodzona z art. 27 ust. 2 pkt 4 ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego. W ostatnim czasie stanowisko to zostało podważone przez Najwyższą Izbę Kontroli, która uznała, że tego typu usługi na rzecz nieruchomości niestanowiących własności jednostki samorządu terytorialnego nie mieści się w ramach pojęcia gospodarki komunalnej, a tym samym gminne TBS nie są uprawnione do świadczenia tego typu usług⁶⁶.

⁶⁴ 295 mieszkań o powierzchni użytkowej 14.357,71 m² oraz 31 garaży.

⁶⁵ 237 wspólnot mieszkaniowych o łącznej powierzchni 154 236,48 m² oraz 19 budynków komunalnych o powierzchni 5 381,58 m².

⁶⁶ por. Informacja o wynikach kontroli, Realizacja zadań publicznych przez spółki tworzone przez jednostki samorządu terytorialnego, KGP-4101-002-00/2014, Nr ewid. 13/2014/P/14/019/KGP. Ponadto NIK w wystąpieniu pokontrolnym nr P/07/140 LWA - 41020-8-07 (dotyczącym kontroli Towarzystwa Budownictwa Społecznego Spółka z o. o w Ciechanowie w zakresie zarządzania nieruchomościami gminnymi) wskazał, że: „*Uwagi NIK dotyczą zarządzania przez TBS nieruchomościami wspólnot mieszkaniowych, w których Gmina miała udziały (107) na podstawie podjętych przez właścicieli uchwał o wyborze zarządcy lub podpisanych umów o zarządzanie. Zakaz*

Podobny pogląd został wyrażony także w uzasadnieniu wyroku z dnia 11 września 2003 r. Naczelnego Sądu Administracyjnego we Wrocławiu⁶⁷.

W związku z niejednoznacznością przepisów w zakresie sfery użyteczności publicznej, w szczególności interpretacji pojęcia „użyteczność publiczna”, jak i przesłanek umożliwiających działalność spółkom komunalnym poza sferą użyteczności publicznej, powstają wątpliwości, czy KTBS powinna świadczyć tego typu usługi na rzecz innych podmiotów niż Gmina, gdyż zadania te mogą wykraczać poza zadania własne Gminy o charakterze użyteczności publicznej. Z informacji przekazanych na potrzeby niniejszego Raportu wynika, iż pomimo że dodatkowa działalność KTBS stanowi w istocie połowę działalności, działalność podstawowa KTBS jest realizowana w sposób prawidłowy.

W badanym okresie KTBS prowadził prace nad dwoma inwestycjami, tj. przy ul. Sikorskiego 44 w Kętrzynie oraz przy ul. Jaśminowej w Kętrzynie.

Odnosnie do inwestycji przy ul. Sikorskiego 44 w 2015 r. opracowano koncepcję architektoniczną. KTBS z uwagi na brak oferty na pierwsze zapytanie o cenę wyliczenia szacunkowego kosztu tej inwestycji Spółka ponownie ogłosiła zapytanie - zaproszenie do złożenia ofert (DT/1172/19) z terminem składania ofert do dnia 5 kwietnia 2019 r. z terminem wykonania wyceny 15 kwietnia 2019 r.

Na 2016 r. planowano rozpoczęcie inwestycji w postaci budowy budynku mieszkalnego przy ul. Jaśminowej w Kętrzynie⁶⁸. W 2016 r. KTBS ogłosiła nabór chętnych na najem (z opcją wykupu) 60 lokali mieszkalnych w ramach projektu inwestycyjnego „Budowa energooszczędnego budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Jaśminowej w Kętrzynie”. Ogłoszenie to nie stanowiło oferty handlowej. W 2017 roku nadal ta inwestycja była „w planach” i w 2017 r. planowano wyłonić bank, który sfinansuje to przedsięwzięcie. Jak wynika ze sprawozdania Zarządu na 2017 r. w kolejnym roku, tj. w 2018 r.

prowadzenia takiej działalności przez gminne spółki prawa handlowego określają przepisy art. 9 i 10 ustawy z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej (Dz. U. z 1997 r. Nr 9, poz. 43 ze zm.), z których wynika, że spółki z udziałem gmin nie mogą (poza szczególnymi przypadkami) być tworzone poza sferą użyteczności publicznej. Zarządzanie nieruchomościami wspólnot mieszkaniowych, niezależnie od tego czy gmina jest członkiem wspólnoty czy też nie, nie może być uznane za realizację zadań o charakterze użyteczności publicznej”.

⁶⁷ W uzasadnieniu tego wyroku wskazano, iż: „Działalność polegająca na odpłatnym świadczeniu, na podstawie odrębnych umów, podmiotom innym niż gmina, usług dotyczących zarządzania nieruchomościami nie wchodzi w zakres zadań własnych gminy wymienionych w art. 7 u.s.g., ma charakter komercyjny i jako taka wykracza poza zadania o charakterze użyteczności publicznej”.

⁶⁸ Finansowanie budowy w ramach reaktywowanego systemu budownictwa społecznego lub Funduszu Dopłat w ramach inwestycji wspólnej z Gminą Miejską Kętrzyn.

planowane było rozpoczęcie inwestycji w zakresie budowy 3 budynków wielorodzinnych, energooszczędnych przy ul. Jaśminowej w Kętrzynie, w tym wyłonienie banku, który sfinansuje to przedsięwzięcie, wyłonienie wykonawcy projektu oraz wyłonienia wykonawcy budynków. W chwili obecnej według informacji przekazanych Opiniującym obecnie trwają rozmowy z BGK dotyczące kredytowania tej inwestycji. Kolejnym krokiem będzie złożenie zaproszenia – zapytania do składania ofert na projekt i budowę jednego budynku mieszkalnego wielorodzinnego. W związku z tym od 2016 r. do chwili obecnej wydaje się, że ten proces inwestycyjny nie został rozwinięty w maksymalnie możliwym stopniu.

Ponadto, zauważyć należy, że stosownie do art. 31 ust. 1 ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego: „*Kryteria i tryb przeznaczania mieszkań dla konkretnych najemców określa umowa spółki albo statut towarzystwa. Zasady współdziałania towarzystwa z gminą lub gminami określa umowa*”. W umowie Spółki i Regulaminie zasad wynajmowania mieszkań w zasobach KTBS Sp. z o.o. w Kętrzynie określono zasady wynajmowania mieszkań znajdujących się w zasobach KTBS, jednak strony nie zawarły **umowy⁶⁹ regulującej zasady współdziałania KTBS i Gminy.**

Wnioski

KTBS prowadzi działalność w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkaniowych oraz gospodarki nieruchomościami komunalnymi. Oprócz tego KTBS prowadzi działalność dodatkową, m.in. w zakresie zarządzania nieruchomościami nie stanowiącymi własności Gminy, co wykracza poza realizację zadań własnych Gminy. Działalność podstawowa i dodatkowa przynoszą porównywalne dochody. Z informacji przekazanych na potrzeby niniejszego Raportu wynika, iż, działalność dodatkowa nie wpływa negatywnie na realizację podstawowego celu KTBS.

2.5. Analiza udostępnionych umów z Gminą Miasta Kętrzyn w aspekcie prowadzenia działalności przypisanej ustawowo

Przedmiotem niniejszego audytu objęte zostały także umowy zawarte w okresie od 1 stycznia 2015 r. do 31 grudnia 2018 r. pomiędzy KTBS a Gminą Miasta Kętrzyn. Umowy te nie dotyczą podstawowego celu KTBS, lecz działalności dodatkowej.

⁶⁹ W piśmiennictwie wskazuje się, że komentowany przepis przesądza o konieczności regulowania współpracy między TBS-em a gminą lub gminami w formie umowy. Dla umowy tej ustawodawca nie przewidział wprawdzie formy pisemnej zastrzeżonej chociażby *ad probationem*, należy jednak przyjąć, że praktyka obrotu prawnego, a także przepisy dotyczące dyscypliny finansów publicznych i rachunkowości wymuszają zawieranie takich umów na piśmie (por. Zdun-Załęska Katarzyna. Art. 31. W: Ustawa o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego. Komentarz. Wolters Kluwer, 2015).

Z udostępnionych Opiniującym informacji wynika, że w tym okresie zostały zawarte 4 umowy pomiędzy KTBS a Gminą, tj.:

- 1) umowa zlecenie na prowadzenie obsługi finansowo-księgowej z dnia 1 lipca 2015 r. – dalej jako: *Umowa o obsługę*,
- 2) umowa zlecenie na utrzymanie czystości na terenach i budynkach komunalnych z dnia 1 lipca 2015 r. – dalej także jako: *Umowa o utrzymanie czystości*,
- 3) umowa nr BPN.7131.1.15 z dnia 1 października 2015 r. – dalej także jako: *Umowa o zarządzenie*,
- 4) umowa o świadczenie usługi promocyjnej z dnia 31 lipca 2018 r. – dalej także jako: *Umowa promocyjna*.

2.5.1. Umowa o obsługę

W dniu 1 lipca 2015 r. pomiędzy Gminą Miasta Kętrzyn a KTB została zawarta umowa na prowadzenie obsługi finansowo-księgowej. Umowa została zawarta na okres od 1 lipca 2015 r. do 30 września 2015 r.

Stosownie do § 2 ust. 1 analizowanej Umowy o obsługę jej przedmiotem było prowadzenie przez KTBS obsługi finansowo-ewidencyjnej wynajmowanych lokali Gminy Miejskiej Kętrzyn. Wykaz lokali, które obejmowała umowa określony był w Załączniku nr 1. W ust. 3 omawianego paragrafu określono zakres usług obsługi finansowo-ewidencyjnej, wskazując, iż obejmuje on m.in.: prowadzenie pełnej obsługi finansowo-księgowej nieruchomości Gminy wraz z windykacją należności, przygotowywanie pozwów, wezwań przedsądowych, pism procesowych oraz innej niezbędnej dokumentacji, podejmowanie w uzasadnionych przypadkach decyzji o rozłożeniu na raty zaległości w czynszu i innych opłatach, prowadzenie ewidencji kosztów i przychodów, naliczenie, nieodpłatne pobieranie oraz ewidencjonowanie i przekazywanie na konto Gminy czynszów i innych opłat, weryfikacja faktur, wydawanie skierowań do wykonywania świadczenia niepieniężnego na rzecz Gminy.

W § 7 Umowy o obsługę określono wynagrodzenie KTBS, które miesięcznie brutto wynosiło 11.621,34 zł brutto. Wynagrodzenie za okres, na który zawarto umowę, określono na 34.864,02 zł brutto.

Umowę zawarto na podstawie Kodeksu cywilnego. Gmina nie udostępniła dokumentów pozwalających na ustalenie, czy przed zawarciem umowy z KTBS, dokonano rozpoznania rynku i zweryfikowano oferty innych podmiotów.

Przypomnieć należy, że zakres działania KTBS został określony w § 6 ust. 2 umowy spółki w zw. z art. 27 ust. 2 ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego. Wśród tego przedmiotu nie wymieniono wprost świadczenia usług finansowo-ewidencyjnych. Przypuszczać można, iż uznano, że jest to jedna z form sprawowania zarządu nad nieruchomościami na podstawie umowy zlecenia. Co do zasady jednak obsługa nieruchomości stanowiących własność Gminy w ocenie Opiniujących mieści się w zakresie zadań użyteczności publicznej, które KTBS może świadczyć, z zastrzeżeniem ograniczenia wynikającego z umowy spółki odnośnie do powierzchni zarządzanych nieruchomości mieszkalnych i niemieszkalnych.

2.5.2. Umowa o utrzymanie czystości

W dniu 1 lipca 2015 r. KTBS zawarło z Gminą umowę na utrzymanie czystości na terenach i w budynkach komunalnych. Umowa obowiązywała od 1 lipca 2015 r. do 30 września 2015 r.

Zgodnie z § 2 analizowanej umowy KTBS zobowiązał się do utrzymania czystości w nieruchomościach Gminy wskazanych w Załączniku nr 1 do umowy. Do obowiązków KTBS należało m.in. utrzymanie czystości wewnątrz budynków komunalnych, na dojeżdżalniach do tych budynków oraz w wybranych lokalach użytkowych.

W § 4 określono wynagrodzenie KTBS na kwotę 2.737,49 zł netto miesięcznie (brutto 3.367,11 zł). Wynagrodzenie za okres, na jaki zawarto umowę, określono na kwotę 10.101,33 zł brutto.

Umowę zawarto na podstawie Kodeksu cywilnego. Gmina nie udostępniła Opiniującym dokumentów pozwalających na ustalenie, czy przed zawarciem umowy z KTBS, dokonano rozpoznania rynku i zweryfikowano oferty innych podmiotów.

Przypomnieć należy, że zakres działania KTBS został określony w § 6 ust. 2 umowy spółki w zw. z art. 27 ust. 2 ustawy o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego. Wśród tego przedmiotu nie wymieniono wprost świadczenia usług utrzymania czystości. Przypuszczać można, iż uznano, że jest to jedna z form sprawowania zarządu nad nieruchomościami na podstawie umowy zlecenia.

2.5.3. Umowa o zarządzanie

W dniu 1 października 2015 r. Gmina Miasta Kętrzyn oraz KTBS zawarły umowę nr BPN.7131.1.15. Umowa została zawarta na podstawie uchwały nr XII/85/15 Rady Miejskiej w Kętrzynie z dnia 31 sierpnia 2015 r. w sprawie powierzenia KTBS wykonywania zadań własnych obejmujących gospodarkę nieruchomościami Gminy. Przedmiotem umowy jest zarządzanie nieruchomościami stanowiącymi własność Gminy bądź oddanymi KTBS do dyspozycji na podstawie innego tytułu na podstawie art. 185 UGN. Umowa (zgodnie z uchwałą) została zawarta na okres 5 lat, licząc od 1 października 2015 r.

W § 7 umowy określono wynagrodzenie miesięczne KTBS za świadczone usługi, które uzależnione było od wielkości zasobów Gminy wg stanu na pierwszy dzień miesiąca. Wynagrodzenie to składało się z następujących składników:

- 1) wynagrodzenie za zarządzanie mieszkalnymi budynkami komunalnymi i komunalnymi nieruchomościami gruntowymi przyległymi do tych budynków oraz utrzymanie czystości wewnątrz budynków komunalnych oraz na dojściach do budynków = powierzchnia użytkowa lokali komunalnych w budynkach mieszkalnych w $m^2 * 0,75$ zł netto;
- 2) wynagrodzenie za zarządzanie lokalami mieszkalnymi = powierzchnia użytkowa lokali komunalnych w $m^2 * 0,37$ zł netto;
- 3) wynagrodzenie za zarządzanie lokalami użytkowymi i gospodarczymi = powierzchnia użytkowa lokali w $m^2 * 0,30$ zł netto;
- 4) wynagrodzenie za utrzymanie czystości we wskazanych lokalach będących w dyspozycji Gminy (Właściciela) = powierzchnia użytkowa w $m^2 * 0,42$ zł netto.

Z zestawienia ogólnego (stanowiącego podstawę do obliczenia wynagrodzenia) wynika, że na moment zawierania umowy miesięczne wynagrodzenie KTBS wyniosłoby ok. 16.000,00 zł netto.

Przedmiotowa umowa była kilkakrotnie aneksowana. Zmiany dotyczyły wprowadzenia mechanizmu waloryzacji wynagrodzenia KTBS w oparciu o średnioroczny wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych ogółem za rok poprzedzający waloryzację publikowany przez GUS. Waloryzacja wymagała zawarcia aneksów do umowy. Aneksy te zostały zawarte w dniu 2 stycznia 2018 r. i 23 stycznia 2019 r. Ponadto aneksem z 2 stycznia 2018 r. wprowadzono nowy składnik wynagrodzenia za prowadzenie nadzoru nad remontem lokali mieszkalnych i budynków komunalnych w kwocie 1% od wartości brutto wartości danej inwestycji.

Opiniującym nie przedstawiono żadnych dokumentów czy informacji dotyczących analizy celowości takiego rozwiązania w szczególności pod względem efektywności i względem finansowym.

2.5.4. Umowa promocyjna

W dniu 31 lipca 2018 r. KTBS zawarł z Gminą Miejską Kętrzyn umowę o świadczenie usługi promocyjnej, której przedmiotem jest zainstalowanie treści promocyjnej wskazanej przez Gminę na konstrukcji świetlnej zamontowanej na ścianie szczytowej budynku przy ul. Daszyńskiego 2 w Kętrzynie. Usługa ta obejmuje także dbanie o należyty stan urządzenia reklamowego. Umowa została zawarta do 31 lipca 2022 r. Wynagrodzenie KTBS określono na kwotę 425,00 zł brutto miesięcznie. Za samo zainstalowanie treści promocyjnej Gmina miała zapłacić na rzecz KTBS jednorazowo kwotę 14.145,00 z, która miała być płatna na podstawie refaktury. W umowie nie określono wymiarów konstrukcji, na której znajdować się miała treść reklamowa.

Ani umowa spółki KTBS ani ustawa o niektórych formach popierania budownictwa mieszkaniowego nie przewidują, aby TBS mogły prowadzić działalność w zakresie reklamy.

W nieruchomości przy ul. Daszyńskiego 2 znajdują się dwa lokale komunalne. Budynek ten należy do Wspólnoty Mieszkaniowej ul. Daszyńskiego 2 w Kętrzynie (NIP: 7421930013, REGON: 510727813) i nie jest w całości własnością Gminy (do Gminy należą tylko dwa lokale w tym budynku). Wspólnota ta jest zarządzana przez KTBS. W związku z tym przedmiotowa umowa została zawarta w ramach zarządu nad tą wspólnotą przez KTBS.

Wnioski:

Z informacji przekazanych na potrzeby niniejszego Raportu wynika, iż w Gminie brak jest wyspecjalizowanych osób oraz zaplecza, które umożliwiłoby świadczenie przez Gminę samodzielnie usług wskazanych powyżej, a utworzenie tego typu stanowisk i wyposażenie ich w odpowiednie zasoby i narzędzia – biorąc pod uwagę porównanie kosztów i dochodów – nie jest ekonomicznie uzasadnione. W konsekwencji wybrany model realizacji wskazanych powyżej zadań (tj. przez KTBS) jest optymalny i racjonalny.

Jak wskazywano wcześniej, jedynie zarząd nieruchomościami nie obejmującymi nieruchomości Gminy, lecz na rzecz podmiotów trzecich, nie mieści się w sferze zadań własnych Gminy, a tym samym w przypadku KTBS wykracza poza zakres dozwolonej działalności.

3. Celowość i efektywność zadań realizowanych dla Miasta: Udział w projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Miasto

Opiniującym nie przekazano dokumentów dotyczących udziału KTBS w projektach inwestycyjnych i modernizacyjnych realizowanych przez Miasto.

4. Prawdliwość ustalania cen w działalności podstawowej

Działalnością podstawową KTBS jest zaspokajanie potrzeb mieszkaniowych ludności, której nie stać na budowę lub kupno własnego domu lub mieszkania, poprzez budowę domów i mieszkań oraz ich eksploatację na zasadach najmu.

Podstawowym celem KTBS jest zatem budowa domów i mieszkań. W badanym okresie Spółka podjęła przygotowania dotyczące inwestycji na nieruchomości przy ul. Sikorskiego 44. W 2015 r. została opracowana koncepcja architektoniczna planowanej inwestycji, przy czym wyboru wykonawcy dokonano w 2014 r. na podstawie protokołu wyboru oferty (wybierając wykonawcę oferującego najniższą cenę). Z uwagi na brak oferty na pierwsze zapytanie o cenę wyliczenia szacunkowego kosztu przedmiotowej inwestycji Spółka ponownie ogłosiła zapytanie – zaproszenie do złożenia ofert (DT/1172/19) z terminem składania ofert do dnia 5 kwietnia 2019 r. z terminem wykonania wyceny do 15 kwietnia 2019 r.

Od 2015 roku planowana była także inwestycja przy ul. Jaśminowej w Kętrzynie. W chwili obecnej inwestycja ta jest na wstępnym etapie. 13 czerwca 2018 r. z uwagi na brak wpływu żadnej ważnej oferty unieważniono postępowanie przetargowe nr 563274-N-2018 z dnia 24 maja 2018 r. na wykonanie w formule "zaprojektuj i wybuduj" dokumentacji projektowej i robót budowlanych mających na celu realizację zadania: Budowa budynku TBS mieszkalnego wielorodzinnego wraz z infrastrukturą techniczną etap I przy ul. Jaśminowej w Kętrzynie

W zakresie ustalania stawek najmu obowiązuje Regulamin zasad wynajmowania mieszkań w zasobach Kętrzyńskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Kętrzynie⁷⁰ (dalej jako: *Regulamin*). Stosownie do § 15 Regulaminu stawka czynszu za 1 m²

⁷⁰ Regulamin stanowi załącznik do aktu założycielskiego KTBS.

powierzchni użytkowej lokalu mieszkalnego w zasobach KTBS ustalana jest przez Zgromadzenie Wspólników. Czynnosc nie może być wyższy niż 4% wartości odtworzeniowej lokalu⁷¹, z zastrzeżeniem art. 30 ust. 5 i 6 UPBM.

W związku z tym KTBS nie posiada swobody w ustalaniu stawek czynszu najmu i winien stosować ograniczenia w tym zakresie wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów, umowy spółki oraz aktów wewnętrznych.

V. Wnioski optymalizujące koszty i działalność spółek miejskich

1. Wdrożenie mechanizmów kontrolnych pozwalających na weryfikowanie sprawności działań KTBS w realizacji jej podstawowego zadania, w szczególności w zakresie inwestycji mieszkaniowych;
2. Rekomendowane jest podjęcie działań zmierzających do dostosowania określonych w umowach spółek komunalnych przedmiotów działalności i do zakresu dopuszczonego przepisami ustawy o samorządzie gminnym i ustawy o gospodarce komunalnej.
3. Spółki powinny realizować zadania własne gminy, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych, takich jak dystrybucja wody, odprowadzanie ścieków, czy zapewnienie komunikacji zbiorowej.
4. Wdrożenie mechanizmów mających na celu skuteczne monitorowanie i przeprowadzanie rzetelnej oceny działalności spółek komunalnych.
5. Zaleca się weryfikację, czy działalność komercyjna prowadzona przez spółki komunalne, np. MWiK w związku z funkcjonowaniem Ośrodka Wypoczynkowego Kętrzyńska Przystań, ma wpływ na wykonywanie przez spółki komunalne działalności podstawowej, dla których zostały powołane, w szczególności, czy spółki prowadzą działalność komercyjną bez uszczerbku dla dotychczas prowadzonej działalności podstawowej oraz czy działalność komercyjna została skalkulowana w sposób niepowodujący wzrostu kosztów związanych z działalnością podstawową, np. w przypadku MWiK gospodarką wodnościekową, w tym wzrostu cen taryf za dostarczoną wodę i odprowadzanie ścieków.
6. Sporządzenie analizy mającej na celu określenie dalszych kierunków działalności spółek komunalnych, w szczególności zasadności prowadzenia działalności komercyjnej.
7. Zwiększenie przejrzystości działalności spółek komunalnych; monitorowanie pozycji rynkowej i finansowej spółek z udziałem Gminy Miejskiej Kętrzyn.

⁷¹ obliczonej według ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i o zmianie Kodeksu cywilnego.

8. Zaleca się przeprowadzenie analizy sprawozdań finansowych oraz planów inwestycyjnych i ekonomiczno-finansowych spółek komunalnych, co umożliwi ocenę stanu finansowego, efektywności gospodarki finansowej oraz oceny przedsięwzięć gospodarczych i decyzji finansowych podejmowanych przez spółki.
9. Działalność prowadzona przez spółki komunalne powinna być co najmniej zbilansowana ekonomicznie. Spółki powinny dbać o należne im przychody, a także o ustalanie praw i obowiązków w umowach zgodnie z ich słusznym interesem.
10. Zobligowanie spółek do podjęcia realnych działań naprawczych przynoszących poprawę kondycji spółek oraz ich sytuacji finansowo – ekonomicznej w dłuższej perspektywie, w szczególności sporządzanie uprzednich analiz, mających na celu ustalenie czy zasadne ekonomicznie jest ponoszenie danych nakładów.
11. W przypadku MWiK rozważyć należy możliwość przeniesienia na inny podmiot (inny niż spółka komunalna) praw i obowiązków z umowy dzierżawy, przy czym konieczne jest uregulowanie kwestii zwrotu poniesionych przez Spółkę nakładów inwestycyjnych na Ośrodek.
12. Ustalenie taryf wprowadzanych przez spółki poprzedzone winno zostać wnikliwą kalkulacją kosztów, w szczególności zweryfikować należy, w jakim zakresie spółki wliczają do cen płaconych przez mieszkańców koszty ponoszone przez nie oraz czy spółki obciążają nabywców usług kosztami, które w ogóle nie powinny mieć wpływu na cenę;
13. Spółki nie powinny się angażować w zamówienia nieopłacalne ekonomicznie;
14. Analiza zasadności wnoszenia majątku przez Gminę Miejską Kętrzyn/dokapitalizowania przez Gminę Miejską Kętrzyn spółek komunalnych z punktu widzenia celów działalności poszczególnych spółek i środków, jakie są niezbędne do jej prowadzenia;
15. Zapewnienie mechanizmów mających na celu rzetelne i gospodarne planowanie kosztów działalności spółek oraz realizacji przyjętych planów finansowych;
16. Opracowanie długofalowej strategii oraz głównych celów działania spółek;
17. Wzmocnienie systemu kontroli zarządczej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na monitorowanie kosztów działalności spółki;
18. Efektywne i gospodarne zarządzanie majątkiem spółek (zintensyfikowanie działań w celu zapewnienia warunków efektywnego wykorzystania stadionu miejskiego);
19. Rozważenie nałożenia na spółki obowiązku składania sprawozdań miesięcznych, kwartalnych, półrocznych lub rocznych z przebiegu realizacji powierzonych zadań.

Zastrzeżenia prawne

Niniejszy Raport został sporządzony na podstawie dokumentów przekazanych przez podmioty badane oraz innych informacji i wyjaśnień udostępnionych Doradcom prawnym, przy czym do dnia zakończenia sporządzenia niniejszego Raportu Doradcy prawni nie otrzymali niektórych z wnioskowanych dokumentów, co mogło mieć wpływ na przeprowadzanie wskazanej analizy. Szczegółowe wskazanie brakujących danych jest treścią wniosków w odpowiednich częściach Raportu. Nie realizowano badania wykraczającego poza zakres objęty przekazanymi dokumentami. Przedmiotowe badanie nie obejmowało m.in. przeprowadzania rozmów, konsultacji z jakimikolwiek osobami trzecimi, poza przedstawicielami Gminy Miejskiej Kętrzyn oraz Głównymi Księgowymi spółek komunalnych, a w jednym przypadku z Prezesem Zarządu spółki komunalnej. Na potrzeby Raportu przyjęto, że wszelkie oświadczenia i informacje przekazywane przez ww. osoby zostały przekazane przez osoby kompetentne i należycie umocowane do składania takich oświadczeń oraz do przekazywania informacji w zakresie objętym badaniem Gminy Miejskiej Kętrzyn i spółek komunalnych.

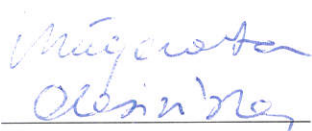
Nie można wykluczyć istnienia dodatkowych dokumentów lub informacji odmiennych od informacji uzyskanych od podmiotów badanych, a dotyczących zagadnień, będących przedmiotem Raportu, które mogą być istotne w zakresie objętym Raportem. Doradcy prawni zaznaczają, że nie można z całą pewnością uznać, że otrzymane dokumenty i informacje stanowią wyczerpujący i zamknięty zbiór materiałów dotyczących analizowanych zagadnień, a także, że przedstawiają one wyczerpujący i rzeczywisty obraz sytuacji faktycznej, prawnej i ekonomicznej badanych podmiotów. Na potrzeby Raportu przyjęto założenie, że dostarczone dokumenty są dokumentami aktualnie obowiązującymi w podmiotach badanych i wyrażają rzeczywiste zamierzenia podmiotów badanych.

Analiza objęta niniejszym Raportem została sporządzona w oparciu o obowiązujące przepisy prawa polskiego na dzień jego sporządzenia (z uwzględnieniem wcześniejszego stanu prawnego aktualnego na datę analizowania poszczególnych dokumentów i zagadnień), a wszelkie zmiany tych przepisów mogą wpływać na odmiennosc przedstawionych wniosków. W treści niniejszego Raportu przywołano tylko wybrane dokumenty, które miały istotne, kluczowe znaczenie dla konkluzji zawartych w niniejszej analizie. Raport nie obejmuje swoim zakresem innych aspektów, niż wprost wskazane w jego treści. Przedstawione w Raporcie wnioski mają na celu jedynie zidentyfikowanie kwestii problematycznych, wątpliwych lub nieprawidłowych, mogących mieć znaczenie dla funkcjonowania Gminy Miejskiej Kętrzyn lub spółek komunalnych. Celem Raportu nie było przeprowadzenie dokładnej analizy skutków ujawnionych nieprawidłowości oraz możliwości ich sanacji. Mając na względzie powyższe ewentualne wnioski i rekomendacje dotyczące skutków ujawnionych nieprawidłowości oraz możliwości ich sanacji mogą być wypowiedziane przez Doradców prawnych po przeprowadzeniu dogłębnej analizy formalnoprawnej i ekonomiczno-finansowej poszczególnych zagadnień.

Za wyjątkiem przypadków, gdy przekazane dokumenty stanowią inaczej oraz z wyjątkiem przypadków, gdy wyraźnie nie poinformowano inaczej Doradców prawnych, przyjęto założenie, że każda strona podpisująca dany dokument posiada prawo, umocowanie lub upoważnienie oraz podjęła wszelkie działania niezbędne do wykonania praw oraz wypełnienia obowiązków przewidzianych w danym dokumencie, jak również przyjęto rzetelność i kompletność każdego dokumentu oraz brak istnienia innych dokumentów lub informacji mających odpowiednio wpływ na dany dokument. Na potrzeby niniejszego Raportu przyjęto także, iż wszystkie przekazane kopie elektroniczne lub wydruki dokumentów są zgodne z oryginałami przy założeniu autentyczności wszelkich podpisów i pieczęci, a

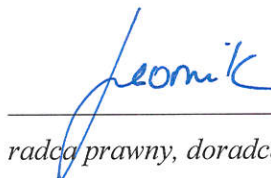
wszystkie informacje dostarczone jako element składowy dokumentów były w chwili ich dostarczenia i nadal pozostają prawdziwe, rzetelne i nie wprowadzają w błąd.

Niniejsza analiza – jak wskazano powyżej – ograniczona jest do spraw, o których wyraźnie mowa w niniejszym Raporcie, a jej treść nie obejmuje w sposób dorozumiany żadnych innych kwestii. Omówienie jakichkolwiek przepisów prawa dotyczących obszarów objętych niniejszą analizą stanowi jedynie opis obowiązujących regulacji i prezentację przyjętych w doktrynie stanowisk; przedstawione interpretacje przepisów prawa nie mają charakteru wiążącego i mogą być traktowane wyłącznie jako prezentacja możliwej interpretacji przepisów, dokonywanej przez podmiot profesjonalnie zajmujący się doradztwem prawnym, z zastrzeżeniem dopuszczalności odmiennej interpretacji w konkretnym przypadku.




adwokat

Małgorzata Olesińska



radca prawny, doradca podatkowy

Dagmara Leonik



radca prawny

Kinga Załęcka-Kościukiewicz